



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

# 计划委员会

第一三四届会议

2022年11月7-11日

对联合国粮农组织  
《民间社会组织伙伴关系战略》的评价之后续行动报告

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

伙伴关系及联合国系统协作司

司长

玛塞拉·维拉里尔女士

+39 06570 52346

电子邮件：[PSU-Director@fao.org](mailto:PSU-Director@fao.org)

### 内容提要

- 2020 年 11 月，计划委员会第一二九届会议审议了《对联合国粮农组织〈与民间社会组织伙伴关系战略〉的评价》。粮农组织管理层欢迎对粮农组织与民间社会组织合作开展的工作的有效性予以确认，并接受了所有四项建议，其宗旨是在与民间社会组织的伙伴关系中，特别是在权力下放层面，在采用更具战略性的长期方法方面取得进一步进展。
- 粮农组织管理层欢迎有机会介绍关于评价的管理层回应中赞同采取的行动在实施工作方面取得的进展。这四项广泛的建议确认了指导粮农组织与民间社会组织合作的总体框架的有效性，同时鼓励粮农组织致力于开发更有效的多利益相关方机制，简化伙伴关系安排程序，改进其对过去和当前伙伴关系的评估方法。
- 粮农组织管理层在处理评价建议方面取得了实质性进展。针对这些建议，粮农组织不断努力简化其伙伴关系批准和监测系统，就转型性伙伴关系和民间社会组织伙伴关系的价值制定适当的业务/规范性指南，进一步将民间社会组织的参与纳入《国别规划框架》和相关工作计划，以及通过《联合国可持续发展合作框架》与联合国大家庭其他成员开展必要的补充工作。认识到民间社会组织更系统地参与粮农组织技术工作的重要性，本组织继续平衡其与各类利益相关方的多重合作方式，这些利益相关方都在致力于实现农业粮食体系转型，使其更可持续、更包容、更公平。
- 粮农组织继续与民间社会组织合作，并进一步加强两者之间的对话，发挥本组织作为中立召集者的作用，同时努力平衡与广泛利益相关方的合作和讨论。

### 征求计划委员会的指导意见

- 提请委员会：
  - a) 认可在实施《对联合国粮农组织与民间社会组织伙伴关系战略的评价》所提出的建议方面取得的进展；
  - b) 酌情提出更多意见。

### 建议草案

#### 委员会：

- 欢迎在实施评价建议方面取得的进展；
- 赞赏采取行动，促进在粮农组织《2022-2031 年战略框架》业务模式的指导下与民间社会组织开展更具战略性的合作。

## I. 概况/要点

1. 粮农组织管理层欢迎有机会介绍关于《对联合国粮农组织〈与民间社会组织伙伴关系战略〉的评价》的管理层回应中所赞同行动实施工作方面取得的进展。
2. 评价提出了四项广泛的建议，其宗旨是在民间社会伙伴关系中，特别是在权力下放层面，采用更具战略性的长期方法。
3. 这四项建议详见 [PC 129/INF/7 Sup.1/Rev.1](#)，并复制于下文矩阵。第一项建议确认了指导粮农组织与民间社会组织合作的总体框架的有效性。建议 2 至 4 侧重于使粮农组织更加关注更有效的多利益相关方机制，制定和简化其作出伙伴关系安排的方法，并改进其对过去和当前伙伴关系的评估方法。
4. 针对这些建议，粮农组织不断努力简化其伙伴关系批准和监测系统，就转型性伙伴关系和民间社会组织伙伴关系的价值制定适当的业务/规范性指南，进一步将民间社会组织的参与纳入《国别规划框架》和相关工作计划，以及通过《联合国可持续发展合作框架》与联合国大家庭其他成员开展必要的补充工作。认识到民间社会组织更系统地参与粮农组织技术工作的重要性，本组织继续平衡其与广泛利益相关方的多重合作方式，这些利益相关方都在致力于实现农业粮食体系转型，使其更可持续、更包容、更公平。
5. 矩阵中所包含的管理层回应行动进展顺利。下文概述了这些行动的结果。

## II. 四项评价建议相关进展概述

6. **建议 1** 的落实工作取得显著进展。粮农组织与“伙伴关系构建计划”（TPI）合作制定关于转型性伙伴关系的指导说明，旨在指导粮农组织人员与包括民间社会在内的非国家行动方进行更具战略性的合作。在业务层面，粮农组织与国际劳工组织国际培训中心合作开展了一项举措，以设计一个原型动态关系摸底工具，用于记录粮农组织与民间社会组织的合作情况。粮农组织还正在制定一份关于民间社会组织参与的具体业务指导说明，以便采用针对当地情况的初步摸底工具，对现有和潜在民间社会组织伙伴进行摸底和严格分析，从而协助粮农组织人员建立和促进转型性伙伴关系。尽管这些指导说明尚未完成，但考虑到粮农组织《2022-31 年战略框架》的新业务模式，这些指导说明将有助于粮农组织人员与民间社会组织进行更具战略性的合作。
7. 针对**建议 2**，由于难以参加线上会议，2019 冠状病毒病（COVID-19）疫情对确保民间社会组织（包括小规模生产者）参与粮食安全治理论坛带来挑战。尽管面

临挑战，粮农组织继续促进与民间社会的合作，这体现在粮农组织 2022 年区域会议之前在所有区域举行的民间社会组织磋商。粮农组织还在联合国粮食体系峰会和联合国家庭农业十年的实施过程中发挥了关键作用，使土著人民和家庭农业组织的意见得以发表，并继续向世界粮食安全委员会的民间社会和土著人民机制提供业务支持。在推进过程中，粮农组织正在探索建立定期全球民间社会组织对话的方式，为按照固定时间间隔就粮农组织在全球层面的工作进行战略交流提供机会。随着回归疫情后的新“常态”，本组织重申将致力于创造空间和机会，与民间社会组织开展更密切的合作。

8. 针对关于简化伙伴关系发展进程的**建议 3**，在评估和管理《与其他非国家行动方合作的风险评估和管理框架》中概述的风险方面取得了重大进展，特别是在粮农组织的尽职调查方法方面。根据内部和外部磋商以及对粮农组织参与“联合国伙伴门户网站”的可行性评估，粮农组织正在准备加入该门户网站。一个司际工作组也已成立，以讨论加入进程所需的步骤，并最终确定成为该门户网站成员的协议。粮农组织预计将于 2022 年底加入该门户网站，以增强其根据业务机构和部门专长在国家 and 地方层面确定和评估民间社会组织的能力。预计该门户网站将促进积极主动地确定民间社会组织伙伴，这将使权力下放办事处能够迅速动员人道主义应急和发展规划。

9. 针对**建议 4**，粮农组织加强并简化了其伙伴关系批准和监测系统。2022 年发布的关于协议管理程序的新行政通函，以及伙伴关系及联合国系统协作司内网网页及其伙伴关系数据库的更新，为粮农组织总部和权力下放层面的人员提供了有关程序、模板和工作流程的最新信息。目前进一步明确该进程的工作仍在继续，相关部门正在向这一领域的各技术司和权力下放办事处提供支持。

### III. 挑战/前进道路

10. 粮农组织作为中立召集者，需要确保与广泛的利益相关方进行平衡的合作。粮农组织继续积极参与并进一步加强与民间社会组织的对话。

11. 矩阵中提及的所有行动均符合联合国秘书长在《我们的共同议程》<sup>1</sup>中阐述的关于民间社会参与的愿景，并鼓励联合国系统所有部门“利用最近的创新，倾听、咨询和接触世界各地的人民”<sup>2</sup>，“定期和系统地与包括妇女和青年在内的群体进行磋商”。<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> 《我们的共同议程》——秘书长报告，2021，联合国

<sup>2</sup> 第 21 段

<sup>3</sup> 第 112 段

12. 评价认可了民间社会组织在提高粮农组织消除饥饿和营养不良的能力以及促进实现国际发展目标方面的关键作用。然而，新出现的主题和行动方表明，粮农组织需要扩大与新行动方的合作，以有意义的方式发表不同的意见，并在实地层面产生更大的影响。粮农组织《2022-31 年战略框架》呼吁建立转型性伙伴关系，为实现可持续发展目标和《2030 年可持续发展议程》中“不让任何人掉队”的愿望做出贡献。转型性伙伴关系是粮农组织“焕然一新的业务模式”的一个基本要素。

13. 粮农组织《2022-31 年战略框架》为粮农组织提供了机会，可以探索与民间社会组织开展更多战略合作，以利用与民间社会组织伙伴关系所做贡献的广度和价值。具体而言，粮农组织正在探索按照固定时间间隔进行定期和系统性全球民间社会组织对话的方式。这种对话的目的在于为广泛的民间社会行动方与粮农组织之间的战略交流提供机会，民间社会组织可借此机会表达不同的立场，并讨论与粮农组织的工作有关的问题。此外，粮农组织目前正在评估其授予民间社会组织正式地位的程序，同时更新相关治理程序和内部政策。

## 对联合国粮农组织《与民间社会组织伙伴关系战略》的评价之后续行动报告-矩阵

接受的评价建议 (a)	管理层回应中赞同采取的行动 (b)	对已采取行动的说明或未采取行动的原因 (c)	管理层行动记录评分 (d) <sup>4</sup>	所采取行动产生的影响或变化 (e)
<b>建议 1:</b> 《战略》应继续作为粮农组织在粮食安全和农业部门发展等广泛领域与民间社会开展合作的框架，促进基于平等、信任、包容和互利的共享价值合作和基于需求的伙伴关系。				
(i) 在每一个技术领域，伙伴关系及联合国系统协作司应指导粮农组织各技术司分析将民间社会组织纳入其主要工作流程的机遇和潜在互利因素，重点是有利于调动知识、资源和资产的适当组合以实现组织目标和《2030 年议程》的伙伴关系。	(i) 伙伴关系及联合国系统协作司将与各技术司联系，以便根据民间社会组织的计划优先重点，寻找具备相关专门知识和经验的民间社会组织，共同探索建立伙伴关系的进一步机会。	粮农组织继续平衡其与广泛利益相关方的多重合作方式，这些利益相关方都在致力于实现农业粮食体系转型，使其更可持续、更包容、更公平。在规范层面，粮农组织与“伙伴关系构建计划”合作制定关于转型性伙伴关系的指导说明，以指导粮农组织人员与包括民间社会在内的非国家行动方进行更具战略性的合作。该指导说明旨在就粮农组织转型性伙伴关系的含义及其在粮农组织《2022-31 年战略框架》中的重要性达成共识。在业务层面，粮农组织与国际劳工组织国际培训中心共同开展了一项举措，以设计原型动态关系摸底工具，记录粮农组织与民间社会组织的合作情况，该工具可用于总部/全球层面和权力下放办事处层面。	4	考虑到粮农组织《2022-31 年战略框架》的新业务模式，指导说明将有助于粮农组织人员在其当前工作中更具战略性地纳入民间社会组织伙伴关系。指导说明正处于制定的最后阶段。指导说明为技术部门参与转型性伙伴关系提供了明确的方法和业务指导。

<sup>4</sup> 管理层行动记录评分：**1—无**：未采取行动实施建议；**2—差**：建议的实施计划和行动均处于非常初步的阶段；**3—不合格**：建议的实施不均衡、不全面；**4—合格**：建议的实施已取得进展；但尚无证据证明已对预期目标产生了影响；**5—良好**：建议已得到全面实施，有初步证据证明对预期目标产生了影响；**6—优秀**：有确凿证据证明建议对预期目标产生了积极影响。

		<p>为补充上述转型性伙伴关系指导说明，粮农组织正在制定一份具体关于民间社会组织参与的业务指导说明，以便通过根据当地情况调整原型摸底工具，对现有和潜在民间社会组织伙伴进行摸底和批判性分析，从而协助粮农组织人员建立和促进转型性伙伴关系。</p> <p>摸底过程还强调粮农组织需要审查其授予民间社会组织正式地位的程序。因此，粮农组织正在致力于更新其与这种关系相关的管理程序和内部政策。</p>	<p>通过新的摸底工具，粮农组织正在确定应进一步利用的现有合作，以及潜在的合作伙伴，以此作为探索战略合作的起点。</p> <p>从关系摸底工作筹备过程中进行的快速评估来看，必须注意到，许多具有正式地位的实体并未与粮农组织积极开展合作，而许多没有正式地位的民间社会组织则积极参与同本组织达成的伙伴关系。全面审查工作将于 2022 年最后一个季度进行。这将及时地促进在粮农组织《2022-31 年战略框架》的实施框架内建立“焕然一线的业务模式”。</p>
--	--	--	---

<p>(ii) 每个计划国都应 对相关非国家行动方 进行摸底，并分析基 于需求的合作可以在 哪些方面以及如何促 进实现新的《联合国 合作框架》和《国别 规划框架》的目标。 正如《战略》所述， 伙伴关系及联合国系 统协作司应加大力 度，协助权力下放办 事处开展这些摸底 工作。</p>	<p>(ii) 伙伴关系及联合国系统协 作司将与各区域办事处合作， 确定试点国家，推动民间社会 组织对《国别规划框架》做出 计划性贡献。因此，将制定、 调整有关民间社会组织对可持 续发展目标所做贡献的摸底方 法，并将其转化为准则，以支 持驻国家代表处自身就民间社 会组织对《国别规划框架》和 可持续发展目标的贡献进行 摸底。</p>	<p>伙伴关系及联合国系统协作司发起了一项针对各 个区域十个权利下放办事处的试点活动，以重振 在国家层面各国与民间社会的合作，并加强其计 划联系与合作，以支持《国别规划框架》。 案头审查和摸底工作已开展，以便更好地了解 《国别规划框架》和《联合国可持续发展合作框 架》背景下的当地状况和能力。此外，还举办了 磋商研讨会，以加强与地方和国家层面民间社会 行动方的关系，并确定建立战略和可持续伙伴关 系的机会。</p>	5	<p>通过这项工作获得的知识 直接有助于制定开展民间 社会组织利益相关方分析 的业务准则和标准化方 法，可用于支持其他驻国 家代表处将民间社会组织 纳入其规划工作。</p>
<p><b>建议 2:</b> 在《2030 年议程》的背景下，粮农组织应考虑进一步参与有效的多利益相关方伙伴关系网络和机制，不应局限于双边伙伴关系协定。</p>				

<p>(i) 粮农组织应更好地应对日益增多的伙伴关系机会，特别是在实施《2030年议程》和推动形成多利益相关方举措以使民间社会和其他行动方通过包容和有效的参与实现可持续发展目标的情况下。</p>	<p>(i) 伙伴关系及联合国系统协作司将支持全组织参与，包括协助技术流程使民间社会组织更系统地参与其工作，利用过去获得的经验教训，特别是关于如何利用民间社会组织来加强政策对话并形成多样性观点以支持决策，从而有效促进可持续发展目标的落实。各技术司应在其计划和活动中确定伙伴关系相关内容，以促进承诺和问责。</p>	<p>由于难以参加线上会议，COVID-19 疫情使确保民间社会组织（包括小规模生产者）参与粮食安全治理论坛成为一项挑战。尽管面临挑战，粮农组织继续促进与民间社会组织的合作，这体现在粮农组织 2022 年区域会议<sup>5</sup>之前在所有区域举行的民间社会组织磋商。</p> <p>粮农组织发挥了关键作用，使土著人民的意见在联合国粮食体系峰会上得以发表。</p> <p>此外，粮农组织正在加快落实联合国家庭农业十年，支持国家和区域层面与广泛利益相关方的合作，特别是与家庭农民和民间社会组织的合作。自 2019 年联合国家庭农业十年启动以来，已有 50 多个国家的 1600 多个行动方在国家层面参与了这一进程。其中，近 1000 个家庭农民组织和联合会参与了联合国家庭农业十年。</p>	<p>5</p>	<p>随着回归疫情后的新“常态”，粮农组织重申将致力于创造空间和机会，与民间社会组织开展更密切的合作。</p> <p>通过管理资源伙伴为支持民间社会和土著人民机制而提供的捐款，粮农组织使该机制能够参与粮安委的各种磋商，并为其做出实质性贡献，包括关于青年和妇女的磋商。</p> <p>与选定的民间社会组织和网络续订办公场所托管协议，表明粮农组织将继续致力于这种合作。</p>
---	--	---	----------	--

<sup>5</sup> 区域会议从近东区域会议第三十六届会议开始，随后是亚洲及太平洋区域会议第三十六届会议、拉丁美洲及加勒比区域会议第三十七届会议，非洲区域会议第三十二届会议和欧洲区域会议第三十三届会议。

		<p>此外，粮农组织一直在努力与主要社会运动重新建立联系（这些运动与粮农组织具有长期关系，但在挑战性的 COVID-19 疫情期间有所疏离），并确保支持民间社会组织在未来一段时间内有意义地参与粮农组织的政策论坛。已采取的措施旨在确定与民间社会合作的战略机会和方式，从习过去的经验和当前的全球挑战中吸取经验教训。粮农组织将继续与主要民间社会组织行动方举行非正式磋商，以便更好地了解并确定机会和方法，在粮农组织与民间社会之间建立更具战略性的合作与对话。具体而言，粮农组织正在探索建立定期全球民间社会组织对话的方式，为按照固定时间间隔就粮农组织在全球层面的工作进行战略交流提供机会。</p> <p>此外，粮农组织通过向民间社会和土著人民机制秘书处提供业务支持，继续在支持粮安委的这项机制方面发挥其作用。</p> <p>最后，在最近对粮农组织办公场所托管协议的审查中，本组织破例向该机制和其他长期合作的民间社会组织提供支持，在粮农组织总部内向其提供必要的办公场所，以便能够有效地与粮农组织/粮安委开展合作。</p>		
--	--	---	--	--

<p>(ii) 粮农组织驻国家代表处应评估与其他发展行动方在《联合国可持续发展合作框架》重点领域工作的互补性和协同性。驻国家代表处可以利用粮农组织的比较优势，选择牵头或参与在民间社会组织、联合国机构和其他发展行动方之间建立《联合国可持续发展合作框架》重点领域的多利益相关方伙伴关系。</p>	<p>(ii) 伙伴关系及联合国系统协作司将通过民间社会组织（农业协会等）伙伴的参与，加强驻国家代表处发展和维持多利益相关方伙伴关系的能力，积极促进粮农组织的合作伙伴参与《联合国可持续发展合作框架》进程，包括与驻罗马各机构和其他机构合作，使关注粮食及农业的民间社会组织参与联合国国家规划。</p>	<p>如上所述，伙伴关系及联合国系统协作司于2021年发起了一项试点国家活动，旨在重振国家层面与民间社会的合作，以加强驻国家代表处在《联合国可持续发展合作框架》进程中发展和维持多利益相关方伙伴关系的能力。国家层面的摸底工作使权力下放办事处能够评估当地情况，并确定当地主要的民间社会组织行动方，这些行动方在共同关注的领域开展工作，并有能力在《国别规划框架》实施过程中与粮农组织建立富有成效的伙伴关系。</p> <p>通过这项工作，伙伴关系及联合国系统协作司还能够评估权力下放办事处的能力差距，并确定需要进一步能力建设和后续行动的领域。随着试点工作的结束，伙伴关系及联合国系统协作司将进行评估，收集各国的良好做法，并考虑将试点工作进行推广，在其他国家开展类似活动。</p>	5	<p>通过开展国家利益相关方分析、摸底和对话，权力下放办事处能够更好地了解当地行动方的情况，并能够确定与潜在伙伴合作的差距和（或）领域。</p>
<p><b>建议 3:</b> 粮农组织应审查并制定作出伙伴关系安排的一致方法，简化程序，并重新审视与民间社会组织合作的相关文书，以确保保障措施与合作层面和范围相一致。</p>				

<p>(i) 在这方面，粮农组织可以抓住创新契机，借鉴并推广最佳做法和现有模式，支持创建可以与（潜在）合作伙伴互动的一站式官方网站。</p>	<p>(i) 伙伴关系及联合国系统协作司正在评价联合国层面现有的不同门户网站，并将考虑满足本组织需求的最佳选择。伙伴关系及联合国系统协作司和应急行动及抵御能力办公室正在探索加入由联合国国际计算中心开发和管理的联合国伙伴关系门户网站（<a href="http://www.unpartnerportal.org">www.unpartnerportal.org</a>）的可能性。民间社会组织可通过该平台与联合国机构就伙伴关系机会进行合作，并加强联合国与伙伴之间的合作。该门户网站支持伙伴关系的选择过程，并简化联合国与民间社会组织建立伙伴关系的流程。此外，伙伴关系及联合国系统协作司将记录民间社会组织伙伴的最佳做法和创新，在技术部门和权力下放办事处之间分享其知识。</p>	<p>根据内部和外部磋商以及对粮农组织参与该门户网站的可行性评估，粮农组织正在准备加入该门户网站。司际工作组已成立，包括项目支持司、伙伴关系及联合国系统协作司、应急行动及抵御能力办公室、后勤服务司和数字化及信息技术司，以讨论加入进程所需的步骤，并最终确定成为该门户网站成员的协议。正在确定将被纳入初始推出阶段的国家以及培训需求。</p>	4	<p>粮农组织预计，在最终敲定与联合国国际计算中心的协议之后，将于 2022 年底加入该门户网站。预计该门户网站将促进积极主动地确定民间社会组织伙伴，这将使权力下放办事处能够迅速动员人道主义应急和发展规划。</p>
--	--	--	---	---

<p>(ii) 新成立的尽职调查部门应具备充分的组织和资源能力来管理潜在需求，并以尽可能最客观和有效的方式发挥其作用。</p>	<p>(ii) 为避免潜在利益冲突，尽职调查部门被移至新成立的项目支持司（与非国家行动方的伙伴关系管理审计，2019年3月，AUD0319）。在这一新架构中，该部门将在一位 P-5 官员和一位 D-1 官员的监督和指导下运作。该部门有一名 P-3 官员、一名 P-2 官员和临聘人员，人力资源充足。</p>	<p>2021年12月，理事会批准了《与其他非国家行动方合作的风险评估和管理框架》中概述的粮农组织评估和管理风险的新尽职调查方法。项目支持司承担了对私营部门和其他非国家行动方伙伴关系的尽职调查和风险评估职责，从而确保与伙伴关系发展职能（由资源筹措及私营部门伙伴关系司和伙伴关系及联合国系统协作司支持）的职责分离。尽职调查部门已重组并更名为尽职调查和风险评估部门，并对与非国家行动方的正式合作进行筛选。新的合作和伙伴关系委员会已在核心领导层设立，具有决策权和政策指导作用。这项建议得到充分落实。</p>	<p>6</p>	<p>《与其他非国家行动方合作的风险评估和管理框架》提供了一种结构化的风险识别、评估、缓解和管理方法，以支持从“风险规避”到“风险意识”的转变，从而与私营部门和其他非国家行动方开展合作。随着粮农组织与非国家行动方密切合作以支持《2030年可持续发展议程》，纳入合作周期的该框架有助于维护粮农组织的中立性和独立性。</p>
---	---	--	----------	--

<p>(iii) 粮农组织可以探讨在何种情况下，协议书以及仅使用协议书问责框架就足以实现粮农组织的目标，而无需额外的或不同的伙伴关系安排，如业务伙伴执行模式下的安排。</p>	<p>(iii) 伙伴关系及联合国系统协作司将利用协议书创建一批现有的伙伴关系，以便从伙伴关系的角度确定协议书模式带来的主要挑战。然后，伙伴关系及联合国系统协作司将系统整理和分析这一信息，并确定是否需要调整或新的工具，以确保保障措施与合作的层面和范围相一致。粮农组织注意到，协议书不是伙伴关系工具，而是采购文书，往往会在为伙伴关系目的使用标准文书时造成阻碍。</p>	<p>目前可实现民间社会组织参与的各种模式已接受审查，包括协议书和业务伙伴执行模式。粮农组织将继续探索如何以最好的方式将联合国伙伴门户网站用作民间社会组织参与的问责机制。</p>	5	<p>联合国伙伴门户网站是一个工具，使联合国参与机构和民间社会伙伴能够更好地获得信息、选择伙伴，并强化伙伴关系机会。</p> <p>粮农组织参与该门户网站还将加强联合国各机构在国家层面的合作，因为该门户网站改善了合作伙伴信息的提供和共享，这将补充上述粮农组织自身的尽职调查职能。</p>
<p><b>建议 4:</b> 粮农组织应改进其对当前和过去伙伴关系的价值和影响的评估，并借鉴已确定的最佳做法和经验教训，为启动有效的协作方法和伙伴关系举措制定最新指南，并对《战略》的落实情况进行必要的更新。</p>				
<p>(i) 根据最初提出的《战略》落实安排，伙伴关系及联合国系统协作司应大力加强其伙伴关系监测系统，确保及时更新伙伴关系数据库，并开发衡量伙伴关系有效性的工具。</p>	<p>根据审计建议 (AUD0319)，伙伴关系及联合国系统协作司继续致力于加强其监测系统，并有效评估伙伴关系的影响、成效和挑战。</p>	<p>粮农组织继续加强和简化其伙伴关系批准和监测系统，包括通过发布第 2022/01 号行政通函。更新后的内部程序说明了伙伴关系协议制定和批准的各个阶段，包括与非国家行动方签订的协议，以补充《战略》。</p>	5	<p>第 2022/01 号行政通函的发布，以及对伙伴关系及联合国系统协作司内网页面的更新，为粮农组织总部和权力下放层面的人员提供了程序、模板、工作流程等方面的最新信息。</p>

<p>(ii) 除了加强其监测系统之外，伙伴关系及联合国系统协作司还应评估伙伴关系的影响和成效，以及在问责和学习方面所面临的挑战。由此产生的信息应纳入指导材料和知识产品，以及向粮农组织计划委员会和其他报告机制提交的定期报告，如《计划执行报告》、《中期审查》和资源伙伴关系影响报告。</p>	<p>对于伙伴关系数据库，伙伴关系及联合国系统协作司将提高其可见度，并提高技术部门/司负责人的认识，使其了解如何访问和查阅该数据库以及确保及时更新的必要性。</p> <p>将强化年度伙伴关系监测活动，作为衡量伙伴关系有效性的工具。监测联络人将开展质量保证和后续行动，以确保调查的完整性和及时收集进展信息。由此产生的信息将纳入向粮农组织计划委员会和财政委员会联席会议及其他报告机制提交的定期报告。</p> <p>此外，伙伴关系及联合国系统协作司将利用吸取的经验教训和最佳做法，开发促进有效合作的指导材料和知识产品。</p>	<p>对伙伴关系及联合国系统协作司伙伴关系数据库进行了重新审视，以确保伙伴关系协议的信息得到更新并易于访问。伙伴关系及联合国系统协作司内网网站已进行改造，使其成为一站式网页，为粮农组织人员提供关于民间社会组织伙伴关系的所有相关信息。该网站载有关于当前伙伴关系协议模式、更新的协议模板、行政通函和工作流程程序的材料，包括易于访问的伙伴关系数据库。</p> <p>伙伴关系及联合国系统协作司继续开展年度伙伴关系监测活动，包括发布年度进展调查。调查的质量保证评估由伙伴关系及联合国系统协作司伙伴关系联络人进行，必要时，与各技术司的伙伴关系管理人员采取后续行动。</p> <p>粮农组织每年向计划委员会和财政委员会联席会议报告《战略》的落实情况，直至 2018 年。根据通过年度监测活动收集的信息，编写面向公众的非国家行动方伙伴关系（包括民间社会组织）年度报告。</p>		<p>目前进一步明确该进程的工作仍在继续，相关各司（项目支持司/伙伴关系及联合国系统协作司/资源筹措及私营部门伙伴关系司）正在向这一领域的各技术司和权力下放办事处提供支持。</p>
--	--	---	--	--