

Quarante-quatrième session de la Conférence de la FAO

Point 20: Rapport d'évaluation du Programme 2025

Le Bureau de l'évaluation (OED) a le plaisir de présenter le *Rapport d'évaluation du Programme 2025*.

Ce rapport contient une analyse descriptive de 108 évaluations réalisées au cours de la période biennale 2023-2024. Ces évaluations couvraient 76 pays dans l'ensemble des cinq régions de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), ce qui représentait pour la FAO un portefeuille d'activités s'élevant approximativement à 4,6 milliards d'USD. Les évaluations portaient sur divers domaines thématiques et opérationnels – comme les interventions en cas de crise, l'adaptation aux effets du changement climatique, la transformation des systèmes agroalimentaires et l'utilisation durable des ressources –, donnant ainsi une image nuancée des résultats des programmes de la FAO dans différents contextes.

L'analyse des évaluations terminées a fait ressortir que l'expertise technique de l'Organisation, sa réactivité opérationnelle et sa capacité d'adaptation aux crises étaient des points forts constants dans plusieurs domaines programmatiques. Des partenariats solides – en particulier avec des établissements d'enseignement supérieur et des institutions régionales – appuyaient l'élaboration de politiques et l'innovation technique. Des résultats positifs ont aussi été observés s'agissant de la participation des femmes et des jeunes, de l'exploitation des outils numériques et de l'adhésion des populations. Parmi les difficultés persistantes, citons des retards quant aux achats et à la livraison des intrants, la fragmentation des approches de mise en œuvre, des stratégies de ciblage incohérentes, le caractère limité des ressources et des lacunes dans le suivi. Ces constatations mettent en évidence la nécessité d'adopter des approches mieux structurées, inclusives et transposables à plus grande échelle.

Les conclusions des évaluations réalisées pendant la période biennale visée font ressortir six mesures essentielles qui permettraient de renforcer l'impact des activités de la FAO: améliorer la conception des projets au moyen d'une planification participative et de la protection contre les risques; affiner les stratégies de ciblage pour accroître l'équité et la pertinence; repenser les systèmes de suivi aux fins d'un apprentissage adaptatif; améliorer la mise en œuvre en éliminant les goulets d'étranglement et en intégrant l'innovation; intensifier le renforcement des capacités par un meilleur alignement institutionnel; veiller à la durabilité grâce à des stratégies de retrait plus efficaces et à une meilleure intégration à long terme dans les systèmes nationaux. Dans plusieurs de ces mesures, on retrouve des thèmes récurrents: le renforcement des partenariats avec les homologues gouvernementaux, une meilleure harmonisation avec les priorités nationales et locales, et l'intégration volontaire des programmes de la FAO dans les institutions existantes.

Le Bureau de l'évaluation de la FAO pendant la prochaine période biennale (2025-2026)

Face aux défis mondiaux, le Bureau de l'évaluation reste déterminé à soutenir la Direction de la FAO en produisant des données fiables et des recommandations exploitables. C'est pourquoi, au cours des deux dernières années, le Bureau de l'évaluation a grandement avancé dans le renforcement de sa capacité de mener des évaluations rigoureuses, d'évaluer les retombées et de promouvoir la responsabilité.

Le Bureau de l'évaluation se réjouit à la perspective de maintenir son étroite collaboration avec la Direction de la FAO, les États membres et les collègues au sein de l'Organisation et ailleurs, afin de poursuivre notre action conjointe visant à éradiquer la faim et à garantir l'accès à une alimentation de qualité par la transformation des systèmes agroalimentaires. En tirant des enseignements des conclusions issues des évaluations et en donnant suite aux recommandations issues de ces évaluations, la FAO sera mieux à même de relever les nouveaux défis et d'accomplir son mandat.

M^{me} Clemencia Cosentino, Directrice du Bureau de l'évaluation (OED)