

С 2023/3 – Среднесрочный план (пересмотренный) на 2022–2025 годы и Программа работы и бюджет на 2024–2025 годы

Информационная записка № 1 – апрель 2023 года

ПРБ на 2024–2025 годы: информационная записка о бюджетных сценариях

1. Настоящая информационная записка подготовлена по поручению совместного совещания 135-й сессии Комитета по программе и 195-й сессии Финансового комитета предоставить дополнительную информацию о бюджетных сценариях для Программы работы ФАО и бюджета на 2024–2025 годы. В частности, совместное совещание и Финансовый комитет *"далее рекомендовал[и] руководству до начала 172-й сессии Совета представить информационную записку с изложением дополнительных сценариев, предусматривающих менее значительное увеличение бюджета, включая его нулевой рост в номинальном выражении, и их потенциальных последствий для Программы работы, в том числе с учетом таких аспектов, как возмещение расходов, а также отразить в ней развернутые сведения о вакантных должностях, которые длительное время остаются незаполненными"*¹.
2. В записке содержится справочная информация, которая поможет членам оценить предложенные Генеральным директором Программу работы и бюджет на 2024–2025 годы, направленные на сохранение паритета покупательной способности по сравнению с двухгодичным периодом 2022–2023 годов (нулевой рост в реальном выражении), а затем в соответствии с поручением членов предлагаются альтернативные бюджетные сценарии.

I. Необходимость сильной ФАО

3. Организация задумывалась и играет незаменимую роль как глобальная организация знаний в области продовольствия, сельского хозяйства и агропродовольственных систем, и члены на последней сессии Комитета ФАО по программе в марте 2023 года *"подчеркнул[и] решающее значение оказываемого Организацией содействия разработке стандартов и нормотворческой деятельности"*². Обладая обширным междисциплинарным экспертным потенциалом, ФАО занимает уникальное положение среди многосторонних организаций, поскольку способна комплексно и на самом высоком качественном уровне анализировать эти взаимосвязанные системы и их сложную динамику. ФАО продолжает трансформироваться, становясь более инновационной, гибкой и отвечающей все более сложным вызовам, которые встают перед всеми нами. Кроме того, ФАО занимает центральное место среди расположенных в Риме учреждений системы ООН, которые – наряду с широким кругом относящихся к ООН и других партнеров – пользуются техническими знаниями и экспертным потенциалом Организации для максимально эффективного выполнения своих полномочий. Поэтому члены, а также относящиеся к ООН и другие партнеры и все мировое сообщество связывают с ФАО большие ожидания.
4. ФАО должна продолжать играть свою роль глобального центра передового технического опыта и центра знаний и в том числе обеспечивать высокое качество данных и статистики по уставным направлениям ее деятельности, служить катализатором и вырабатывать обоснования для мер политики, программ и инвестиций и расширять рубежи инноваций, взаимодействуя с членами и партнерами в вопросах содействия выполнению Повестки дня на период до 2030 года. В одобренной и согласованной членами Стратегической рамочной программе ФАО на 2022–2031 годы указывается, что ключевая роль ФАО в преобразовании агропродовольственных систем требует, чтобы Организация вносила непосредственный вклад в достижение всех 17 ЦУР.

¹ CL 172/7, подпункт b) пункта 8 и CL 172/9, подпункт d) пункта 22

² CL 172/8, подпункт b) пункта 5

5. Сравнительные преимущества ФАО как одного из специализированных технических учреждений ООН состоят в том, что она является источником технических знаний высочайшего качества и, работая в синергии с расположенными в Риме учреждениями и другими партнерами, входящими и не входящими в систему ООН, поддерживает страны, воплощая эти знания в учитывающих специфику конкретных условий мерах политики, программах и инвестициях, содействуя тем самым достижению поставленных на национальном уровне целей в сфере агропродовольственных систем. Таким образом, ФАО играет незаменимую роль "поставщика знаний", которая оказывает мультипликативное воздействие на результаты, служа катализатором и создавая условия для деятельности множества других субъектов, которые совместно содействуют положительным переменам на местах, а значит и достижению преобразующих итогов работы, зафиксированных в Повестке дня на период до 2030 года.

6. Основное финансирование ФАО через чистые ассигнования в рамках ПРБ является главным источником поддержки, позволяющим выполнять эту важнейшую функцию по наработке технических знаний в сфере продовольствия и сельского хозяйства и агропродовольственных систем, обеспечивая ее преемственность и полезность для членов и других заинтересованных сторон³. Это основное финансирование идет главным образом на поддержку человеческого капитала Организации – технических экспертов в областях, относящихся к мандату ФАО, и их деятельности. Следовательно, сохранение финансирования, необходимого для поддержки технических областей, в которых члены требуют от ФАО соответствующего вклада, означает обеспечение наличия прочной и сбалансированной структуры технических кадров. Аналогичным образом, основное финансирование имеет ключевое значение для работоспособности системы внутреннего контроля в Организации, а также поддержания развитых вспомогательных функций, обеспечивающих эффективное и действенное выполнение Организацией своих задач.

7. Нынешнее штатное расписание Организации, обеспечивающее создание, сохранение и преемственность ее технического экспертного потенциала и качественного уровня, выстроено с учетом ключевых проблемных вопросов или измерений агропродовольственных систем. В региональных и субрегиональных центрах действуют multidisciplinary технические коллективы, укомплектованные отраслевыми специалистами, а в штаб-квартире созданы технические подразделения, объединяющие набор важнейших "поддисциплин" или конкретных специальностей в рамках каждого технического сектора, которые включены в кадровую структуру соответствующего подразделения. При этом также учитывается необходимость следования конкретным приоритетам, определяющим различные аспекты регионального измерения работы ФАО.

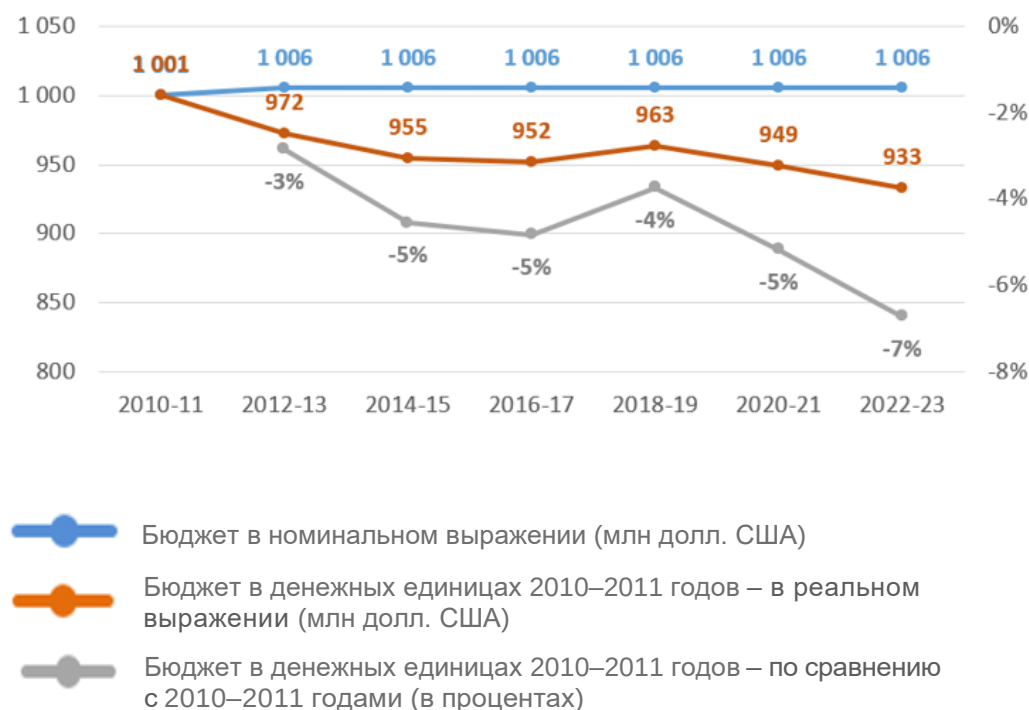
II. Ситуация с финансированием ФАО

8. В период подготовки к двухгодичному периоду 2024–2025 годов Организация оказалась на поворотном этапе своей истории. В течение шести последних двухгодичных периодов бюджет ФАО принимается на неизменном номинальном уровне в той части, которая формируется из регулярных начисленных взносов, а увеличение расходов в связи с инфляцией в последний раз в полном объеме финансировалось в двухгодичный период 2010–2011 годов, то есть 12 лет назад. На *рисунке 1* показано снижение покупательной способности за прошедший период.

³ Применение знаний, когда оно осуществляется при поддержке ФАО, обычно финансируется из добровольных взносов со стороны партнеров по предоставлению ресурсов, в том числе национальных правительств.

Рисунок 1. Чистые бюджетные ассигнования в номинальном и в реальном выражении по сравнению с 2010–2011 годами

Рост расходов и воздействие бюджетного курса



9. С 2010–2011 годов покупательная способность ФАО в части ее чистых ассигнований снизилась на 67,2 млн долл. США, или приблизительно на 7 процентов. Руководство всемерно стремится в максимальной степени компенсировать эти сокращения с помощью экономии средств за счет повышения эффективности работы и более точной расстановки приоритетов. Однако возможность продолжать делать это без прямых последствий для работоспособности Организации приближается к критическому рубежу, за которым любое дальнейшее сокращение покупательной способности может сделать ситуацию необратимой. В этом контексте Консультативный комитет ФАО по надзору в докладе за 2022 год⁴ *"высоко оценил значительную экономию средств Организацией за годы работы, но отметил, что бюджетные ограничения в течение длительного периода времени могут негативно сказаться на действенности и эффективности"*. Кроме того, Конференция ФАО неизменно подчеркивала, что возможности добиваться повышения эффективности и экономии средств должны изыскиваться *"без ущерба осуществлению программы работы в целом"*⁵.

10. В прошлом поиск возможностей для повышения эффективности и экономии средств был сосредоточен в "нетехнических" областях (например, за счет административных служб и функций поддержки – Функциональные цели) в стремлении не допускать сколь-либо значительных последствий для выполнения технических задач ФАО. Совет ФАО определил понятие "экономия средств за счет повышения эффективности" как *"сокращение затрат на потребляемые ресурсы без значительных негативных последствий для результатов работы"*⁶. В соответствии с данным определением Организация использует следующие три подхода для экономии средств за счет повышения эффективности: i) практические меры, включая пересмотр порядка оформления и организации поездок воздушным транспортом; ii) повышение эффективности процессов, уделяя

⁴ FC 195/12, пункт 23

⁵ C 2019/REP, пункт 71

⁶ CL 110/REP, подпункт а) пункта 24

основное внимание совершенствованию мер политики, процедур и порядка работы в целях оптимизации операций и административных функций; и iii) повышение доли возмещения расходов за различные оказываемые Организацией услуги, включая услуги по поддержке проектов. Организация непрерывно стремится выявлять такие возможности экономии за счет повышения эффективности и обеспечивать наиболее эффективную благоприятную среду для реализации ФАО своего мандата в условиях преобразования мира на основе цифровых технологий, что раз за разом отражалось в Программах работы и бюджетах⁷.

11. Опыт показывает, что, несмотря на всемерные попытки ограничить любые сокращения нетехническими областями работы Организации, в действительности после прохождения определенного порога воздействие дальнейших сокращений функций поддержки начинает оборачиваться непредвиденными негативными последствиями для выполнения ФАО своих технических задач. В этом смысле следует подчеркнуть, что совокупный эффект от таких мер, принятых в прошлые периоды, – особенно в административных областях (таких, как людские ресурсы, финансы, закупки, совместные службы) – уже отрицательно сказывается на их способности оказывать поддержку выполнению технических аспектов программ, в то же время повышая риски в вопросах внутреннего контроля и соблюдения установленных норм. Поэтому для обеспечения дальнейшей действенности и успеха работы Организации необходим сбалансированный, стратегический подход к мерам по экономии расходов.

12. ФАО успешно привлекает растущие объемы внебюджетных ресурсов для поддержки членов при использовании знаний ФАО, особенно на страновом уровне. Наряду с этим, хотя добровольные взносы играют важную роль в поддержке реализации Стратегической рамочной программы ФАО, они не могут обеспечить необходимую преемственность в технических областях мандата ФАО и в выполнении ею своей профильной задачи по генерированию знаний, или гарантировать определенный уровень функционирования ее служб поддержки, без чего невозможно эффективное и действенное осуществление работы Организации. Таким образом, снижение уровня ресурсов Регулярной программы по-прежнему является проблемой для ФАО, несмотря на мобилизацию дополнительных ресурсов.

III. Прогноз и возможности

13. В перспективе 2024–2025 годов Организация пришла к осознанию того, что, несмотря на значительные усилия, она приблизилась к критическому рубежу, где создалась серьезная угроза для ее способности и далее реально выполнять свои задачи на всех направлениях технической работы в соответствии с требованиями ее членов. Эта угроза обострилась в условиях все возрастающих запросов, вызванных участвовавшими и одновременно возникающими климатическими явлениями, стихийными бедствиями, войной на Украине и другими конфликтами, а также другими экономическими проблемами, которые остались нерешенными с начала экономического кризиса 2008 года, – и перед лицом все более настоятельной необходимости решительных шагов для возвращения на верный путь к достижению ЦУР 1 и ЦУР 2 в соответствии с нашими общими обязательствами по линии Повестки дня на период до 2030 года.

14. После конструктивного диалога на мартовских сессиях 2023 года Комитета по Программе и Финансового комитета Генеральный директор хотел бы проинформировать членов о том, как дополнительное финансирование в части начисленных взносов могло бы укрепить ключевые высокоприоритетные направления работы, а также заполнить наиболее острые потребности в специалистах по всему широкому спектру многоотраслевого экспертного потенциала ФАО, чего Организация не в состоянии сделать из-за текущих бюджетных ограничений.

⁷ С 2019/3, пункты 104–109; С 2021/3, пункт 113; С 2023/3, пункты 121–127

15. В дополнение к приоритетным направлениям, которые уже включены в предложенные ПРБ на 2024–2025 годы с соответствующим перераспределением средств, увеличение в виде "реального роста" на 39 млн долл. США в течение двухгодичного периода позволило бы Организации еще более укрепить ключевые приоритетные области, в том числе:

- учреждение 32 новых технических должностей (13 млн долл. США) в штаб-квартире, региональных и субрегиональных представительствах для удовлетворения давно назревших потребностей в дополнительном техническом экспертом потенциале (примеры таких областей приведены в *Приложении 3*);
- выделение 5 млн долл. США на дальнейшее укрепление ключевых областей нормотворческой работы, в том числе по Международной конвенции по карантину и защите растений (МККЗР) и в Комиссии "Кодекс Алиментариус";
- выделение 5 млн долл. США на высокоприоритетные направления осуществления программы, включая устойчивость к противомикробным препаратам (УПП) и "Единое здоровье"; и
- направление 16 млн долл. США для доведения доли ассигнований на нужды Программы технического сотрудничества (ПТС) до 15 процентов от общей суммы чистых ассигнований⁸.

16. В совокупности эти меры позволят значительно укрепить возможности Организации по осуществлению технического мандата в поддержку Повестки дня на период до 2030 года в рамках Стратегической рамочной программы ФАО на 2022–2031 годы.

IV. Рациональные предложения по бюджету

17. Документ по Программе работы и бюджету содержит предложения на 2024–2025 годы, подготовленные Генеральным директором. Ниже снова перечисляются ключевые положения бюджетного предложения:

- в нем представляется бюджет, в котором сохранен паритет покупательной способности с бюджетом на 2022–2023 годы ("нулевой рост в реальном выражении");
- учтено предполагаемое поэтапное возмещение дополнительных вспомогательных расходов, связанных с осуществлением проектов за счет средств Целевого фонда;
- перераспределены ресурсы на укрепление программной деятельности и поддержку программ, в том числе на нужды Группы защиты данных, Управления по инновациям, Совместного центра ФАО/МАГАТЭ, Стратегии в области науки и инноваций и Стратегии в отношении климата, развития многоязычия и различных технических подразделений;
- перераспределены ресурсы на укрепление управления и надзора и в том числе на нужды Канцелярии Генерального инспектора и Управления по оценке;
- перераспределены ресурсы на укрепление вспомогательных служб в контексте расширения программы за счет внебюджетных средств, включая информационные технологии, финансы, людские ресурсы и логистические услуги; и
- включено увеличение на 2,3 млн долл. США объема ресурсов на нужды ПТС для сохранения финансирования Программы на уровне 14 процентов чистых бюджетных ассигнований после увеличения расходов.

⁸ На 40-й сессии Конференции в 2017 году ассигнования на ПТС были повышены до 14 процентов чистых бюджетных ассигнований (резолюция 12/2017 Конференции) в соответствии с резолюцией 9/89 Конференции и рекомендацией, содержащейся в резолюции 6/2015 Конференции, в которой Генеральному директору предлагается предпринять все возможные усилия для восстановления доступных ресурсов ПТС до прежнего уровня 14 процентов, а по возможности и для их увеличения до 17 процентов.

V. Сценарии сокращения бюджета

18. С учетом просьбы членов о получении возможных бюджетных сценариев, включая сценарий его нулевого роста в номинальном выражении (НРНВ), ниже на рассмотрение членов представляются два сценария.

19. За отправную точку в обоих сценариях взято предложение по ПРБ на 2024–2025 годы. Оно было выбрано как наиболее подходящая отправная точка для любого сценария сокращения бюджета, так как в нем уже учтен предполагаемый рост расходов, предполагаемый уровень возмещения дополнительных расходов (на данный момент никаких дальнейших изменений в возмещении расходов не ожидается) и включено значительное перераспределение средств, указанное выше.

20. Сценарии представлены в разрезе сокращения ассигнований в долларах США и сокращения числа должностей категории специалистов, финансируемых из бюджета.

21. Оба сценария сокращений отражают уровень нулевого роста в номинальном выражении в 1 005,6 млн долл. США по заложенному в бюджет на 2024–2025 годы обменному курсу 1,12 долл. США за 1 евро (что эквивалентно сокращению в 16,7 млн долл. США по бюджетному обменному курсу 2022–2023 годов).

22. Ниже приводятся описания обоих сценариев и их вероятных последствий. В *Приложении 1* дается более подробное изложение обоих сценариев сокращения ассигнований в миллионах долларов США по структурным подразделениям. В *Приложении 2* дается более подробное изложение вероятного сокращения числа должностей, необходимого по обоим сценариям, и включена информация о вакантных должностях, длительное время остающихся незаполненными (более двух лет).

Сценарий 1. Повсеместное сокращение

Описание сценария

23. Данный сценарий предусматривает повсеместное сокращение во всех структурных подразделениях Организации (14,4 млн долл. США) и сокращение на 2,3 млн долл. США финансирования Программы технического сотрудничества, чтобы довести ее долю до уровня в 14 процентов чистых бюджетных ассигнований при НРНВ. Единственными защищенными областями остаются те, где на ФАО лежат юридические или договорные обязательства по поддержанию уровня финансирования, например, обязательства по финансированию различных конвенций, договорных органов, механизмов совместного покрытия расходов в рамках ООН и прочих особых потребностей⁹.

Воздействие

24. Положительным моментом данного сценария является то, что он не ставит в невыгодное положение какое-то одно подразделение или звено Организации и его действие распространяется как на технические, так и на нетехнические области. Ниже представлены некоторые дополнительные элементы:

- а) В большинстве технических подразделений (в том числе по вопросам защиты растений, охраны здоровья животных, рыболовства и аквакультуры, лесного хозяйства, торговли и рынков, питания, статистики, инклюзивных преобразований в сельских районах и гендерного равенства), чьи внештатные ресурсы за прошедшие 12 лет уже сокращены до абсолютного минимума, и в децентрализованных представительствах сокращение потребует ликвидации предусмотренных бюджетом должностей с соответствующей утратой технического экспертного потенциала.
- б) В нетехнических областях работы ФАО (например, партнерские связи, мобилизация ресурсов, коммуникации, финансы, информационные технологии, поддержка в вопросах общего руководства, людские ресурсы, логистические услуги, аудит) также будет необходимо амортизировать сокращения, которые не могут быть в существенной мере компенсированы за счет повышения эффективности из-за многолетнего постепенного сокращения ресурсов в этих областях, и где также потребуются ликвидировать определенные должности с соответствующим сокращением объема оказываемых услуг.
- в) Как в технических, так и в нетехнических областях сокращение должностей в некоторых подразделениях может быть частично компенсировано увеличением бюджета на внештатные кадровые ресурсы, но его размеры в любом случае будут недостаточны для сохранения ликвидируемых функций.

Число ликвидируемых предусмотренных в бюджете должностей

25. По оценкам руководства, в рамках сценария 1 потребуется сократить ориентировочно 43 предусмотренных бюджетом должности (27 в штаб-квартире и 16 в децентрализованных представительствах), из которых ориентировочно 21 должность относится к техническим и 22 к нетехническим. Хотя для минимизации негативных последствий для действующих сотрудников сокращения прежде всего коснутся незаполненных должностей, из-за убыли кадровых ресурсов соответствующие области работы нельзя будет обеспечить другими способами (например, за счет временных должностей, найма консультантов), а значит, от них придется отказаться.

26. Оптимизация технического кадрового состава при сохранении прежнего объема выполняемой работы и преемственности несет с собой сложности и риски и обычно требует подбора "наименее худшего" варианта, поскольку каждое техническое экспертное направление

⁹ С 2023/3, пункт 76

обычно представлено только одной специализированной должностью в одном из технических подразделений штаб-квартиры или в регионе. Даже тогда, когда такие должности остаются незаполненными, для обеспечения непрерывности выполнения программы работы применяются временные решения с использованием аффилированных сотрудников.

27. Исходя из вышеизложенного, в рамках сценария 1 совокупные прямые и косвенные последствия сокращения бюджета отрицательно скажутся на выполнении Организацией своих задач и снизят ее возможности по содействию реализации Повестки дня на период до 2030 года в рамках Стратегической рамочной программы ФАО на 2022–2031 годы.

Сценарий 2. Сокращение, касающееся только нетехнических (функциональных) областей и ПТС

Описание сценария

28. Данный сценарий предусматривает пропорциональное сокращение финансирования нетехнических программ Организации общим объемом в 14,4 млн долл. США по бюджетным разделам с 7 по 10 (Функциональные цели), включая элементы, расположенные в регионах. Кроме того, как и в сценарии 1, финансирование Программы технического сотрудничества сокращается на 2,3 млн долл. США, чтобы довести ее долю до уровня в 14 процентов чистых бюджетных ассигнований при НРНВ. В данном сценарии от сокращения защищены подразделения, отвечающие за выполнение технических задач Организации, что призвано не допустить дальнейшего снижения уровня технического совершенства ФАО, а также области, где на ФАО лежат юридические или договорные обязательства по поддержанию уровня финансирования.

Воздействие

29. В данном сценарии сокращения сосредоточены в областях нетехнической работы, и его преимущество, таким образом, состоит в том, что он не допускает прямого сокращения штатного расписания технических должностей в Организации. Тем не менее, данные сокращения оказали бы значительное воздействие не только на нетехнические, но и на технические области, как описано ниже:

- а) На административные и другие функции поддержки работы ФАО (например, партнерские связи, мобилизация ресурсов, коммуникации, финансы, информационные технологии, поддержка в вопросах общего руководства, людские ресурсы, логистические услуги, аудит) легло бы еще большее бремя, которое повлекло бы за собой ликвидацию значительного числа должностей в этих областях. Также потребовалось бы сократить аналогичные функции в региональных центрах, обслуживающих регионы, субрегионы и страновые представительства.
- б) В силу вышеописанного изменения ситуации с бюджетом любое дальнейшее сокращение в этих областях работы Организации, которое нельзя будет полностью компенсировать за счет повышения эффективности или синергии, приведет к дальнейшему сокращению объема оказываемых услуг, усилит существующую нагрузку на клиентские технические подразделения, регионы и страны и подорвет их потенциал решения технических задач.
- с) Как и в сценарии 1, сокращение должностей в некоторых подразделениях может быть частично компенсировано увеличением внештатных кадровых ресурсов, но его размеры в любом случае будут недостаточны для сохранения ликвидируемых функций.

Число ликвидируемых должностей

30. По оценкам руководства, в рамках сценария 2 потребуется сократить ориентировочно 43 предусмотренных бюджетом должности в нетехнических областях (35 должностей в штаб-квартире и 8 – на региональном уровне). Хотя, как и в сценарии 1, для минимизации негативных последствий для действующих сотрудников сокращения прежде всего коснутся вакантных должностей, из-за убыли кадровых ресурсов соответствующие области работы нельзя будет обеспечить другими способами (например, за счет временных должностей, найма консультантов), а значит, от них придется отказаться.

31. В итоге, хотя на первый взгляд сценарии 1 и 2 различаются по тому, в каких областях сконцентрированы сокращения, оба сценария объединяет один общий элемент. Он состоит в том, что прямо или косвенно чистый эффект от сокращений по каждому из них приведет к снижению способности Организации в полной мере выполнять свою техническую программу работы по поддержке членов в процессе выполнения Повестки дня на период до 2030 года в рамках Стратегической рамочной программы на 2022–2031 годы.

Приложение 1. Сценарии сокращения (млн долл. США)

ПРБ на 2024–2025 гг.: сценарии сокращения по группам структурных подразделений (млн долл. США)				
Структурные подразделения ФАО		ПРБ 2024–2025 гг. (с 2023/3)	Сценарий 1 (повсем. сокр.)	Сценарий 2 (сокр. по функц. обл.)
Штаб-квартира		663,2	(9,2)	(11,9)
1	<u>Канцелярии/управления</u> Генеральный директор и Группа старших руководителей / Правовые вопросы / Стратегия, программа и бюджет / Этика / Омбудсмен	72,8	(1,1)	(1,7)
2	Генеральный инспектор / Оценка	21,8	(0,3)	(0,9)
3	Коммуникации	31,3	(0,5)	(1,2)
4	Инновации / Главный статистик / МОСТРАГ, НРС и РСНВМ / Чрезвычайные операции и устойчивость к внешним факторам / Изменение климата, биоразнообразие и окружающая среда	32,1	(0,4)	-
5	<u>Центры</u> Инвестиционный центр / Совместный центр ФАО/ВОЗ / Совместный центр ФАО/МАГАТЭ	58,2	(0,6)	-
6	<u>Отделы</u> Партнерские связи и информационно-просветительская работа	39,7	(0,6)	(1,4)
7	Природные ресурсы и устойчивое производство	126,4	(1,6)	-
8	Социально-экономическое развитие	108,3	(1,6)	-
9	Общеорганизационное логистическое и оперативное обеспечение	156,9	(2,4)	(6,6)
10	<u>Прочие</u> Межучрежденческая координация, МДФ, программа МСС	15,7	-	-
Децентрализованные представительства		349,4	(5,3)	(2,6)
11	Африка	120,0	(1,8)	(0,4)
12	Азия и Тихий океан	67,5	(1,0)	(0,5)
13	Европа и Центральная Азия	29,3	(0,4)	(0,2)
14	Латинская Америка и Карибский бассейн	70,8	(1,1)	(0,5)
15	Ближний Восток и Северная Африка	44,8	(0,7)	(0,4)
16	Бюро по связи	17,0	(0,3)	(0,7)
Программа технического сотрудничества – проекты		143,9	(2,3)	(2,3)
17	Программа технического сотрудничества – проекты	143,9	(2,3)	(2,3)
Прочие		(95,0)	-	-
18	Непредвиденные расходы, капитальные расходы, расходы на обеспечение безопасности, доходы Организации (чистые)	(95,0)	-	-
Всего (по бюджетному обменному курсу 2022–2023 годов)		1 061,4	(16,7)	(16,7)
Всего (по бюджетному обменному курсу 2024–2025 годов)		1021,7	(16,1)	(16,1)
Бюджет при НРНВ (по бюджетному обменному курсу 2024–2025 годов)			1005,6	1005,6

Приложение 2. Сценарии сокращения предусмотренных бюджетом должностей

ПРБ на 2024–2025 гг.: Сценарий сокращения должностей (число должностей категории специалистов)				
Структурные подразделения ФАО	2024–2025 гг. долж. спец. (с 2023/3 Прил. 8)	Сценарий 1 (повсем. сокр.)	Сценарий 2 (сокр. по функц. напр.)	Длит. незаполн. вакант. долж. спец.
Штаб-квартира	948	(27)	(35)	59
<u>Канцелярии/управления</u>				
1 Генеральный директор и Группа старших руководителей / Правовые вопросы / Стратегия, программа и бюджет / Этика / Омбудсмен	89	(3)	(5)	3
2 Генеральный инспектор / Оценка	36	(1)	(3)	-
3 Коммуникации	45	(2)	(4)	1
4 Инновации / Главный статистик / МОСТРАГ, НРС и РСНВМ / Чрезвычайные операции и устойчивость к внешним факторам / Изменение климата, биоразнообразие и окружающая среда	41	(1)	-	2
<u>Центры</u>				
5 Инвестиционный центр / Совместный центр ФАО/ВОЗ / Совместный центр ФАО/МАГАТЭ	97	(2)	-	15
<u>Отделы</u>				
6 Партнерские связи и информационно-просветительская работа	56	(2)	(4)	3
7 Природные ресурсы и устойчивое производство	205	(5)	-	13
8 Социально-экономическое развитие	175	(5)	-	10
9 Общеорганизационное логистическое и оперативное обеспечение	179	(7)	(20)	12
<u>Прочие</u>				
10 Программа МСС	25	-	-	
Децентрализованные представительства	335	(16)	(8)	29
11 Африка	98	(5)	(1)	6
12 Азия и Тихий океан	73	(3)	(1)	6
13 Европа и Центральная Азия	37	(1)	(1)	3
14 Латинская Америка и Карибский бассейн	69	(3)	(1)	6
15 Ближний Восток и Северная Африка	45	(2)	(1)	7
16 Бюро по связи	13	(1)	(2)	1
Всего	1 283	(43)	(43)	88

Приложение 3. Примерный перечень новых предусмотренных бюджетом должностей в соответствии со сценарием "роста" (число должностей)

Приоритетное направление	Децентрализованные представительства	Штаб-квартира	Всего
Чрезвычайные операции и устойчивость к внешним факторам		1	1
Статистика и мониторинг достижения ЦУР	1	1	2
Изменение климата и биоразнообразие	1	1	2
Правовые вопросы		1	1
Инвестиции	1	1	2
Рыболовство и аквакультура	1	1	2
Лесное хозяйство	1	1	2
Охрана здоровья животных	1	1	2
Агропродовольственная экономика	2	1	3
Статистика	1	1	2
Земельные и водные ресурсы	1	1	2
Растениеводство и защита растений	1	1	2
Агропродовольственные системы	2	1	3
Питание	1	1	2
Торговля и рынки	1	1	2
Преобразование сельских районов и гендерное равенство	1	1	2
Итого	16	16	32