



©FAO República Dominicana

## APOYO PARA LA REORGANIZACIÓN DEL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA E INNOVACIÓN AGROPECUARIA EN LA REPÚBLICA DOMINICANA

Febrero 2022

ODS:



País:

República Dominicana

Código del proyecto:

TCP/DOM/3703

Contribución de la FAO:

148 000 USD

Duración:

1 de marzo de 2019 – 30 de noviembre de 2021

Contacto:

Oficina de la FAO en República Dominicana

FAO-DO@fao.org

### Asociados en la ejecución

Ministerio de Agricultura (MA).

### Beneficiarios

Familias de agricultores y agricultoras de la República Dominicana.

### Marco de Programación por Países

#### Objetivos estratégicos

OE 2: Hacer que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles.

OE 3: Reducir la pobreza rural.

OE 4: Propiciar Sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes.

#### Iniciativas regionales

IR2: Agricultura Familiar y Sistemas alimentarios Inclusivos para el Desarrollo Rural Sostenible.

IR3: Uso sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgo de desastres.

#### Áreas prioritarias

Mejor Producción (MP) 5: Agricultura digital.

#### Efectos

Duplicación de la actividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos, en particular mujeres y agricultores familiares, en las regiones Sur y Sur Oeste del país, mediante un acceso seguro y de calidad a conocimientos e innovación agrícola.



### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La actividad agropecuaria en la República Dominicana representa una fuente importante de generación de ingresos y sustento para productores y productoras de las zonas rurales, quienes contribuyen a la seguridad alimentaria de la población, produciendo el 85 por ciento de los alimentos que se consumen a nivel nacional. Según el Ministerio de Agricultura (MA), más del 90 por ciento de la producción agropecuaria la llevan a cabo pequeños y medianos productores y productoras, los cuales realizan sus actividades en sistemas de producción tradicionales, con baja eficiencia productiva y económica, y limitado acceso a innovación tecnológica y asistencia técnica. El 25.7 por ciento de la población dominicana reside en el ámbito rural, donde la pobreza afecta al 38 por ciento de las personas, datos extraídos de la ONE (2010), situación que se ve agravada cuando se incorpora la variable sexo al análisis de pobreza y ruralidad, evidenciando marcadas brechas de género.

En dicho contexto, el Ministerio de Agricultura de la República Dominicana impulsa el Sistema de Asistencia Técnica e Innovación Agropecuaria (SATEIA) que, a pesar de presentar importantes retos, representa un apoyo importante en el fortalecimiento de capacidades que impulsan el desarrollo sostenible en las cadenas agroalimentarias y se enfrenta a los riesgos del cambio climático, la transición demográfica y la migración, promoviendo a su vez, el relevo generacional e impulsando la participación de mujeres jóvenes y la integración de tecnologías e innovación en la asistencia técnica ofrecida a los agricultores y agricultoras.

### IMPACTO

El proyecto desarrolló herramientas para el fortalecimiento del SATEIA que contribuyeron a fortificar las capacidades del personal técnico, agricultores y agricultoras, asegurándose del cumplimiento de cuatro principales criterios: Sostenibilidad ambiental, desarrollo de capacidades, empleo rural decente, e igualdad de género. Además, el proyecto hizo sinergia con la implementación del Sistema Digital de Información Agropecuaria (SIDIAGRO), cuyas acciones más relevantes incluyen las capacitaciones sobre el Maletín Digital, y la entrega de los dispositivos móviles que permiten la captura y transmisión inmediata de informaciones sobre el trabajo de los extensionistas.

A partir de la experiencia generada con esta iniciativa en las Regionales Sur y Suroeste, el Ministerio de Agricultura impulsará una política pública para escalar e institucionalizar el servicio de extensión a nivel nacional, como una estrategia que contribuya con el desarrollo del sector agropecuario y que se adapte a las necesidades actuales de los agricultores nacionales, contribuyendo a la mejora de las condiciones de vida y oportunidades para las poblaciones rurales y a la reducción de brechas e impactos sociales negativos, promoviendo un enfoque de igualdad de género.

### CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS

A través del proyecto, y gracias al suministro de herramientas digitales que facilitaron impartir su servicio, y a las capacitaciones recibidas por los extensionistas, se fortalecieron las competencias del Departamento de Extensión del Ministerio de Agricultura, que contribuyó así mismo al alcance que incluye la Meta 2.3 de los ODS que promueve un acceso seguro y de calidad a conocimientos e innovación agrícola. Además, a través del proyecto, se generaron nuevos documentos técnicos para cubrir temáticas relevantes y de supervisión de acuerdo con las pautas de la FAO para el manejo y cuidado del bienestar ambiental y social, que ya son utilizados en el trabajo diario.

### EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO

Los principales resultados del proyecto estaban enfocados al incremento de la actividad agrícola y de los ingresos de los productores de alimentos, en particular mujeres y agricultores familiares en las regiones Sur y Sur Oeste del país, mediante un acceso seguro y de calidad a conocimientos e innovación agrícola, y la adopción del nuevo modelo de servicio de asistencia técnica e innovación agropecuaria por parte del Ministerio de Agricultura en las Direcciones Regionales Agropecuarias Sur y Sur Oeste.

Gracias a la sinergia con la implementación del Sistema Digital de Información Agropecuaria (SIDIAGRO) del Ministerio de Agricultura, los efectos logrados superaron lo que se esperaba; dichos logros incluyeron las capacitaciones sobre el Maletín Digital, y la entrega de los dispositivos móviles que permitieran la captura y transmisión inmediata de informaciones sobre el trabajo de los extensionistas.



Sin embargo, y aunque las acciones contempladas fueron realizadas, se debieron implementar algunas variaciones y reprogramaciones para adaptar el proyecto a dos principales retos, el cambio de autoridades gubernamentales, y los efectos y las medidas tomadas a causa de la pandemia de la COVID-19, siendo este último, el riesgo más inesperado. Para enfrentarse a este reto, se realizaron varias reuniones para abordar como avanzar con la ejecución del proyecto, teniendo en cuenta el riesgo que supondría llevar a cabo capacitaciones presenciales. En ese sentido, las medidas tomadas incluyeron en primer lugar, una primera fase de realización de capacitaciones y encuentros de manera virtual; y, en segundo lugar, la adaptación de los talleres presenciales para respetar los protocolos y medidas de seguridad higiénicas, toma de temperatura, distanciamiento social y reducción de participantes.

### MEDIDAS DE SEGUIMIENTO A LA ATENCIÓN DEL GOBIERNO

Como resultado de la ejecución del proyecto, se aumentó significativamente el porcentaje del personal extensionista de las Direcciones Regionales Sur y Suroeste que cuenta con conocimientos en buenas prácticas agrícolas de producción, manejo, prevención y control de enfermedades de cultivos no tradicionales característicos de la zona. Así mismo, las dos Regionales Agropecuarias recibieron las herramientas y capacitaciones para implementar el nuevo modelo de asistencia técnica, incluyendo el Maletín Digital de Campo; el departamento de Extensión y Capacitación será responsable de dar seguimiento y extender la experiencia a las demás regionales agropecuarias.

Dado el impacto de los resultados obtenidos, y a partir de la experiencia generada con esta iniciativa en las Regionales Sur y Suroeste, el Ministerio de Agricultura impulsará una política pública para escalar e institucionalizar el servicio de extensión a nivel nacional, como una estrategia que contribuya con el desarrollo del sector agropecuario y que se adapte a las necesidades actuales de los agricultores nacionales.

## SOSTENIBILIDAD

### 1. Desarrollo de la capacidad

El proyecto ha contribuido a una transformación en el área de la digitalización e incremento de la eficiencia de los trabajos que realizan los técnicos extensionistas junto a los agricultores. Para tales fines se ha trabajado en la implementación del Programa SIDIAGRO que tiene un alcance a nivel nacional. En estos momentos se están gestionando los recursos necesarios para extender los logros presentes y ampliar su operatividad en las demás direcciones regionales agropecuarias que solo fueron atendidas de manera parcial por el proyecto, esperándose que el Ministerio de Agricultura gestione estos fondos como parte de su presupuesto general.

Los resultados del proyecto están relacionados y estrechamente integrados con la estructura organizacional del Ministerio, tanto con el Departamento de Extensión y Capacitación, instancia que conduce las actividades de extensión, así como con la Dirección General de Tecnologías de Información y Comunicación del Ministerio de Agricultura; dichos resultados han contribuido a que las mencionadas entidades mejoren su articulación interna, lo cual va a contribuir con la sostenibilidad del proyecto. Además, la articulación con el SIDIAGRO permitirá lograr un seguimiento activo de las actividades iniciadas con el proyecto, y escalar sus logros.

### 2. Igualdad de género

Dentro de la propuesta de rediseño del Sistema de Extensión se contemplaron aspectos de la metodología Herramienta de Análisis de Género para Servicios de Extensión Rural (GRAST) con la finalidad de transversalizar el enfoque de género en la institución y en todos los procesos de extensión.

Durante la ejecución del proyecto se le dio participación igualitaria a mujeres y hombres, y se actuó de forma proactiva, considerando que el número de técnicos hombres en el Ministerio de Agricultura es mayor que el de mujeres. De igual forma, para el desarrollo de todos los documentos realizados por el proyecto, se tomó en cuenta el análisis y las recomendaciones sobre el papel de la mujer. Para esto se tomó como base el análisis de género en los servicios de asesoramiento rural (GRAST).

### 3. Sostenibilidad del medio ambiente

El proyecto no contemplaba acciones que afectaran negativamente al medio ambiente de manera directa, sin embargo, el proceso de digitalización iniciado impulsa el envío de informaciones desde campo, de manera digital, evitando la impresión de los informes con una consecuente reducción significativa en el uso de materiales de oficina (papel, lápiz, tintas, entre otras).

### 4. Enfoque basado en los derechos humanos - en particular, el derecho a la alimentación

Como consecuencia del fortalecimiento de las capacidades de los extensionistas, y a la provisión de herramientas digitales que facilitan la operación de servicios, el proyecto contribuyó a que los agricultores familiares pudieran recibir una asistencia técnica más oportuna y precisa. Además, la facilitación del proceso de levantamiento de los requerimientos de los agricultores contribuirá a un incremento en la producción y la productividad de alimentos de origen agropecuario.

### 5. Sostenibilidad tecnológica

Con la publicación electrónica de los manuales del Maletín Digital de campo y la metodología de capacitación sobre el uso de los mismos, los extensionistas cuentan ahora con una herramienta muy apropiada y de fácil manejo que va en línea con un proceso de modernización y digitalización. De esta manera, el proyecto ha aumentado la aplicación de nuevas herramientas tecnológicas adicionales asociadas al trabajo de extensión, como por ejemplo la georreferenciación, medición de terrenos, búsqueda de información, y emisión de documentos y fotografías.

### 6. Sostenibilidad económica

Tras la realización de una inducción y presentación del maletín digital y el SIDIAGRO al personal, se espera la aprobación de una propuesta para que el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Agricultura, aporte los recursos necesarios para extender las acciones del proyecto a las demás direcciones regionales agropecuarias. Al Ministerio de Agricultura le resulta económicamente sostenible la aplicación y réplica de los productos y servicios ofrecidos por el proyecto a escala nacional, para lo cual solo se requeriría la entrega de nuevos dispositivos, la ampliación de capacitaciones y el provisionamiento de internet para todos los equipos previstos a nivel nacional.

## DOCUMENTOS Y MATERIAL DE DIFUSIÓN

- ❑ **Manual de Desarrollo Empresarial para las Organizaciones de Productores y Productoras.** (En revisión final).
- ❑ **Amado Martínez, C (Consultor FAO).** 2020. Informe de Línea Base de capacidades del personal técnico agropecuario de las direcciones regionales agropecuarias Sur y Suroeste del Ministerio de Agricultura y Línea de Metas de capacitación para el año 2020. 10 págs.
- ❑ **Pereyra, H (Consultor FAO).** 2020. Propuesta de Rediseño Organizacional del Departamento de Extensión a Nivel Central y de las Unidades Vinculantes a Nivel Regional, Zonal, Subzonal y Área Agropecuaria. 11 págs.
- ❑ **Ministerio de Agricultura.** 2021. Manual de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología para los Agentes de Asistencia Técnica e Innovación Agrícola (ASISTE). Santo Domingo, República Dominicana. 40 págs.
- ❑ **Ministerio de Agricultura.** 2021. Manual de Buenas Prácticas Agrícolas para los Agentes de Asistencia Técnica para la Innovación Agrícola (ASISTE). Santo Domingo, República Dominicana. 58 págs.
- ❑ **Ministerio de Agricultura.** 2021. Manual de Captura, procesamiento y envío de las informaciones de los Agentes de Asistencia Técnica e Innovación Agrícola (ASISTE). Santo Domingo, República Dominicana. 53 págs.
- ❑ **Ministerio de Agricultura.** 2021. Manual de Herramientas Metodológicas para el trabajo con Grupos de Iniciativas Agropecuarias (GIA). Santo Domingo, República Dominicana. 40 págs.
- ❑ **Ministerio de Agricultura.** 2021. Manual para el Diseño de Sistemas Agropecuarios Resilientes al Cambio Climático. Santo Domingo, República Dominicana. 59 págs.



CONSECUCIÓN DE LOS RESULTADOS - MATRIZ DE MARCO LÓGICO

<b>Impacto esperado</b>	<b>Se duplica la actividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos, en particular mujeres y agricultores familiares en las regiones Sur y Sur Oeste del país, mediante un acceso seguro y de calidad a conocimientos e innovación agrícola (meta 2.3 de los ODS)</b>		
<b>Resultado</b>	Adoptado el nuevo modelo de servicio de asistencia técnica e innovación agropecuaria por parte del Ministerio de Agricultura en las Direcciones Regionales Agropecuarias Sur y Sur Oeste		
	<b>Indicador</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de Direcciones regionales agropecuarias del Ministerio de Agricultura que adoptan el modelo SATEIA.</li> <li>Porcentaje del Personal extensionista de las Direcciones Regionales Sur y Suroeste que actualiza conocimientos en BPA de producción, manejo, prevención y control de enfermedades de cultivos no tradicionales característicos de la zona.</li> </ul>	
	<b>Punto de partida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>0</li> <li>0</li> </ul>	
	<b>Objetivo Final</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2</li> <li>80%</li> </ul>	
<b>Comentarios sobre el nivel de realización</b>	<p>Las dos Regionales Agropecuarias recibieron las herramientas y capacitaciones para implementar el nuevo modelo de asistencia técnica, incluyendo el Maletín Digital de Campo. El Departamento de Extensión y Capacitación será responsable de dar seguimiento y extender la experiencia a las demás regionales agropecuarias.</p> <p>Más del 80% El personal técnico recibió la documentación sobre BPA y otros temas en el Maletín Digital. De igual forma, debido a la emergencia de la peste Porcina Africana en el país, se impartió una capacitación sobre el control, manejo y prevención de esta enfermedad.</p>		
<b>Producto 1</b>	Elaborada e implementada una propuesta de rediseño organizacional del servicio de asistencia técnica e innovación agrícola en las Direcciones Regionales Agropecuarias Sur y Sur Oeste		
	<b>Indicadores</b>	<b>Objetivo final</b>	<b>Logrado</b>
	Numero de direcciones Regionales Agropecuarias que adoptan la propuesta de rediseño organizacional	2	Parcialmente
<b>Punto de partida</b>	0		
<b>Comentarios</b>	La propuesta de rediseño organizacional fue elaborada, no obstante, todavía está en estudio y revisión para su adopción. Este proceso se retrasó debido al cierre temporal del Ministerio por causa de la COVID-19 y sobre todo al cambio de autoridades del Gobierno. Desde la Representación de la FAO continuara el seguimiento conjuntamente con el Departamento de Extensión para determinar las recomendaciones que serán adoptadas.		
<b>Actividad 1.1</b>	Diagnóstico y rediseño organizacional sensible al género relacionado al flujo operativo y de gestión de los Agentes de Asistencia Técnica (ASISTE)		
	<b>Logrado</b>	Logrado	
	<b>Comentarios</b>	Las actividades se realizaron satisfactoriamente y fueron presentadas a las autoridades del Ministerio de Agricultura, donde hay una comisión para su implementación, junto a otras modificaciones a la estructura del Ministerio que fueron propuestas.	
<b>Actividad 1.2</b>	Taller de gestión organizacional dirigido a supervisores y directores locales (niveles Regional, Zona y Sub-Zona). Siete (7) talleres de 1 día y medio		
	<b>Logrado</b>	Si	
	<b>Comentarios</b>	Se realizaron satisfactoriamente y se presentó la sistematización de los mismos.	
<b>Actividad 1.3</b>	Capacitación al funcionariado de la gerencia media (a nivel central) sobre sistema organizacional para el Departamento de Extensión y Capacitación Agropecuaria (DECA). 02 talleres de un día y medio		
	<b>Logrado</b>	Si	
	<b>Comentarios</b>	Se realizaron satisfactoriamente las capacitaciones, no obstante, con el cambio de autoridades de gobierno, una parte de los funcionarios capacitados fueron removidos de sus funciones. La Representación de la FAO continuará trabajando para asegurar la correcta inducción y capacitación del nuevo personal de gobierno.	

<b>Producto 2</b>	Diseñado el Maletín de Campo “metodología sensible al género para la asistencia técnica e innovación agrícola”		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– No. de Agentes de Asistencia Técnica, desagregado p/sexo trabajando con Maletín de Campo.</li> <li>– No. de maletines distribuidos al personal del Ministerio de Agricultura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 300</li> <li>– 312</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 400</li> <li>– 400</li> </ul>
<b>Punto de partida</b>	0		
<b>Comentarios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– El proceso logró mayores resultados que lo originalmente planificado. El Maletín de Campo logró gran aceptación.</li> <li>– Atendiendo una solicitud no contemplada originalmente por parte del ministerio, de adquirieron 400 tabletas que permitieron iniciar el uso del Maletín, formato digital. 194 tabletas fueron entregadas a técnicos de las direcciones regionales agropecuarias Sur y Suroeste. El resto serán entregadas en las demás regionales, en la medida en que se sigan impartiendo los talleres de capacitación asistida en campo. Este proceso queda a cargo del Departamento de Extensión del Ministerio.</li> </ul>		
<b>Actividad 2.1</b>	Revisión, actualización de contenidos a documentos existentes y diseño de nuevos materiales		
	Logrado	Si	
	Comentarios	El diagnóstico fue realizado exitosamente y presentado a las autoridades del Ministerio de Agricultura.	
<b>Actividad 2.2</b>	Análisis de género en los servicios de asesoramiento rural mediante el uso de la herramienta GRAST		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Aspectos claves de la herramienta GRAST fueron incorporados en las recomendaciones del rediseño organizacional del Departamento de Extensión y Capacitación, con el fin de contar con una propuesta de rediseño que contemple aspectos de genero de forma transversal.	
<b>Actividad 2.3</b>	Diseño de Maletín de Campo "Metodología para la Asistencia Técnica e Innovación Agrícola"		
	Logrado	Si	
	Comentarios	El Maletín fue diseñado en coordinación con diferentes departamentos del Ministerio. Además, se adicionó otros instrumentos digitales de supervisión, de levantamiento y envío de información.	
<b>Actividad 2.4</b>	Impresión de Maletín de campo "Metodología para la Asistencia Técnica e Innovación Agrícola"		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Por una decisión conjunta del Ministerio de Agricultura y de la FAO, el Maletín de Campo fue cambiado del formato papel a uno digital. No fue necesaria la impresión física. Los manuales, en formato digital, fueron entregados en las tabletas. Estos equipos electrónicos servirán para instalar otros programas y documentos técnicos, que contribuyan en el proceso de la digitalización del Sistema de Extensión del país.	

<b>Producto 3</b>	Capacitado el personal de Asistencia Técnica de las Direcciones Regionales Agropecuarias Sur y Suroeste en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y en Metodologías de Formación de Formadores		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	No. de agentes de asistencia técnica con conocimientos en BPA de producción, manejo, prevención y control de enfermedades de cultivos no tradicionales característicos de la zona.	312	589
<b>Punto de partida</b>	0		
<b>Comentarios</b>	589 técnicos del ministerio de Agricultura recibieron la documentación sobre BPA y otros temas en el Maletín Digital. Debido a la emergencia de la peste Porcina Africana recibieron también capacitación sobre el manejo y prevención de esa enfermedad.		
<b>Actividad 3.1</b>	Seis (6) cursos de capacitación en Maletín de Campo Metodología Asistencia Técnica e Innovación Agropecuaria (40 p/taller p/5 días Regionales Sur y Suroeste) + BPA Agrícolas		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Se impartieron nueve (9) talleres de capacitación asistida en campo de dos (2) días de duración adaptados a los protocolos de prevención al COVID-19. En este proceso participaron 222 técnicos de las direcciones regionales agropecuarias sur y suroeste.	
<b>Actividad 3.2</b>	Veinte (20) talleres de capacitación en Maletín de Campo Metodología Asistencia Técnica e Innovación Agropecuaria (40 p/taller todas regionales excepto Sur y Suroeste. 1 1/2 día)		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Se impartieron doce (12) talleres de un día, los cuales fueron adaptados a los protocolos de la pandemia de la COVID-19. Participaron trescientos sesenta y siete (367) técnicos de las ocho direcciones regionales agropecuarias del Ministerio de Agricultura.	
<b>Actividad 3.3</b>	Elaboración Línea de base y línea de meta de capacidades del personal de asistencia técnica en las Regionales Sur/Suroeste del Ministerio de Agricultura		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Este proceso e informe fue realizado satisfactoriamente. Esta línea base fue tomado como modelo para conducir procesos similares en las demás regionales agropecuarias.	
<b>Actividad 3.4</b>	Sistematización de los cursos de capacitación		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Cada uno de los cursos fue sistematizado y reportado con las recomendaciones de lugar.	

**Asociaciones y promoción**

Para obtener más información, póngase en contacto con [Reporting@fao.org](mailto:Reporting@fao.org)

**Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura**

Viale delle Terme di Caracalla

00153 Roma, Italia