



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

F

COMITÉ DU PROGRAMME

Cent trente-deuxième session

8-12 novembre 2021

**Évaluation en temps réel de la phase 1 du Programme FAO
d'intervention et de redressement dans le contexte de la covid-19**

Observations de la Direction

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M^{me} Beth Bechdol

Directrice générale adjointe

Tél.: +39 06570 51800

Courriel: DDG-Bechdol@fao.org

M. Máximo Torero

Économiste en chef

Tél.: +39 06570 50869

Courriel: Chief-Economist@fao.org

Les documents peuvent être consultés à l'adresse www.fao.org.

1. La Direction accueille avec satisfaction l'évaluation en temps réel de la phase 1 du Programme FAO d'intervention et de redressement dans le contexte de la covid-19 et l'appréciation positive des mesures prises par l'Organisation à cet égard, y compris les bonnes pratiques et les enseignements tirés de l'expérience présentés dans le document.
2. La Direction se félicite que quatre domaines d'action prioritaires aient été privilégiés dans le cadre de l'évaluation initiale des activités menées au titre de l'intervention face à la pandémie de covid-19. Elle se réjouit aussi du fait que les conclusions mettent en avant les atouts de l'Organisation quant à l'élaboration de biens publics mondiaux, de données et de travaux analytiques, la progression de la mise au point du programme et d'une planification stratégique précise, ainsi que l'intervention humanitaire, qui s'accompagne d'une corrélation marquée avec l'impact à long terme sur le terrain, entre autres.
3. La Direction se félicite par ailleurs que le rapport intérimaire (phase 1) mette en avant le fait que la FAO tire efficacement parti de son réseau de bureaux décentralisés afin de garantir une approche davantage placée sous la responsabilité des pays et d'apporter un appui direct aux pays et aux populations qui en ont besoin, ainsi qu'une ferme volonté d'œuvrer en établissant des partenariats à tous les niveaux.
4. La Direction apprécie les bonnes pratiques choisies dans l'ensemble des quatre domaines prioritaires, les enseignements tirés de l'expérience et les améliorations proposées. Elle se réjouit à l'idée que ces aspects continueront d'être renforcés au cours de la mise en œuvre du Cadre stratégique 2022-2031.

Observations de la Direction

5. La Direction présente ci-après des observations sur certains enseignements présentés dans le rapport d'évaluation intérimaire. Une réponse plus complète de la Direction sera communiquée après la publication du rapport d'évaluation final.

Enseignement tiré de l'expérience 1.c: *Il est nécessaire d'investir dans un dispositif d'échange de données systématique et numérisé pour exploiter des données et des informations préexistantes (par exemple sur des zones géographiques ou des groupes de population), qui servent de base pour déterminer quelle réponse il conviendrait d'apporter en cas de crise future, et compléter les nouvelles données et informations recueillies.*

6. **Observation de la Direction:** La FAO a investi dans un dispositif d'échange de données systématique et numérisé. La plateforme géospatiale et le laboratoire des données sont les preuves de cet investissement et du positionnement actif de l'Organisation dans ce domaine. Ils sont constamment exploités au service d'une réaction immédiate et d'interventions ciblées face aux difficultés liées à la pandémie de covid-19.

Enseignement tiré 1.d: *Pour renforcer la fiabilité et l'appropriation de l'analytique, il est important de prendre acte ouvertement des faiblesses de cette méthodologie et d'y remédier, et de rendre possibles l'ajout et la correction de données par de multiples sources.*

7. **Observation de la Direction:** Toutes les données collectées et communiquées sont des données publiques en accès libre, ce qui permet un retour d'information direct et rapide en cas d'erreurs ou de problèmes repérés par les pays et les partenaires. En outre, les renseignements sont fournis par les Membres de la FAO ou en concertation avec les pays, ce qui renforce l'appropriation par les pays des données et des informations nationales.

Enseignement tiré 2.a: *Lorsqu'on leur demande de décrire les répercussions de la covid-19, un certain nombre de personnes vulnérables ont tendance à faire peu de distinction entre celles-ci et celles qui sont imputables à d'autres chocs, car elles font face à de nombreux problèmes qui les touchent simultanément.*

8. **Observation de la Direction:** La FAO s'est concentrée sur les répercussions et sur l'impact de la covid-19 et, à l'aide de la méthode reposant sur l'échelle de mesure de l'insécurité alimentaire

vécue, elle a facilité la différenciation entre l'impact de la pandémie et celui d'autres chocs qui frappent de nombreux groupes et communautés vulnérables.

9. L'un des effets les plus graves de la pandémie a en effet été la récession et le manque de revenus, ce que la FAO peut suivre et surveiller étroitement pour agir en conséquence. L'édition 2021 du rapport sur *La situation de l'alimentation et de l'agriculture* traite particulièrement cette question et présente des éléments probants et des orientations sur les mesures qui peuvent aider les acteurs des systèmes agroalimentaires à gérer leurs vulnérabilités face aux chocs et aux tensions, y compris pour renforcer les capacités des systèmes agroalimentaires à l'appui des moyens d'existence et offrir à tous et de manière durable un accès permanent à une nourriture suffisante, saine et nutritive en cas de perturbation.

Enseignement tiré 3.a: *Le mécanisme coordonné mis en place au Siège pour examiner et approuver les produits axés sur les connaissances intéressant la covid-19 s'est révélé efficace pour établir des priorités parmi les messages clés et diffuser une information fiable, mais n'a pas toujours répondu à la nécessité de respecter les échéanciers et de faciliter le suivi des processus par les bureaux décentralisés.*

10. **Observation de la Direction:** Un système d'évaluation par des pairs a été mis en place au sein du Bureau de l'Économiste en chef à des fins d'intervention en temps voulu et de coordination rapide et a permis de classer les contributions dans trois catégories: 1) *excellente qualité*; 2) *bonne qualité*; et 3) *mauvaise qualité*. Les contributions relevant des deux premières catégories ont été rapidement établies et le processus d'examen a été accéléré pour permettre une intervention rapide, tandis que celles classées dans la troisième catégorie ont fait l'objet d'un examen ultérieur et, dans certains cas, ont été exclues du processus.

Enseignement tiré 5.d: *L'absence de descriptif exhaustif apportant la démonstration des liens qui existent entre les données «au service de l'action» et celles qui ont pour objet de faire ressortir les résultats obtenus en matière de résilience.*

11. **Observation de la Direction:** Toutes les données et tous les travaux analytiques sont élaborés en vue de formuler des indications et des conseils au service des interventions. L'édition 2021 du rapport sur *La situation de l'alimentation et de l'agriculture* est particulièrement axée sur les données qui illustrent les résultats obtenus en matière de résilience et met en relief cinq indicateurs qui permettent de rendre compte de la capacité de résilience des systèmes agroalimentaires au niveau national. La FAO a mis au point un ensemble d'indicateurs intéressant la résilience qui permettent de mesurer la solidité de la production primaire, l'ampleur des disponibilités alimentaires et le degré d'accès matériel et économique des consommateurs aux aliments dans les différents pays du monde. Ces indicateurs peuvent contribuer à évaluer dans quelle mesure les systèmes agroalimentaires ont la capacité d'absorber un choc, ce qui est un aspect important de la résilience.

Enseignement tiré 7.a: *L'absence de directives pour la prise en compte systématique des questions de genre et l'application du principe consistant à ne laisser personne de côté au stade de l'élaboration des PSC¹ a été en partie compensée par le fait que les auteurs avaient connaissance de ces impératifs et les ont respectés, mais elle a néanmoins limité le degré d'application méthodique, globale et systématique d'un ensemble de critères harmonisés aux messages clés de la FAO.*

12. **Observation de la Direction:** La FAO a élaboré une série de documents d'orientation et d'analyses qui mettent particulièrement l'accent sur la prise en compte systématique des questions de genre et sur l'application du principe consistant à ne laisser personne de côté dans le contexte de la pandémie de covid-19, afin de contribuer à guider ce processus à tous les niveaux et dans l'ensemble de l'Organisation. La question de l'impact de la covid-19 sur les femmes, en tant que principal groupe vulnérable durement touché par la pandémie, n'a pas seulement été soulevée et débattue à l'échelle mondiale, mais a aussi été le sujet d'orientations et d'avis fournis aux gouvernements sur les moyens de la traiter.

¹ Produits et services de données axés sur les connaissances.