



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture

**FEUILLES DE ROUTE  
POUR LA TRANSFORMATION  
DES SYSTÈMES  
AGROALIMENTAIRES ET  
LA COOPÉRATION RÉGIONALE  
EN MÉDITERRANÉE**



# Feuilles de route pour la transformation des systèmes agroalimentaires et la coopération régionale en Méditerranée

**Rami Zurayk et Abed Al Kareem Yehya**

*Université américaine de Beyrouth*

**Minerva Sadek**

*Consultante indépendante*

**Laura De Matteis et José Valls Bedeau**

*Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture*

Citer comme suit:

Zurayk, R., Yehya, A.A.K., Sadek, M., De Matteis, L. et Valls Bedeau, J. 2024. *Feuilles de route pour la transformation des systèmes agroalimentaires et la coopération régionale en Méditerranée*. Rome, FAO. <https://doi.org/10.4060/cd1714fr>

Les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. Le fait qu'une société ou qu'un produit manufacturé, breveté ou non, soit mentionné ne signifie pas que la FAO approuve ou recommande ladite société ou ledit produit de préférence à d'autres sociétés ou produits analogues qui ne sont pas cités.

Les opinions exprimées dans ce produit d'information sont celles du/des auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement les vues ou les politiques de la FAO.

ISBN 978-92-5-139080-1

© FAO, 2024



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à la disposition du public selon les termes de la Licence Creative Commons Attribution - Pas d'utilisation commerciale - Partage dans les mêmes conditions 3.0 Organisations intergouvernementales (CC BY NC SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/legalcode.fr>).

Selon les termes de cette licence, cette œuvre peut être copiée, diffusée et adaptée à des fins non commerciales, sous réserve que la source soit mentionnée. Lorsque l'œuvre est utilisée, rien ne doit laisser entendre que la FAO cautionne telle organisation, tel produit ou tel service. L'utilisation du logo de la FAO n'est pas autorisée. Si l'œuvre est adaptée, le produit de cette adaptation doit être diffusé sous la même licence Creative Commons ou sous une licence équivalente. Si l'œuvre est traduite, la traduction doit obligatoirement être accompagnée de la mention de la source ainsi que de la clause de non-responsabilité suivante: «La traduction n'a pas été réalisée par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). La FAO n'est pas responsable du contenu ni de l'exactitude de la traduction. L'édition originale anglaise est celle qui fait foi.»

Tout litige relatif à la présente licence ne pouvant être résolu à l'amiable sera réglé par voie de médiation et d'arbitrage tel que décrit à l'Article 8 de la licence, sauf indication contraire contenue dans le présent document. Les règles de médiation applicables seront celles de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (<http://www.wipo.int/amc/fr/mediation/rules>) et tout arbitrage sera mené conformément au Règlement d'arbitrage de la Commission des Nations Unies pour le droit commercial international (CNUDCI).

**Matériel attribué à des tiers.** Il incombe aux utilisateurs souhaitant réutiliser des informations ou autres éléments contenus dans cette œuvre qui sont attribués à un tiers, tels que des tableaux, des figures ou des images, de déterminer si une autorisation est requise pour leur réutilisation et d'obtenir le cas échéant la permission de l'ayant-droit. Toute action qui serait engagée à la suite d'une utilisation non autorisée d'un élément de l'œuvre sur lequel une tierce partie détient des droits ne pourrait l'être qu'à l'encontre de l'utilisateur.

**Ventes, droits et licences.** Les produits d'information de la FAO sont disponibles sur le site web de la FAO ([www.fao.org/publications](http://www.fao.org/publications)) et peuvent être achetés sur demande adressée par courriel à: [publications-sales@fao.org](mailto:publications-sales@fao.org). Les demandes visant un usage commercial doivent être soumises à: [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request). Les questions relatives aux droits et aux licences doivent être adressées à: [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org).

# Table des matières

Remerciements .....	vi
Abréviations, sigles et acronymes.....	vii
Résumé exécutif.....	viii
<b>1. Introduction.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Méthodologie.....</b>	<b>3</b>
2.1 Zone géographique.....	3
2.2 Sources des données.....	3
2.2.1 Bibliographie annotée et analyse du contexte général.....	3
2.2.2 Analyse des documents d'orientation .....	4
2.2.3 Entretiens avec des personnes clés à l'UNFSS+2 .....	4
2.3. Création d'une typologie des systèmes alimentaires.....	4
<b>3. Transformation des systèmes agroalimentaires méditerranéens: défis et opportunités.....</b>	<b>7</b>
3.1 Vue d'ensemble des défis et opportunités relatifs aux systèmes agroalimentaires méditerranéens .....	7
3.1.1 Défis communs aux systèmes agroalimentaires méditerranéens .....	7
3.1.2 Situation de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans la région méditerranéenne .....	8
3.2 Attributs positifs communs: potentiel et opportunités des systèmes agroalimentaires méditerranéens....	11
<b>4. Feuilles de route pour relever les défis des systèmes alimentaires: bilan et analyse .....</b>	<b>13</b>
4.1 Analyse des documents d'orientation et des déclarations du Sommet .....	14
4.2 Études de cas sur les progrès enregistrés par les systèmes agroalimentaires dans le cadre des processus de l'UNFSS .....	15
4.2.1 Égypte.....	15
4.2.2 Algérie .....	16
4.2.3 Jordanie.....	16
4.2.4 Türkiye.....	16
4.2.5 Espagne .....	16
4.3 Alignement des feuilles de route nationales sur les huit domaines thématiques: analyse matricielle. 17	
4.3.1 Analyse matricielle du système agroalimentaire de l'Égypte .....	18
4.3.2 Analyse matricielle du système agroalimentaire de l'Algérie .....	18
4.3.3 Analyse matricielle du système agroalimentaire de la Jordanie .....	18

4.3.4 Analyse matricielle du système agroalimentaire de la Türkiye .....	19
4.3.5 Analyse matricielle du système agroalimentaire de l'Espagne.....	19
4.4. Résultats de l'analyse matricielle.....	19
<b>5. Opportunités concrètes de coopération régionale pour favoriser la transformation des systèmes agroalimentaires.....</b>	<b>21</b>
5.1 Économie verte et circulaire .....	21
5.2 Économie bleue et circulaire .....	22
5.3 Gestion durable des terres et de l'eau dans le contexte des changements climatiques.....	23
5.4 Promotion de la diète méditerranéenne pour la consommation durable et la santé.....	25
5.5 Les villes et les systèmes agroalimentaires ruraux-urbains comme moteurs du changement .....	26
5.6 Développement équitable et inclusif des moyens de subsistance ruraux .....	27
5.7 Renforcement de la résilience .....	28
5.8 Prise en compte des normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments .....	29
5.9 Contribution des initiatives existantes aux processus de transformation des systèmes agroalimentaires ..	30
<b>6. Favoriser les progrès: mesures et soutien nécessaires pour catalyser la transformation .....</b>	<b>33</b>
6.1 Orientations politiques .....	33
6.2 Activer ou développer les réseaux régionaux de collaboration pour encourager le partage des connaissances et l'apprentissage international sur les problématiques clés des systèmes agroalimentaires .....	34
6.3 Utiliser les données des systèmes agroalimentaires pour prendre des décisions éclairées et suivre les progrès.....	35
6.4 Déverrouiller les financements durables pour la transformation.....	35
<b>7. Conclusions .....</b>	<b>37</b>
Bibliographie.....	38
Annexe 1.....	42

## Figures

Figure 1. Prévalence de la sous-alimentation dans la population totale (%) 2019-2021 et 2020-2022 dans les cinq typologies.....	9
Figure 2. Obésité chez les adultes ( $\geq 18$ ans) (%) en 2016 dans les cinq typologies .....	10
Figure 3. Prévalence de l'anémie chez les femmes (15-49 ans) (%), en 2019, dans les cinq typologies .....	10
Figure 4. Répartition de l'approche en six éléments sur huit thématiques différentes relatives à la transformation des systèmes agroalimentaires méditerranéens.....	31

## Tableaux

Tableau 1. Intersection des typologies de niveau 1 et de niveau 2 .....	5
Tableau 2. Soumission de documents d'orientation et de déclarations au Sommet .....	14
Tableau 3. Analyse matricielle des systèmes agroalimentaires pour les thématiques et priorités transversales mentionnées dans les feuilles de route sélectionnées .....	17

## Remerciements

Ce rapport a été rédigé sous la supervision de la Division des systèmes agroalimentaires et de la sécurité sanitaire des aliments (ESF) de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Les recherches ont été menées par une équipe de spécialistes de l'Université américaine de Beyrouth, dirigée par Rami Zurayk, professeur à la Faculté de sciences agricoles et alimentaires et à la Faculté Maroun Semaan d'ingénierie et d'architecture, et composée d'Abed Al Kareem Yehya, doctorant et expert des systèmes alimentaires, et de Minerva Sadek, consultante indépendante et spécialiste de la sécurité alimentaire. José Valls Bedeau, chargé des politiques au sein de l'ESF, et Laura De Matteis, spécialiste des systèmes alimentaires au sein de l'ESF également, ont procédé à la supervision technique et à la révision de l'étude. Un grand merci à Paul Kiernan, conseiller principal en matière de systèmes agroalimentaires à l'ESF pour sa révision technique, et à Tommaso Mattei, spécialiste de la gestion de projets à l'ESF, pour la coordination du processus de publication.

Cette étude n'aurait pu voir le jour sans les responsables des concertations des États membres, les gouvernements, la société civile, le secteur privé, les universités et les personnes participant au Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires dans la région Méditerranée 2021 et au-delà, qui ont contribué aux débats sur la transformation des systèmes agroalimentaires et forment le socle du présent rapport.

Simone Mari a opéré la mise en page et la conception graphique du présent rapport, dont la traduction en français a été réalisée par Angeline Hadman, et dont la révision et la relecture ont été effectuées par Januaria Solari.

Cette publication a été rendue possible grâce à la contribution financière du Ministère italien des affaires étrangères et de la coopération internationale, dans le cadre du projet GCP/INT/748/ITA «SFS-MED: Une initiative multipartite pour des systèmes alimentaires durables en Méditerranée».

## Abréviations, sigles et acronymes

<b>BSEC</b>	Coopération économique de la mer Noire
<b>BSEC-CSFS</b>	Centre de coopération régional pour les systèmes alimentaires durables
<b>CIHEAM</b>	Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes
<b>CESAO</b>	Commission économique et sociale des Nations Unies pour l'Asie occidentale
<b>covid-19</b>	maladie à coronavirus 2019
<b>FAO</b>	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
<b>CGLU</b>	Organisation mondiale de cités et gouvernements locaux unis
<b>Initiative FAST</b>	initiative Alimentation et agriculture au service d'une transformation durable
<b>ODD</b>	objectifs de développement durable
<b>PERTE</b>	Projets stratégiques pour le relèvement et la transformation économique de l'Espagne ( <i>Proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica</i> )
<b>PRIMA</b>	Partenariat en matière de recherche et d'innovation dans la zone méditerranéenne (de l'anglais, <i>Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean area</i> )
<b>SFS</b>	système alimentaire durable
<b>SFS-MED</b>	systèmes alimentaires durables en Méditerranée (de l'anglais, <i>Sustainable Food Systems in the Mediterranean</i> )
<b>UNFSS</b>	Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires 2021
<b>UNFSS+2</b>	Bilan 2 ans après le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires 2021
<b>UpM</b>	Union pour la Méditerranée

## Résumé exécutif

Les systèmes agroalimentaires durables sont au cœur du Programme de développement durable à l'horizon 2030, qui prône développement économique, bien-être social et préservation de l'environnement pour lutter efficacement contre les défis mondiaux (FAO, 2023a). Cette approche exhaustive assure l'avancement des 17 objectifs de développement durable (ODD), même si différentes crises et difficultés récentes ont mis en lumière les inégalités structurelles de ces systèmes, soulignant ainsi le besoin urgent d'un changement radical. De plus, les différences de niveaux de développement économique, d'écologie régionale et de tendances géopolitiques mettent en exergue le besoin de stratégies régionales de transformation.

Ce rapport porte sur la région méditerranéenne, et examine les défis et les opportunités liés à la transformation des systèmes agroalimentaires spécifiques à cette zone géographique et à son contexte macroéconomique, social et politique unique. Il se fonde sur la dynamique mondiale et régionale actuelle pour :

- examiner les obstacles qui entravent la transformation des systèmes agroalimentaires;
- proposer des recommandations politiques et opérationnelles pour surmonter ces obstacles;
- identifier les possibilités de coopération régionale favorisant la durabilité;
- définir l'appui nécessaire pour faciliter la collaboration en faveur de l'amélioration des systèmes agroalimentaires dans la région méditerranéenne.

Ce rapport s'appuie également sur les contributions nationales et les résultats du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires de 2021 (UNFSS) et le Bilan 2 ans après (UNFSS+2), qui visaient à encourager l'engagement collectif en faveur de la création d'un système alimentaire mondial résilient, équitable et durable, conformément aux objectifs du Programme de développement durable à l'horizon 2030. Il examine ainsi les 19 pays méditerranéens ciblés par les partenaires de la **Plateforme des systèmes durables en Méditerranée** (SFS-MED, pour le sigle en anglais), une initiative multipartite œuvrant pour des systèmes alimentaires durables dans la région méditerranéenne.

Le rapport se fonde sur un examen bibliographique complet, des analyses contextuelles et l'étude des feuilles de route nationales pour la transformation des systèmes alimentaires. Ces éléments ont été complétés par les déclarations prononcées par les équipes nationales lors de l'UNFSS et de l'UNFSS+2, ainsi que par des entretiens avec les responsables coordination des systèmes alimentaires nationaux. Une approche typologique a été développée pour classer les pays en fonction de leurs systèmes agroalimentaires et de leur niveau de développement économique. Allant des systèmes «informels et en développement» aux systèmes «industrialisés et consolidés», ces typologies permettent de comprendre les différents stades de développement des systèmes agroalimentaires et de définir les discussions ultérieures sur les défis ou les stratégies de transformation.

Cette approche a permis de définir sept catégories de défis multidimensionnels faisant obstacle à la durabilité des systèmes agroalimentaires en Méditerranée et d'identifier les attributs positifs ou les possibilités dans la région (tels que les traditions alimentaires, la diversité biologique, les situations géographiques stratégiques, les conditions climatiques propices à l'agriculture et les systèmes de production alimentaire uniques), qui constituent tous des atouts et points de vue déterminants pour la coopération entre pays.

Afin d'analyser les progrès réalisés par les pays méditerranéens quant à la définition de leur programme sur les systèmes agroalimentaires et à la mise en œuvre de leurs plans de transformation, ce rapport évalue plusieurs documents d'orientation nationaux ainsi que les initiatives récentes de certains pays liées aux systèmes agroalimentaires, illustrant chacune des typologies mentionnées plus haut. Pour déterminer le degré d'exhaustivité des documents en question, il s'appuie sur huit domaines thématiques définis par la **Plateforme SFS-MED** comme leviers ou points de départ communs à la transformation des systèmes agroalimentaires dans la région (FAO, Centre international de hautes études méditerranéennes [CIHEAM] et Union pour la Méditerranée [UpM], 2021). L'évaluation de la correspondance entre les feuilles de route nationales et les huit domaines thématiques révèle une vaste prise en compte de la plupart des thématiques, mais aussi l'intérêt moindre accordé à certains domaines comme l'économie bleue et circulaire, le rôle des villes dans les systèmes agroalimentaires et la résilience des systèmes agroalimentaires. Il convient de noter également que les documents d'orientation peuvent ne pas couvrir la totalité des initiatives ou stratégies actuelles des pays, en raison d'un manque d'intégration et de communication entre les différents secteurs et groupes constitutifs. Ce facteur représente un obstacle important à l'amélioration des synergies dans le cadre d'un programme commun de transformation des systèmes alimentaires.

L'analyse souligne également le rôle de la coopération dans la formulation des feuilles de route, stratégies et plans nationaux de réforme des systèmes agroalimentaires. Les dirigeants et les responsables coordination nationaux ont insisté sur le besoin de créer des partenariats internationaux et régionaux, et de mettre en place une coordination transsectorielle. Par exemple, la France s'est concentrée sur son engagement

auprès de la Coalition pour les repas scolaires à l'échelle mondiale; la Tunisie et la Türkiye ont positionné leurs feuilles de route à l'intersection des défis alimentaires et climatiques; l'Égypte et la Jordanie ont mis en place des mécanismes nationaux de gouvernance des systèmes agroalimentaires pour renforcer la coordination entre les filières et les parties prenantes nationales.

En Méditerranée, plusieurs formes de collaboration ont vu le jour pour relever les défis et saisir les opportunités liées à la transformation des systèmes agroalimentaires. Ce rapport propose un examen approfondi des efforts actuels qui transcendent les frontières politiques et englobent différentes typologies de systèmes agroalimentaires. L'analyse de ces initiatives montre que la plupart des efforts actuels visent à définir les objectifs et à donner la priorité aux résultats de la transformation des systèmes agroalimentaires, mais aussi à créer un écosystème de soutien par le biais, notamment, de plateformes régionales. Une collaboration efficace, fondée sur les programmes régionaux et nationaux existants, peut être instaurée.

Si ces éléments sont essentiels, toutefois, ils ne suffisent pas. Seul un nombre restreint des initiatives et programmes analysés ont traité de la cohérence des politiques et, malgré la nomination de **responsables coordination nationaux** dans le cadre de l'UNFSS, peu d'efforts ont été déployés pour appuyer la création de mécanismes de gouvernance nationaux. Certains éléments essentiels nécessitent une attention accrue, comme le recueil de données et la réalisation d'analyses pour éclairer la prise de décisions, ou encore la réalisation d'un suivi régulier pour évaluer les progrès et perfectionner les stratégies. Ces lacunes sont le signe qu'une approche équilibrée s'impose, qui valorise le chemin parcouru et la destination en matière de transformation des systèmes agroalimentaires.

Pour conclure, le rapport mentionne des stratégies et actions qui peuvent aider à combler ces lacunes, ainsi que le type d'aide nécessaire pour accompagner les efforts déployés pour transformer les systèmes agroalimentaires dans la région. Cette aide suppose de :

- Fournir des conseils stratégiques pour formuler des plans et des stratégies réalistes spécifiques au contexte de transformation des systèmes agroalimentaires. Cela suppose d'améliorer les capacités de leadership des responsables coordination nationaux pour favoriser les mécanismes d'implication multipartite et l'intégration intersectorielle.
- Activer ou développer les réseaux régionaux de collaboration pour encourager le partage des connaissances et l'apprentissage international sur les problématiques clés des systèmes agroalimentaires. Les efforts de sensibilisation et de renforcement des capacités sont essentiels pour permettre aux parties prenantes de traduire les connaissances sur les systèmes agroalimentaires en action.
- Faciliter le développement de systèmes de gestion des informations grâce aux données sur les systèmes agroalimentaires pour étayer la prise de décisions éclairées et suivre les progrès, en garantissant l'alignement des actions sur les objectifs de transformation.
- Déverrouiller des financements durables pour la transformation. Le déploiement stratégique de fonds publics pour lever des investissements privés en faveur de la création de systèmes agroalimentaires durables a pris de l'ampleur, et les institutions financières internationales ou les banques de développement peuvent jouer un rôle essentiel en comblant cette lacune dans la région.

Il est essentiel d'adopter une approche intégrée qui harmonise les différents systèmes agroalimentaires, aligne les méthodes sur les réalités locales et stimule les partenariats existants pour assurer un changement réellement transformateur. En exploitant les synergies reliant les initiatives actuelles, en développant des plateformes collaboratives, et en répondant aux besoins ou aux défis uniques inhérents aux différentes typologies et régions, il est possible de trouver une trajectoire commune et percutante vers la transformation durable des systèmes agroalimentaires, qui encourage la prospérité et la résilience dans l'ensemble de la région méditerranéenne.

#### **Plateforme SFS-Med**

L'initiative pour des **systèmes alimentaires durables en Méditerranée (la Plateforme SFS-MED)** agit comme un forum de dialogue et de collaboration multipartite, comme un réseau qui favorise le partage des connaissances et le renforcement des capacités, et comme un moteur de coopération régionale sur des thématiques prioritaires pour la transformation des systèmes agroalimentaires durables en Méditerranée.

Son objectif est de créer une communauté pour tirer parti et partager les connaissances, expériences et compétences des acteurs des systèmes agroalimentaires méditerranéens dans le cadre de leurs efforts régionaux, nationaux et locaux visant à améliorer la durabilité des systèmes alimentaires.

Financée par le Ministère italien des affaires étrangères et de la coopération internationale, l'initiative SFS-MED est un partenariat entre la FAO, le CIHEAM, le Secrétariat de l'UpM et le Partenariat en matière de recherche et d'innovation dans la zone méditerranéenne (PRIMA, pour le sigle en anglais). Il s'agit d'un projet affilié au Programme pour des systèmes alimentaires durables du réseau One Planet.



# 1. INTRODUCTION

Les systèmes agroalimentaires durables sont au cœur du Programme de développement durable à l'horizon 2030, qui prône développement économique, bien-être social et préservation de l'environnement pour lutter efficacement contre les défis mondiaux (FAO, 2023a). Le système agroalimentaire couvre le cycle alimentaire tout entier, de la production à la consommation puis à l'élimination; englobe différentes activités telles que la culture, la transformation, la distribution et plus; et s'étend à des secteurs non alimentaires comme la sylviculture et la production de biocarburants (FAO, 2021). Ce système exhaustif assure la progression des 17 ODD et est au cœur de la vision de la FAO, qui cherche à optimiser les «**quatre améliorations**»: amélioration de la production, amélioration de la nutrition, amélioration de l'environnement et amélioration des conditions de vie (FAO, 2021).

Ces systèmes sont toutefois confrontés à diverses difficultés. Certaines mégatendances, comme l'urbanisation et les changements climatiques, se recoupent avec certains facteurs qui influencent la transformation des systèmes agroalimentaires. La croissance démographique, l'imprévisibilité climatique, l'épuisement des ressources et les modèles de consommation non durables sont des obstacles de taille; les impacts des changements climatiques, tels que la dégradation des terres et les émissions de gaz à effet de serre, exacerbent les difficultés existantes alors que la perte de biodiversité et la distribution alimentaire inadaptée persistent. Par ailleurs, la faim et l'obésité se sont aggravées à cause de l'urbanisation et des mutations économiques, mettant en exergue le besoin d'assurer un accès équitable à des aliments nutritifs. La pandémie de covid-19 a mis en évidence les inégalités au sein de ces systèmes, ainsi que l'urgence d'un changement radical. Les vulnérabilités systémiques ont ensuite été mises au jour par la guerre en Ukraine, qui a influencé non seulement la sécurité alimentaire, mais aussi les prix des aliments à l'échelle mondiale.

Les systèmes agroalimentaires méditerranéens ne sont pas à l'abri. La croissance démographique, l'urbanisation et la mondialisation ont modifié les modèles de production et de consommation tout en exerçant une pression sur les ressources. Ces difficultés sont aggravées par certains stress macroéconomiques, sociaux et politiques, dont l'ampleur varie d'un pays à l'autre. Toutefois, malgré des similarités agroécologiques partagées, les différents niveaux de développement économique des pays méditerranéens et les différentes écologies régionales nécessitent la mise en œuvre de stratégies de transformation des systèmes agroalimentaires à l'échelle régionale.

Le **Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires de 2021** a réuni un vaste panel de personnes du monde entier, qui ont formulé des stratégies et feuilles de route visant à créer des systèmes agroalimentaires plus durables et plus justes. Cette initiative collaborative menée par des responsables de coordination nationaux visait à consigner méticuleusement les dialogues fructueux entre parties prenantes clés. Le **Bilan 2 ans après le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires**, organisé en 2023, s'est avéré déterminant pour garantir l'efficacité des «**feuilles de route nationales pour la transformation des systèmes alimentaires**» (ci-après les «documents d'orientation» ou «rapports d'orientation»). Cet événement a rassemblé des chefs d'État, des responsables politiques et des parties prenantes issues de différents secteurs, qui ont débattu des complexités de la transformation des systèmes agroalimentaires en se penchant à la fois sur les difficultés et sur les perspectives y afférentes. Il a aussi servi de plateforme réunissant les ressources essentielles et le soutien nécessaire pour concrétiser ces feuilles de route. En alignant les aspirations mondiales sur les stratégies nationales de transformation des systèmes agroalimentaires, l'UNFSS+2 a œuvré pour assurer un engagement collectif en faveur de la création d'un système alimentaire mondial résilient, équitable et durable, conformément aux objectifs définis dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030.



Ce rapport, qui s'appuie sur cet élan mondial et régional, et qui reconnaît les difficultés considérables que rencontre le système agroalimentaire méditerranéen et la nécessité de le transformer de toute urgence, **a pour objectifs** de:

1. Analyser les difficultés faisant obstacle à la transformation des systèmes agroalimentaires dans la région.
2. Proposer des feuilles de route pour relever les défis politiques et opérationnels que rencontrent les systèmes agroalimentaires.
3. Recommander et mettre en lumière des solutions en matière de coopération régionale favorisant la concrétisation de nombreux résultats sur le plan de la durabilité environnementale, sociale et économique.
4. Évaluer le type de soutien qui favorisera les progrès en ce sens, tout en garantissant le déploiement d'efforts collectifs par les parties prenantes méditerranéennes pour améliorer les systèmes agroalimentaires régionaux.

## 2. MÉTHODOLOGIE

Le présent rapport a largement bénéficié des résultats de l'UNFSS+2, ainsi que des contributions et éclairages utiles fournis par les responsables coordination nationaux. Les savoirs partagés et les débats tenus pendant et après l'UNFSS+2 ont permis de mieux comprendre les complexités et nuances de la transformation des systèmes agroalimentaires. Les contributions des responsables coordination nationaux ont donné profondeur et contexte à l'analyse, permettant de mieux évaluer la pertinence ou l'applicabilité des défis et des typologies identifiés dans les systèmes agroalimentaires méditerranéens. De plus, l'intégration des perspectives tirées des résultats de l'UNFSS+2 et des points de vue des responsables coordination nationaux a amélioré la solidité et l'exhaustivité du rapport, assurant ainsi une évaluation plus éclairée et globale des obstacles et opportunités.

Cette section décrit la méthodologie adoptée dans ce rapport.

### 2.1 Zone géographique

Ce rapport vise à saisir et évaluer les nuances, variations et similarités des systèmes agroalimentaires méditerranéens des pays ciblés par les partenaires de la **Plateforme SFS-MED**, une initiative multipartite au service des systèmes alimentaires durables dans la Méditerranée. Il porte sur les 19 pays suivants: Albanie, Algérie, Bosnie-Herzégovine, Croatie, Chypre, Égypte, Espagne, France, Grèce, Italie, Jordanie, Liban, Malte, Maroc, Monténégro, Palestine<sup>1</sup>, Slovénie, Tunisie et Türkiye. Seul un nombre limité de ces pays ont toutefois complété et partagé leur document d'orientation, ce qui a compliqué la réalisation d'une analyse par pays. La typologie des systèmes agroalimentaires développée plus loin (section 2.2.4) regroupe les pays par caractéristiques agroécologiques et de développement économique, et permet un certain degré d'inférence par association.

### 2.2 Sources des données

#### 2.2.1 Bibliographie annotée et analyse du contexte général

Ce rapport propose un recueil complet et bien documenté des ouvrages pertinents, et permet ainsi au public d'examiner les sources sous-jacentes et de mieux comprendre la transformation des systèmes agroalimentaires et la coopération régionale en Méditerranée. Une **bibliographie annotée** complète a ainsi été élaborée, qui comprend un résumé du contenu de chaque source et une réflexion sur la manière dont elle contribue aux recherches menées dans le cadre du rapport.

Partant de cette bibliographie annotée, une analyse du contexte général a été réalisée en examinant de manière approfondie des études et évaluations pertinentes portant spécifiquement sur les systèmes agroalimentaires et, le cas échéant, des rapports nationaux rédigés et soumis volontairement par les pays à l'occasion de l'UNFSS+2. Cette approche exhaustive de l'analyse contextuelle a garanti l'adoption d'un point de vue global dans le rapport, ainsi que d'une analyse prospective des systèmes agroalimentaires de la région méditerranéenne qui tient compte des caractéristiques et dynamiques uniques de chaque pays.



<sup>1</sup> Ce rapport a été rédigé sur la base de recherches menées avant octobre 2023.

## 2.2.2 Analyse des documents d'orientation

Le **Pôle de coordination des Nations Unies sur les systèmes alimentaires** a utilisé les capacités plus vastes du système onusien pour aider les pays à tenir leur promesse de prendre des mesures pratiques visant à garantir la durabilité des systèmes agroalimentaires à l'horizon 2030. Dans le cadre de cet effort, le **site officiel** du Pôle a publié plusieurs rapports d'orientation, ainsi qu'une méthodologie exhaustive d'évaluation des feuilles de route. Le tableau de bord de l'analyse des feuilles de route nationales utilise 44 thématiques, dont 13 moyens de mise en œuvre, identifiées comme des sujets communs aux feuilles de route nationales. Chaque thématique est accompagnée d'une liste de mots-clés, utilisés pour identifier les domaines d'intérêt mentionnés. Cette analyse complète et élargit les rapports d'orientation à l'aide de documents et d'entretiens recueillis à l'occasion de l'UNFSS+2. Les travaux existants sont complétés par un examen approfondi des ouvrages, principalement anglophones, concernant les actions et activités susceptibles de renvoyer à la catégorie «transformation des systèmes alimentaires», produits par les pays concernés au cours des trois années précédant l'UNFSS+2.

## 2.2.3 Entretiens avec des personnes clés à l'UNFSS+2

Les responsables de coordination nationaux ont été interrogés en marge des dialogues de haut niveau lors du Bilan 2 ans après le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires, organisé à Rome en juillet 2023. Ces entretiens, portant sur l'engagement de spécialistes et de contributeurs des pays méditerranéens, ont ciblé 10 thématiques des dialogues de haut niveau figurant dans le programme du Bilan. Pour différentes raisons, nous n'avons pu nous entretenir avec tout le monde. Certains responsables de coordination nationaux n'avaient pas établi de document d'orientation, d'autres n'avaient été nommés que récemment. Pour plus de détails sur les personnes interrogées et les questions posées, voir l'annexe 1.

## 2.3. Création d'une typologie des systèmes alimentaires

Compte tenu de la diversité des progrès accomplis et des difficultés que rencontrent les pays méditerranéens, une analyse typologique s'impose pour comprendre les caractéristiques distinctes des transformations requises, favoriser des interventions ciblées et soutenir les opportunités existantes. La méthode utilisée classe les pays par traits communs.

### 2.3.1 Typologies des systèmes agroalimentaires méditerranéens

Une approche typologique par couches a été adoptée pour évaluer les systèmes agroalimentaires méditerranéens complexes. Les facteurs influençant ces systèmes sont perçus à travers les prismes alimentaire et économique.

#### Typologie de niveau 1: Typologie du tableau de bord des systèmes alimentaires

En se fondant sur les quatre éléments des systèmes agroalimentaires (chaînes d'approvisionnement alimentaire, environnements alimentaires, facteurs individuels, moteurs), le **tableau de bord des systèmes alimentaires**<sup>2</sup> distingue cinq types de systèmes à partir de l'analyse des indicateurs associés à chacun des éléments susmentionnés (Ambikapathi *et al.*, 2022):

<b>Rural et traditionnel</b>	Système caractérisé par une production dominée par les petits exploitants et par des chaînes d'approvisionnement courtes et localisées. Ne s'applique pas aux pays méditerranéens.
<b>Informel et en développement</b>	Système caractérisé par une productivité agricole en pleine croissance et un mélange de chaînes d'approvisionnement modernes et traditionnelles. Constaté en Égypte et au Maroc.
<b>Émergent et diversifié</b>	Système caractérisé par un mélange d'agriculture commerciale et à petite échelle ainsi que par des chaînes d'approvisionnement modernes en pleine croissance. Constaté en Algérie, en Bosnie-Herzégovine et en Tunisie.
<b>En cours de modernisation et de formalisation</b>	Système caractérisé par une forte productivité agricole, par une infrastructure améliorée de la chaîne d'approvisionnement et par une forte présence de supermarchés. Constaté en Albanie, en Croatie, en Jordanie, au Liban, au Monténégro, en Slovaquie et en Turquie.
<b>Industrialisé et consolidé</b>	Système caractérisé par des marchés spécialisés et des chaînes d'approvisionnement consolidées. Constaté à Chypre, en Espagne, en France, en Grèce, en Italie et à Malte.

<sup>2</sup> Développé par l'Alliance GAIN, l'Université Columbia et la FAO, ce tableau de bord fournit des données sur des centaines d'indicateurs relatifs aux systèmes alimentaires permettant de classer les pays par typologie. Il n'existe aucune donnée disponible sur la Palestine.

Des variations internes aux pays permettent à différents types de systèmes alimentaires de coexister, en fonction de la région et du type d'aliment.

### Typologie de niveau 2: Développement économique

L'analyse s'appuie sur la classification 2023 du développement économique effectuée par la Banque mondiale:

<b>Pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure</b>	Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc et Tunisie
<b>Pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure</b>	Albanie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Palestine et Türkiye
<b>Pays à revenu élevé</b>	Croatie, Chypre, Espagne, France, Grèce, Italie, Malte et Slovénie

Source: Adapté de Banque mondiale. 2024. World Bank Country and Lending Groups (Pays et groupes de prêt de la Banque mondiale). Dans: *World Bank Data Help Desk*. [Consulté le 5 septembre 2024].

<https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519>.

### Typologies de niveau 3: Systèmes agroalimentaires méditerranéens

La fusion des typologies économique et alimentaire (niveaux 1 et 2) donne les résultats présentés dans le tableau 1.

**Tableau 1. Intersection des typologies de niveau 1 et de niveau 2**

Intersection des typologies de niveau 1 et de niveau 2	Systèmes agroalimentaires ruraux et traditionnels	Informels et en développement	Émergents et diversifiés	En cours de modernisation et de formalisation	Industrialisés et consolidés
<b>Pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure</b>		Égypte*, Maroc	Algérie*, Tunisie	Jordanie*, Liban*	
<b>Pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure</b>				Albanie*, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Türkiye*	
<b>Pays à revenu élevé</b>				Croatie, Slovénie	Chypre, France*, Grèce, Italie*, Malte, Espagne*

\*Pays ayant soumis leurs feuilles de route nationales au Pôle de coordination des Nations Unies.

Note: Il n'existe aucune donnée disponible sur la Palestine.

Source: Élaboration propre aux auteurs.



## 3. TRANSFORMATION DES SYSTÈMES AGROALIMENTAIRES MÉDITERRANÉENS: DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

### 3.1 Vue d'ensemble des défis et opportunités relatifs aux systèmes agroalimentaires méditerranéens

Cette section fournit un bref aperçu des défis que rencontrent et des opportunités qu'offrent les systèmes agroalimentaires méditerranéens, dans le contexte des typologies de systèmes agroalimentaires. La dernière partie de cette vue d'ensemble présente et décrit les principaux attributs positifs ou les opportunités qui existent actuellement. Ces éléments sont mis en évidence pour stimuler la création de collaborations entre pays partageant des typologies similaires, ainsi qu'entre pays relevant de typologies différentes.

#### 3.1.1 Défis communs aux systèmes agroalimentaires méditerranéens

Plusieurs **gros défis communs font obstacle à la transformation des systèmes agroalimentaires** en Méditerranée. Ces défis sont complexes et multidimensionnels, et englobent différents aspects qui empêchent la région d'avancer vers l'instauration de systèmes agroalimentaires durables et résilients. Pour en faciliter la reconnaissance, la compréhension et l'organisation, ces défis communs sont classés selon sept groupes définis à partir de facteurs identifiés par la FAO comme ayant une incidence sur les systèmes agroalimentaires (2021): 1) défis biophysiques et environnementaux; 2) impacts des changements climatiques; 3) défis liés aux technologies, à l'innovation et aux infrastructures; 4) obstacles économiques et commerciaux; 5) défis politiques et institutionnels; 6) défis socioculturels; 7) défis démographiques.

Tous les défis auxquels sont confrontés les systèmes agroalimentaires de la région doivent immédiatement faire l'objet de stratégies cohérentes, d'une collaboration accrue et d'approches inclusives pour garantir la durabilité, la résilience et l'inclusivité des systèmes agroalimentaires.

##### Défis biophysiques et environnementaux

L'un des principaux défis est la pénurie de terres arables, la région n'ayant en moyenne que 14 pour cent de terres adaptées à la culture de végétaux. Ce problème est particulièrement évident dans la région du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord, où seulement 5 pour cent des terres est adapté à la culture à cause des pénuries d'eau, contre 34,4 pour cent (Abis et Demurtas, 2023) dans le nord de la Méditerranée, caractérisé par des conditions relativement avantageuses (EUMed).

##### Impacts des changements climatiques

La Méditerranée est relativement plus touchée par les impacts des changements climatiques que le reste du monde, en raison de températures plus élevées de l'air et de la surface de la mer toute l'année. Les sécheresses persistantes, les feux de forêt fréquents et les déséquilibres écologiques qui en résultent exercent une pression supplémentaire sur la résilience environnementale, touchant ainsi l'écosystème marin et terrestre et réduisant la productivité agricole. De plus, la consommation moyenne de ressources naturelles et de services écosystémiques renouvelables y dépasse l'offre d'environ 40 pour cent (Plan bleu, 2020). De même, l'élévation du niveau de la mer représente une menace importante pour les zones côtières méditerranéennes. Si le niveau de la mer s'élevait ne serait-ce que d'un mètre, plus de 11 pour cent des populations des pays d'Afrique du Nord devraient être déplacées (Alrteimei *et al.*, 2022).

##### Défis liés aux technologies, à l'innovation et aux infrastructures

Les disparités technologiques dans la région amplifient les problématiques existantes. Les pays développés jouissent souvent d'un accès préférentiel aux technologies agricoles, tandis que les pays moins développés sont plus exposés aux problèmes de sécurité alimentaire en raison de leur accès restreint à la technologie, y compris l'octroi de subventions et de crédits pour les améliorations technologiques (Mrabet *et al.*, 2020).



### **Obstacles économiques et commerciaux**

Les obstacles économiques et commerciaux sont eux aussi importants, notamment pour les segments marginalisés de la population comme les femmes, les jeunes, les petits exploitants et les travailleurs informels, qui ont du mal à pénétrer sur le marché et à améliorer leurs compétences entrepreneuriales. Plusieurs pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure de la région ont récemment subi une très forte inflation économique, tandis que d'autres, comme le Liban, ont dû faire face à un véritable effondrement économique et financier.

### **Défis politiques et institutionnels**

Le paysage géopolitique en pleine évolution et les processus décisionnels fragmentés posent des difficultés politiques et institutionnelles, qui compliquent le développement de stratégies régionales cohérentes en matière de coopération agricole et alimentaire. Malgré les interdépendances entre pays, les problématiques agroalimentaires ne figurent pas au rang des priorités de la coopération multilatérale dans la région, et une stratégie régionale cohérente de coopération agricole et alimentaire reste à définir. L'attention internationale portée aux crises, la réorientation des priorités vers d'autres régions géographiques, et certaines politiques, comme la Politique agricole commune de l'Union européenne (UE) ou les réglementations strictes en matière de sécurité sanitaire des aliments entravant le commerce euro-méditerranéen, constituent d'autres obstacles à la collaboration régionale (Quagliarotti, 2023).

### **Défis socioculturels**

Les défis socioculturels naissent d'un environnement alimentaire problématique et du potentiel sous-estimé de la diète méditerranéenne pour le développement durable dans la région (Lepellere *et al.*, 2019). Les disparités régionales en matière d'infrastructures font obstacle à la logistique et au transport, et réduisent l'attractivité des zones rurales en tant qu'environnement vivant, entraînant par la même occasion une baisse de l'intérêt pour l'agriculture chez les jeunes méditerranéens avec des effets négatifs sur le développement rural.

### **Défis démographiques**

Les défis démographiques sont accentués par les dynamiques des populations et l'urbanisation, la population atteignant désormais les 529 millions de personnes dans la région (Institut européen de la Méditerranée [IEMed], 2022) et la hausse de l'urbanisation entraînant une perte de terres agricoles de même qu'une baisse de la capacité de fourniture de services écosystémiques. Les populations urbaines devraient continuer à grandir, et cette tendance menace donc le bien-être humain et la réalisation des ODD dans la région méditerranéenne (Garcia-Nieto, 2018).

## **3.1.2 Situation de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans la région méditerranéenne**

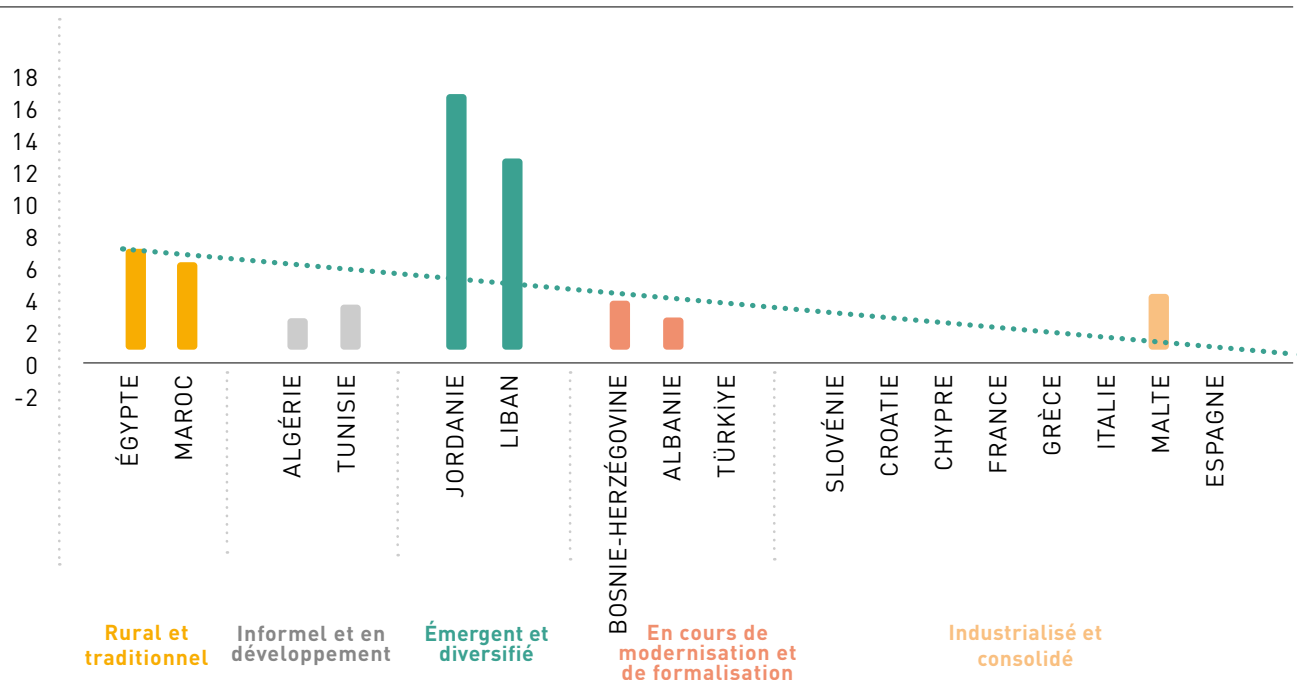
Les sept défis décrits ci-dessus influencent le fonctionnement des systèmes agroalimentaires, produisant des résultats qui ne répondent pas aux exigences de la transformation des systèmes alimentaires. Cette section décrit l'un de ces résultats, relatif à l'**insécurité alimentaire et à la malnutrition**, en s'appuyant sur un jeu d'indicateurs essentiels pour comprendre les dynamiques complexes du système agroalimentaire méditerranéen et les obstacles auxquels il fait face.

Les progrès enregistrés par les systèmes agroalimentaires actuels dans la région ne suffisent pas pour assurer la réalisation des objectifs fixés à l'horizon 2030 en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. Les défis entravant ces progrès contribuent également à des boucles de rétroaction qui produisent des effets négatifs sur la santé, l'économie et l'environnement. Le double fardeau de la malnutrition persiste, avec une hausse du surpoids et de l'obésité chez les adultes et le manque d'accès d'une grande partie de la population à une alimentation nutritive. Par exemple, en Égypte, un pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure caractérisé par un système alimentaire informel et en développement, 61,6 pour cent de la population n'avait pas les moyens de s'offrir une alimentation saine en 2021, tandis que l'obésité touchait 32 pour cent des adultes en 2016 (FAO SOFI, 2023). À l'inverse, la population entière de la Slovaquie, un pays à revenu élevé doté d'un système agroalimentaire en cours de modernisation et de formalisation, peut être considérée comme bénéficiant de la sécurité alimentaire, ce qui n'empêche pas une hausse de l'obésité et de l'anémie, causée par des disparités en matière d'accès à une alimentation saine. Ceci indique que les données au niveau national ne suffisent pas à transmettre la réalité sur le terrain (FAO *et al.*, 2023a).

La **prévalence de la sous-alimentation** chez les populations méditerranéennes baisse à mesure que le niveau de développement économique augmente (figure 1). Alors que les systèmes agroalimentaires nationaux progressent vers l'instauration de chaînes d'approvisionnement alimentaire industrialisées et d'environnements alimentaires mûrs, la prévalence de la sous-alimentation se réduit au sein de la population,

comme l'illustre la typologie 5 dans la figure 1. La Jordanie et le Liban affichent des niveaux élevés de prévalence de la sous-alimentation, imputables à une présence importante sur ces territoires de réfugiés en provenance de la Syrie, de l'Irak et de la Palestine, ainsi qu'à l'effondrement économique que subit le Liban depuis 2019.

**Figure 1. Prévalence de la sous-alimentation dans la population totale (%) 2019-2021 et 2020-2022 dans les cinq typologies**

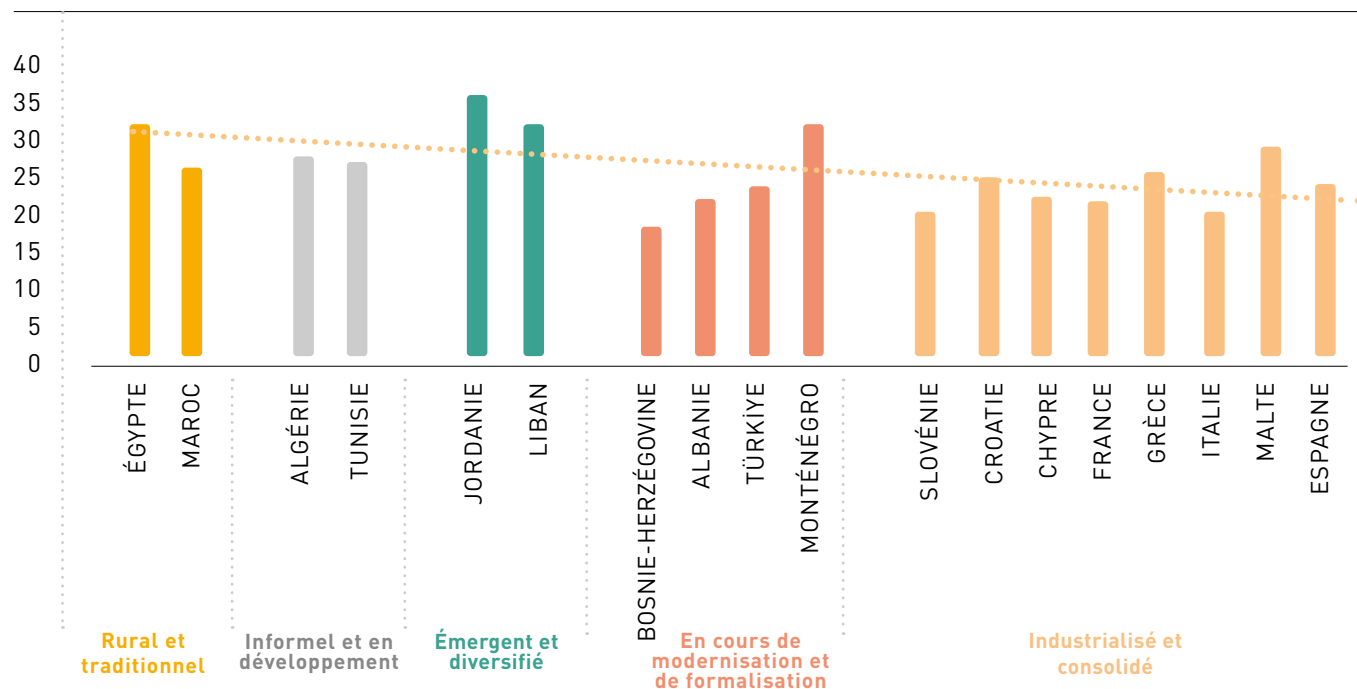


Note: Les données 2019-2021 sur la prévalence de la sous-alimentation correspondent au Liban et à la Jordanie.

Source: Adapté de FAO, FIDA, UNICEF, PAM et OMS. 2023. *L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2023. Urbanisation, transformation des systèmes agroalimentaires et accès à une alimentation saine le long du continuum rural-urbain*. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc3017fr> et de FAO, FIDA, UNICEF, PAM, OMS et CESA0. 2023. *Near East and North Africa – Regional Overview of Food Security and Nutrition: Trade as an Enabler for Food Security and Nutrition* (Proche-Orient et Afrique du Nord - Présentation régionale de la sécurité alimentaire et de la nutrition: le commerce comme catalyseur de la sécurité alimentaire et de la nutrition). Le Caire. <https://doi.org/10.4060/cc4773en>

Les **taux d'obésité** sont élevés dans tous les pays, mais se réduisent légèrement à mesure que le niveau de développement économique s'accroît (figure 2). Si certaines similarités sont observées dans l'ensemble des pays méditerranéens, il est important de noter que les taux d'obésité varient également en raison de normes socioculturelles et d'habitudes alimentaires uniques. Ces variations mettent en lumière le besoin d'approches adaptées pour relever les défis liés à l'obésité. Si un système industrialisé peut conduire à une plus forte consommation d'aliments ultra-transformés, les pays de la typologie 5 ont récemment connu une hausse de la formulation ou de la mise en œuvre de mesures politiques introduisant une révision de la composition des produits alimentaires pour restreindre l'utilisation d'acides gras saturés et réduire la consommation de sucres ou de sel.

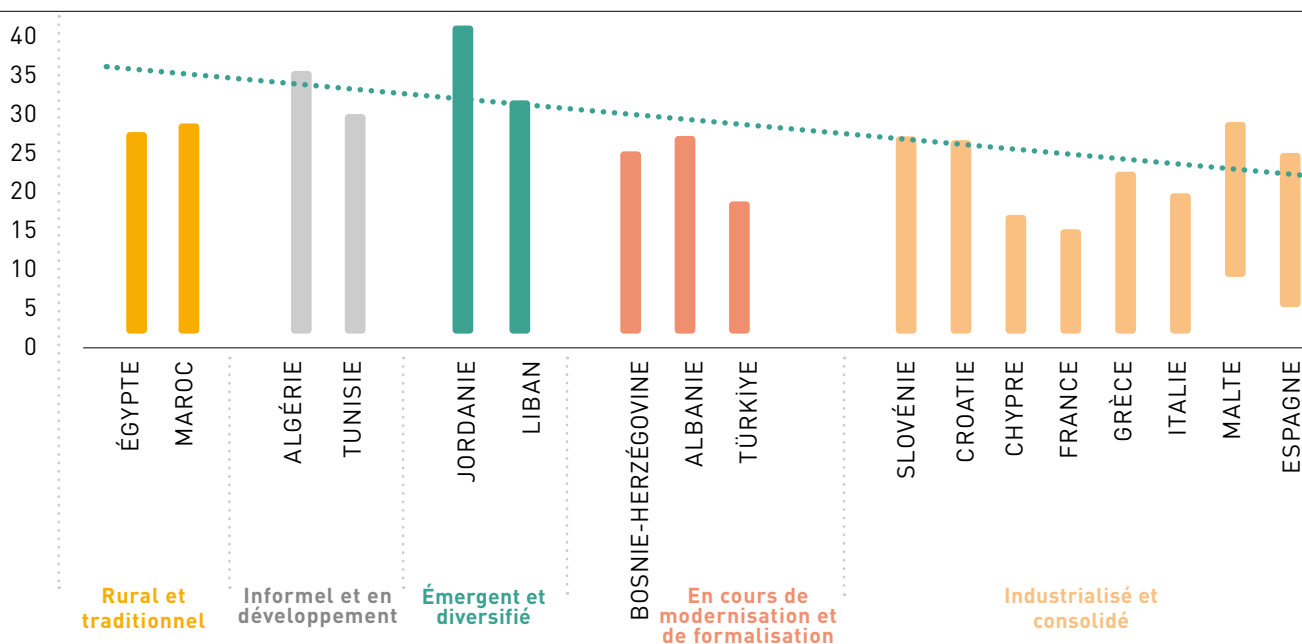
Figure 2. Obésité chez les adultes ( $\geq 18$  ans) (%) en 2016 dans les cinq typologies



Source: Adapté de FAO, FIDA, UNICEF, PAM et OMS. 2023. *L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2023. Urbanisation, transformation des systèmes agroalimentaires et accès à une alimentation saine le long du continuum rural-urbain.* Rome. <https://doi.org/10.4060/cc3017fr>

Enfin, la figure 3 montre la variation de la prévalence des taux **d'anémie** chez les femmes en âge de procréer dans les pays méditerranéens, et souligne ainsi les disparités et les difficultés potentielles rencontrées par les différentes typologies de pays. Comme pour la sous-alimentation, la prévalence de l'anémie baisse à mesure que les pays s'orientent vers un système agroalimentaire plus industrialisé. Les taux de prévalence de l'anémie du Liban et de la Jordanie (typologie 3), respectivement de 37,7 et 28,3 pour cent, sont élevés, en raison encore une fois de l'afflux de réfugiés des pays voisins en conflit. Par comparaison, plusieurs pays à revenu élevé dotés de systèmes agroalimentaires industrialisés et consolidés affichent des taux plus faibles. En France, par exemple, ce taux est de 10,6 pour cent, contre 15,1 pour cent en Grèce et 13,6 pour cent en Italie. Ces chiffres suggèrent l'existence de meilleures conditions nutritionnelles dans ces pays.

Figure 3. Prévalence de l'anémie chez les femmes (15-49 ans) (%), en 2019, dans les cinq typologies



Source: Adapté de FAO, FIDA, UNICEF, PAM et OMS. 2023. *L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2023. Urbanisation, transformation des systèmes agroalimentaires et accès à une alimentation saine le long du continuum rural-urbain.* Rome. <https://doi.org/10.4060/cc3017fr>

## 3.2 Attributs positifs communs: potentiel et opportunités des systèmes agroalimentaires méditerranéens

Cette section décrit **six attributs positifs** du système agroalimentaire méditerranéen, dont le potentiel offre la possibilité de renforcer les efforts de collaboration et de favoriser le développement de méthodologies visionnaires. Le système agroalimentaire est caractérisé par des traditions alimentaires distinctives, une biodiversité abondante, des situations géographiques stratégiques, des conditions climatiques propices à l'agriculture et des systèmes de production alimentaire uniques, qui contribuent tous de manière significative à la dynamique agroalimentaire de la région. Mis bout à bout, ces six attributs positifs présentent une perspective globale, qui offre un tableau révélateur des différents éléments qui composent et améliorent le système agroalimentaire méditerranéen.



### Attribut 1. La diète méditerranéenne: un atout durable, sain et culturel

La diète méditerranéenne fait partie depuis 2013 du patrimoine culturel immatériel de l'humanité reconnu par l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture. L'influence qu'elle exerce va bien au-delà de l'aspect culturel, le système agroalimentaire qui y est associé étant reconnu par la FAO et l'Organisation mondiale de la santé comme un modèle de santé et de durabilité (Barros et Delgado, 2022). La diète méditerranéenne est étroitement liée à des améliorations importantes de la santé, en particulier dans les domaines des maladies non transmissibles et du bien-être nutritionnel, et sert d'inspiration aux lignes directrices alimentaires du monde entier (FAO, 2023b), puisqu'elle favorise le bien-être de la population et de la planète.



### Attribut 2. Des écosystèmes riches en diversité biologique

Le bassin méditerranéen est un haut lieu reconnu de la biodiversité, le deuxième à l'échelle mondiale (Capone *et al.*, 2012), qui abrite entre 15 000 et 25 000 espèces végétales différentes, dont 60 pour cent sont endémiques. Près d'un tiers de la faune méditerranéenne est également propre à la région (PRIMA, 2022). Le bassin regorge aussi d'une biodiversité florissante quant à la vie aquatique (Aurette *et al.*, 2022), puisqu'il abrite 11 pour cent de toutes les espèces marines, même s'il représente moins de 1 pour cent de la superficie marine totale à l'échelle mondiale (Plan bleu, 2022). Une étude exhaustive a évalué la biodiversité des espèces de plantes alimentaires, y compris les sous-espèces, variétés et races, dans le cadre d'une comparaison entre la diète méditerranéenne et les habitudes alimentaires occidentales. Une analyse statistique a révélé que la diète méditerranéenne comportait un nombre moyen de plantes alimentaires cultivées considérablement plus élevé que le régime occidental. Ces conclusions mettent en évidence le lien fondamental existant entre biodiversité et habitudes alimentaires dominantes (Mattas *et al.*, 2023), indiquant ainsi que la variété et la biodiversité abondantes de la région constituent un atout précieux devant être protégé et ayant le potentiel de transformer les systèmes agroalimentaires.



### Attribut 3. La mer Méditerranée comme plaque tournante du commerce et de la coopération économiques

Du point de vue géopolitique, la mer Méditerranée est depuis longtemps une plaque tournante des échanges commerciaux et culturels entre les peuples de la région (Lacroix, 2016). Certaines caractéristiques géostratégiques notables, dont notamment le canal de Suez et le détroit de Gibraltar, fournissent des points d'accès essentiels aux routes commerciales internationales, tandis que l'accessibilité de la mer Noire facilite la participation de la Fédération de Russie et d'autres pays enclavés aux dynamiques commerciales mondiales. Outre son importance géographique, la zone euro-méditerranéenne est au cœur des échanges religieux, culturels et académiques entre les pays arabes, les pays d'Afrique du Nord et l'Union européenne. Ces interactions multidimensionnelles soulignent l'importance ancrée de cette région sur l'échiquier géopolitique mondial, en particulier dans le domaine commercial (Gaiser et Hribar, 2012).





#### Attribut 4. Des conditions climatiques adaptées à l'agriculture

Les cultures méditerranéennes représentent un groupe d'espèces central étroitement lié au climat de la région. Les systèmes agricoles de ce contexte climatique caractérisé par des périodes prolongées de chaleur sèche privilégient les cultures spécialisées ayant une grande importance nutritionnelle, commerciale, sociale et environnementale. Grâce à leur importance historique, ces produits agricoles se sont bien implantés sur le marché alimentaire mondial, y compris celui des produits biologiques, lui-même en plein essor. Parmi les cultures les plus importantes figurent les variétés vivaces, comme les olives, les raisins, les agrumes et les noix, pour la majorité desquelles il existe des centres de production primaires situés au sein des régions climatiques de la Méditerranée. La région compte également une forte présence de légumineuses, de légumes frais et de blé, souvent complétés par un élevage extensif de bétail, principalement axé sur les ovidés et les caprins (Institut de recherche de l'agriculture biologique [FiBL], 2023). Les conditions climatiques de la région méditerranéenne constituent par conséquent un atout pour la production agricole et les systèmes agroalimentaires méditerranéens.



#### Attribut 5. Les systèmes agroalimentaires autochtones: une production abondante d'huile d'olive et de vin

Le bassin méditerranéen est un centre d'importance mondiale pour la production d'huile d'olive. Les principaux acteurs de cette industrie, comme l'Espagne, la Grèce et l'Italie, figurent parmi les premiers producteurs de cette denrée précieuse. L'histoire mouvementée de la culture d'oliviers dans cette région s'étend sur plusieurs millénaires en raison de conditions climatiques et de sols favorables à sa croissance (Instrument européen de voisinage-Coopération transfrontalière en Méditerranée, 2018). Le savoir lié à la production et à la consommation d'olives et de produits dérivés (le terroir) existe depuis plusieurs milliers d'années et constitue une part importante du patrimoine de l'humanité. Le rôle central joué par les olives et l'huile d'olive, connus pour leurs bienfaits pour la santé, dans la cuisine et la diète méditerranéennes, ont fait de cette culture un atout du système agroalimentaire méditerranéen; et si le marché de l'huile d'olive s'est étendu bien au-delà de la Méditerranée, l'identité géographique de cette culture demeure un important moyen de commercialisation.

Quarante pour cent des vignobles du monde se trouvent en Méditerranée, et fournissent un moyen de subsistance à des millions d'agriculteurs et d'ouvriers de l'industrie viticole (Santillan *et al.*, 2019). Les régions viticoles du bassin méditerranéen, y compris, sans s'y limiter, l'Espagne, la France, la Grèce, l'Italie et le Portugal, contribuent de manière substantielle à l'industrie vinicole mondiale. Ensemble, ces régions représentent plus de 50 pour cent de la production vinicole mondiale, et environ 55 pour cent des exportations mondiales de vin, comme l'indiquait en 2022 l'Organisation internationale de la vigne et du vin (Costa *et al.*, 2023).



#### Attribut 6. Potentiel et attrait élevés du développement agrotouristique

L'agrotourisme assure la fusion des industries agricole et touristique, permettant aux touristes de découvrir les traditions agroalimentaires dynamiques d'une région tout en favorisant le développement économique et durable au sein des communautés locales. En Méditerranée, l'agrotourisme a connu une croissance considérable, largement imputable au climat avantageux de la région (Katsoni et Dionysopoulou, 2015). Le rôle important de l'agrotourisme est mis en lumière dans différentes études menées dans différents pays méditerranéens, comme l'Albanie (Sulaj, Tërpollari et Kondi, 2022), la Bosnie-Herzégovine (Zunic, 2011), l'Espagne (Belliggiano *et al.*, 2020), l'Italie (Palmi et Lezzi, 2020), Malte (Mamo, 2009) et l'Europe du Sud-Est (Bell-Davis, 2023), qui insistent toutes sur la valeur ajoutée par l'agrotourisme aux systèmes agroalimentaires locaux de ces pays.

Ce chapitre a mis en lumière certains des défis communs rencontrés par les pays méditerranéens, ainsi que les résultats de ces défis, notamment sur le plan des indicateurs de la sécurité alimentaire et de la nutrition. Il a également présenté les attributs positifs inhérents au système agroalimentaire méditerranéen. Les informations ainsi fournies (identification des défis, définition de leurs impacts sur la sécurité alimentaire et la nutrition, mise en évidence des opportunités) servent de fondement aux recommandations émises dans le chapitre 6, qui guidera les efforts visant à relever les défis et à combler les lacunes, ainsi qu'à tirer parti des possibilités offertes.

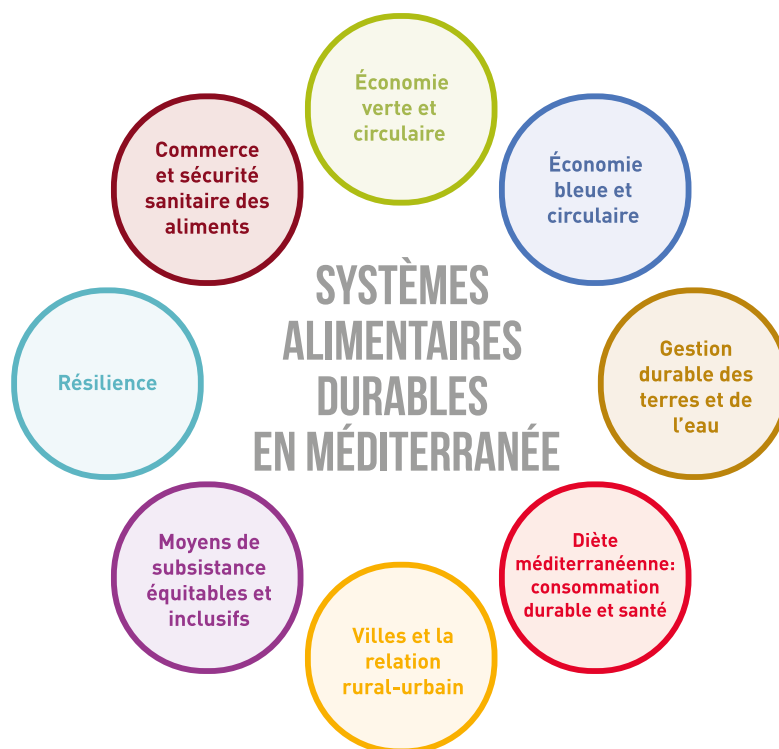


## 4. FEUILLES DE ROUTE POUR RELEVER LES DÉFIS DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES: BILAN ET ANALYSE

Cette section offre un aperçu des progrès réalisés par les pays méditerranéens dans la mise en œuvre des plans de transformation du système agroalimentaire présentés dans leurs **documents d'orientation**. Ces feuilles de route englobent principalement les priorités, stratégies et plans nationaux adoptés pour lutter contre les défis systémiques au niveau national.

La section 4.1 présente les pays de la région ayant soumis leurs feuilles de route et livré des **déclarations** (UNFSS et UNFSS+2). Cette analyse reflète l'engagement de ces pays en faveur d'une transformation durable des systèmes agroalimentaires et fournit un aperçu des lacunes actuelles et des impératifs essentiels. La discussion qui suit dans la section 4.2 porte sur les progrès réalisés dans quelques pays et les mesures prises récemment dans le cadre des processus de l'UNFSS.

Dans la section 4.3, nous déterminons si les priorités présentées dans les feuilles de route des pays s'alignent sur les **huit domaines thématiques** définis par la FAO, le CIHEAM et l'UpM (2021) en menant une évaluation exhaustive des résultats de nombreuses concertations du Sommet sur les systèmes alimentaires. Organisées à l'échelle nationale et locale par les pays méditerranéens, ces concertations visent à définir les principaux obstacles empêchant les pays et les parties prenantes d'avancer dans la transformation de leurs systèmes alimentaires. Chacun des domaines thématiques identifiés par les pays méditerranéens fonctionne comme un levier ou comme un point d'entrée pour la transformation des systèmes agroalimentaires. Les huit domaines thématiques sont les suivants:



Source: FAO, CIHEAM et UfM (2021)

Ces huit domaines servent de base pour comparer l'exhaustivité des feuilles de route analysées. L'analyse présente toutefois quelques limites. L'évaluation dépend uniquement du contenu des feuilles de route, qui devraient, idéalement, être représentatives des efforts déployés par le pays concerné. Il peut, toutefois, y avoir des disparités entre le contenu des feuilles de route et les efforts menés à l'échelle locale. Les efforts d'élaboration des feuilles de route peuvent être menés de manière isolée ou compartimentée, et ne pas faire l'objet d'une approche multisectorielle, en raison d'un manque de coordination entre ministères ou entre secteurs. Ces efforts risquent aussi de passer à côté des connexions cruciales nécessaires pour recueillir toutes les informations requises et influencer la liste des priorités. Le contenu des feuilles de route ne reflétera par conséquent pas entièrement les efforts mis en œuvre par les pays pour garantir la transformation durable des systèmes agroalimentaires.

Les conclusions de la section 4 sont résumées dans la section 4.4, et déterminent le contenu de la section 6, qui émet des recommandations pour assurer la transformation durable du système agroalimentaire méditerranéen.

## 4.1 Analyse des documents d'orientation et des déclarations du Sommet

Parmi les 19 pays du bassin méditerranéen, seuls 9 ont soumis leur document d'orientation<sup>3</sup>. En amont de l'UNFSS (2021), six pays ont publié des déclarations préalables au Sommet, dans lesquelles leurs dirigeants ont souligné le besoin impératif d'une transformation des systèmes agroalimentaires (voir le tableau 2 pour une vue d'ensemble). Si l'UNFSS ne constitue qu'une étape dans le processus de transformation des systèmes agroalimentaires, la présentation d'une feuille de route témoigne de l'engagement d'un pays à fournir les ressources, les efforts et la volonté politique nécessaires à son développement. L'absence de feuille de route pourrait s'expliquer de différentes manières, comme un manque de ressources, l'absence de volonté politique ou de connaissances concernant l'UNFSS ou, plus généralement, la transformation des systèmes agroalimentaires. Quelle qu'en soit la raison, l'absence de soumission d'une feuille de route peut refléter d'autres problématiques sous-jacentes nécessitant une attention et une résolution locales.

**Tableau 2. Soumission de documents d'orientation et de déclarations au Sommet**

Typologie	Pays	Document d'orientation*	Déclaration préalable au Sommet (UNFSS)	Déclaration au Sommet (UNFSS)	Déclaration au Sommet (UNFSS+2)
Rural et traditionnel	ÉGYPTE	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	MAROC			<input checked="" type="checkbox"/>	
Informel et en développement	ALGÉRIE	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	TUNISIE		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Émergent et diversifié	JORDANIE	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	LIBAN	<input checked="" type="checkbox"/>			
En cours de modernisation et de formalisation	BOSNIE-HERZÉGOVINE				
	ALBANIE	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	MONTÉNÉGRO				
	TÛRKIYE	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Industrialisé et consolidé	CROATIE				
	SLOVÉNIE		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	CHYPRE				
	FRANCE	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	GRÈCE	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	ITALIE	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
	MALTE				
	ESPAGNE	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	

\*Documents d'orientation publiés sur le site du Pôle de coordination des Nations Unies sur les systèmes alimentaires en septembre 2023.

Onze pays méditerranéens ont publié des déclarations pendant l'UNFSS. Ces déclarations initiales portaient sur les priorités nationales mais ne mentionnaient à aucun moment la **coopération régionale**.

<sup>3</sup> Les documents d'orientation des pays peuvent être consultés à l'adresse <https://www.unfoodsystemshub.org/member-state-dialogue/dialogues-and-pathways/fr>

Toutefois, au moment de l'UNFSS+2 (2023), les chefs d'État et les responsables coordination ont fait preuve d'une prise de conscience accrue de l'importance de la coopération et de la collaboration à tous les niveaux, comme en témoignent leurs déclarations, documents d'orientation, stratégies et plans relatifs à la transformation des systèmes agroalimentaires.

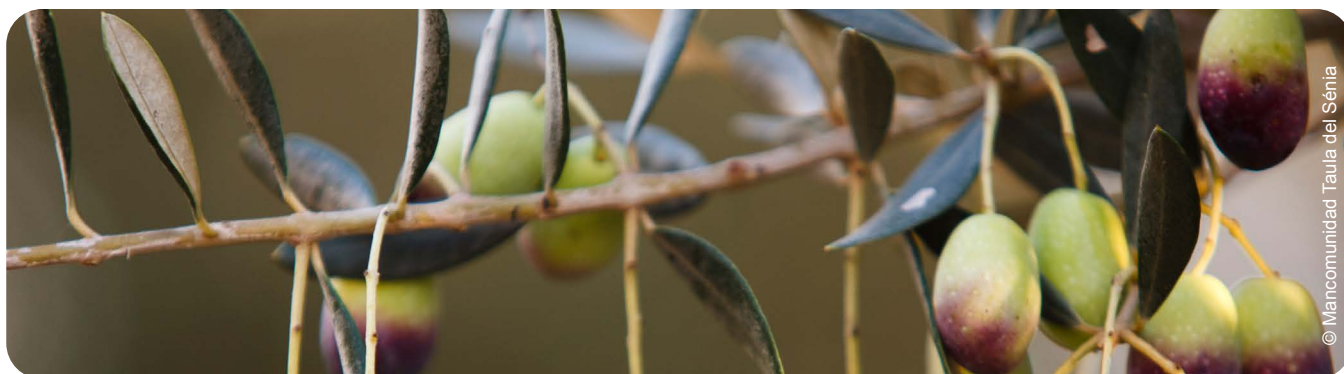
Lors de la session de planification initiale de l'UNFSS+2, la délégation **française** a insisté sur l'importance de la collaboration internationale et régionale. Elle a notamment souligné l'impératif pour tous les pays de collaborer avec la **Coalition pour les repas scolaires**, un effort visant à aider les gouvernements et leurs partenaires à améliorer la qualité des repas scolaires et à renforcer les systèmes mondiaux de repas scolaires. La délégation ministérielle de l'**Égypte** a prononcé un discours reconnaissant le caractère essentiel de la transformation des systèmes agroalimentaires, qui se reflète dans la création d'un comité national relatif aux systèmes agroalimentaires. La délégation **tunisienne** a souligné qu'il était impératif de privilégier l'action plutôt que les simples discussions, insistant sur l'importance de feuilles de route réalisables pour répondre aux défis des systèmes alimentaires en mettant l'accent sur l'atténuation des changements climatiques. Le coordonnateur de la **Türkiye** a également donné la priorité aux initiatives climatiques pendant les interventions nationales au Sommet, en mettant l'accent sur certains domaines clés comme la fourniture d'un appui aux petits exploitants prenant la forme de subventions et de technologies dans le cadre des efforts de transformation du système alimentaire. La délégation du **Liban** a souligné le besoin d'une approche exhaustive de la transformation des systèmes alimentaires, reconnaissant la complexité des questions en jeu, et soulignant le besoin crucial de gouvernance et de législation.

Les sous-sections suivantes analysent les documents d'orientation soumis et les progrès réalisés dans le cadre des processus de l'UNFSS, en partant d'un pays disposant de données pour chaque typologie.

## 4.2 Études de cas sur les progrès enregistrés par les systèmes agroalimentaires dans le cadre des processus de l'UNFSS

### 4.2.1 Égypte

L'Égypte (système alimentaire informel et en développement dans un pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure) n'a pas soumis de mise à jour sur les progrès réalisés dans le cadre de la mise en œuvre de sa feuille de route pendant l'UNFSS+2. Toutefois, la délégation ministérielle qui a participé à la réunion à Rome a pris la parole pendant la plénière, confirmant l'engagement de l'Égypte en faveur de la transformation de son système agroalimentaire à l'horizon 2030 et indiquant que le pays avait créé un Comité national sur les systèmes alimentaires et nutritionnels, dont la mission était d'atteindre les objectifs nationaux à l'horizon 2030 en matière de normes nutritionnelles et de sécurité alimentaire. Le Comité a été approuvé par une décision du cabinet de juillet 2023 (*State Information Service, 2023*). La délégation a également fait un point sur les efforts menés en matière de suivi des indicateurs de transformation agroalimentaire. L'Égypte a par ailleurs lancé l'initiative Alimentation et agriculture au service d'une transformation durable (initiative FAST) le 12 novembre 2022, à l'occasion de la COP27. En partenariat avec les Nations Unies, l'initiative FAST, facilitée par la FAO, vise à unir les pays autour de la transformation des systèmes agroalimentaires afin de s'aligner sur une trajectoire de hausse de température limitée à 1,5 °C. Cette transformation devrait produire des résultats positifs pour le système agroalimentaire égyptien (George, 2022). Les trois piliers de l'initiative FAST visent à accroître les financements en partageant des informations sur les financements climatiques, à élaborer des lignes directrices pour multiplier les financements, et à simplifier les opportunités de financement multipartites. Le partage d'informations est facilité grâce à une plateforme numérique de partage des connaissances, qui favorise la collaboration, l'élaboration de directives et la création de groupes dédiés basés sur des intérêts communs. Le troisième pilier de l'initiative met l'accent sur l'élaboration des politiques, en encourageant l'évaluation du rôle des systèmes alimentaires dans les politiques et en appelant à l'élaboration de politiques fondées sur des données scientifiques à l'échelle nationale et internationale (George, 2022).



#### 4.2.2 Algérie

Depuis la soumission de son document d'orientation, l'Algérie (système alimentaire émergent et diversifié dans un pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure) enregistre des progrès importants dans le cadre de sa stratégie de transformation des systèmes agroalimentaires. La production alimentaire par habitant a augmenté depuis 2020, grâce à des initiatives publiques influentes et à l'intégration de pratiques agricoles innovantes. Un comité spécialisé «Économie circulaire et agriculture», composé d'universitaires et de chercheurs renommés, a été inauguré à Alger (Wansi, 2023) en reconnaissance des retombées écologiques liées à l'utilisation importante de pesticides chimiques. Ce Comité a pour mission d'élaborer une stratégie nationale exhaustive pour intégrer les principes de l'économie circulaire dans la sphère agricole, dans le cadre d'une collaboration dirigée par la Chambre nationale d'agriculture et par le Réseau algérien d'économie circulaire. L'initiative vise à parfaire l'utilisation efficace de l'eau et à mettre en œuvre des pratiques avancées de gestion des déchets agricoles, en transformant les résidus en bioproduits pour réduire les impacts environnementaux des pesticides chimiques. L'Algérie a également pris des mesures transformatives en matière de gestion des déchets en 2022, visant à accroître sa capacité de recyclage, en particulier dans les régions à forte densité. L'introduction de systèmes de tri sélectif des déchets par l'Agence nationale des déchets (AND) s'inscrit dans la Stratégie nationale pour l'environnement, et vise à tirer parti de la préservation de l'environnement pour obtenir des gains économiques substantiels, à hauteur potentielle d'un milliard d'euros par an (Wansi, 2022). Cette approche multidimensionnelle, associée à une aide pour les start-ups spécialisées dans la récupération des déchets fournie par l'Agence nationale d'appui et de développement de l'entrepreneuriat, illustre la résolution de l'Algérie à se positionner comme chef de file des systèmes agroalimentaires durables en Afrique du Nord, en alignant conservation écologique et avancées des systèmes agroalimentaires, et en assurant la concrétisation des aspirations en matière de développement durable présentées dans son document d'orientation.

#### 4.2.3 Jordanie

Reconnaissant sa dépendance vis-à-vis des importations alimentaires et sa vulnérabilité aux ruptures de la chaîne d'approvisionnement, la Jordanie (système alimentaire en cours de modernisation et de formalisation dans un pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure) a formulé une stratégie nationale relative à la sécurité alimentaire avec l'aide de la FAO et du Programme alimentaire mondial (Royaume de Jordanie, 2021). Cette stratégie aborde les quatre piliers habituels de la sécurité alimentaire (disponibilité, accès, utilisation et stabilité), et met l'accent sur l'amélioration de la structure de gouvernance au service de la sécurité alimentaire. En juillet 2023, le Cabinet a approuvé la création d'un Conseil de la sécurité alimentaire présidé par le Ministre de l'agriculture, secondé par un président adjoint en la personne du Ministre de l'industrie, du commerce et de l'approvisionnement. Ce conseil sera constitué de représentants de plusieurs autres ministères et organismes publics, du secteur privé et d'associations paysannes (Jordan Times, 2023).

#### 4.2.4 Türkiye

La Türkiye (système alimentaire en cours de modernisation et de formalisation dans un pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure) a exposé sa vision d'un système alimentaire transformé dans un document d'orientation clair et systématique sur la transformation des systèmes alimentaires nationaux, qui définit les buts et objectifs généraux de chaque élément du système agroalimentaire (Nations Unies, 2023). La création d'un **Centre régional de coopération pour les systèmes alimentaires durables (CSFS) de l'Organisation de coopération économique de la mer Noire (BSEC)** à Ankara, en novembre 2020, par l'intermédiaire du Ministère de l'agriculture et de la sylviculture, souligne le rôle central joué par la Türkiye dans l'amélioration des systèmes agroalimentaires durables des membres de la BSEC. Ce centre, créé en vertu d'un projet exécuté par la FAO dans le cadre du Programme de partenariat FAO-Türkiye sur l'alimentation et l'agriculture, est la preuve de l'engagement de la Türkiye en faveur de la collaboration régionale et du développement durable de l'agroalimentaire. La Türkiye, dont le Ministère de l'agriculture et de la sylviculture sert de plateforme au BSEC-CSFS, joue un rôle central dans la résolution des problèmes agroalimentaires et dans la mise en place de stratégies collaboratives visant à développer des systèmes agroalimentaires résilients et durables, tout en maintenant l'attention sur la sécurité alimentaire, la santé et l'équilibre nutritionnel dans la région de la mer Noire. La région méditerranéenne peut apprendre et tirer parti de l'adoption de certains des systèmes agroalimentaires durables et approches coopératives mises en place par les États membres de la BSEC, en particulier ceux facilités par la Türkiye dans le cadre du BSEC-CSFS.

#### 4.2.5 Espagne

Les projets stratégiques pour le relèvement et la transformation économiques (Proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica [PERTE]) de l'Espagne (système alimentaire industrialisé et consolidé dans un pays à revenu élevé) pour l'industrie agroalimentaire sont des exemples notables d'initiatives globales mises sur pied pour améliorer la compétitivité et la durabilité du secteur, tout en relevant les défis les plus pressants tels que les changements climatiques, la conservation de l'environnement, la

sécurité sanitaire et la traçabilité des aliments (Invest in Spain, 2022). Parmi les principaux aspects des initiatives agroalimentaires de l'Espagne, citons des investissements financiers importants, dont plus d'un milliard d'euros affecté par le gouvernement aux PERTE pour le secteur agroalimentaire à l'horizon 2023. Les PERTE devraient avoir un impact économique important, puisqu'ils généreront 3 milliards d'euros et créeront 16 000 nouveaux emplois. Ce plan s'aligne sur les objectifs de durabilité en contribuant à l'économie circulaire et en réduisant les émissions. Il se déroule en trois phases: le renforcement de l'industrie alimentaire et l'amélioration de la compétitivité; la transformation numérique tout au long de la chaîne de valeur; la recherche, l'innovation et le transfert de technologies. L'industrie agroalimentaire espagnole devrait bénéficier d'investissements publics importants qui compléteront d'autres initiatives comme la Politique agricole commune, le Plan de relèvement, de transformation et de résilience, et le Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture, pour un total de plus de 50 milliards d'euros de financement sur 5 ans. La gestion collaborative impliquant plusieurs ministères, organismes publics, régions autonomes, instituts de recherche et acteurs privés est un élément central de l'exécution et de la supervision du projet.

### 4.3 Alignement des feuilles de route nationales sur les huit domaines thématiques: analyse matricielle

Les sous-sections suivantes s'appuient sur une **analyse matricielle** (tableau 4) pour déterminer si les priorités présentées dans les feuilles de route (ou leur version actualisée, si elle existe) s'alignent ou non sur les huit domaines thématiques définis par la FAO, le CIHEAM et l'UpM (2021). Pour ce faire, un pays par typologie a été sélectionné à partir de l'ensemble de pays disposant de données. L'analyse matricielle compare les objectifs définis dans les documents d'orientation et les déclarations avec les huit domaines thématiques présentant une pertinence pour la région méditerranéenne. Ce processus permet de déterminer si ces documents d'orientation couvrent tous les domaines thématiques et d'identifier les lacunes devant être comblées. Le texte qui suit développe certaines conclusions, en particulier celles qui représentent un domaine dans lequel le pays a accompli d'importants progrès et peut partager son savoir à l'échelle régionale.

L'analyse détermine si les pays abordent simultanément ces domaines thématiques dans le cadre d'un système intégré. L'objectif est de garantir qu'aucun défi n'est ignoré, en insistant sur une approche globale traitant l'ensemble des domaines thématiques (économie verte et circulaire, économie bleue et circulaire, gestion durable des terres et de l'eau dans le contexte des changements climatiques, promotion de la diète méditerranéenne pour une consommation et une santé durables, villes et systèmes agroalimentaires ruraux-urbains comme moteurs du changement, développement équitable et inclusif des moyens de subsistance ruraux, renforcement de la résilience et prise en compte des normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments).

**Tableau 3. Analyse matricielle des systèmes agroalimentaires pour les thématiques et priorités transversales mentionnées dans les feuilles de route sélectionnées**

Domaine thématique	Priorités définies dans les documents d'orientation et les déclarations				
	ÉGYPTE	ÉGYPTE	JORDANIE	TÜRKIYE	ESPAGNE
1. Économie verte et circulaire	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. Économie bleue et circulaire		<input checked="" type="checkbox"/>			
3. Gestion durable des terres et de l'eau dans le contexte des changements climatiques	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. Promotion de la diète méditerranéenne pour une consommation et une santé durables	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5. Villes et systèmes agroalimentaires ruraux-urbains comme moteurs du changement		<input checked="" type="checkbox"/>			
6. Développement équitable et inclusif des moyens de subsistance ruraux	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7. Renforcement de la résilience		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. Prise en compte des normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

#### 4.3.1 Analyse matricielle du système agroalimentaire de l'Égypte

Les priorités égyptiennes ne tiennent pas explicitement compte de trois priorités, à savoir «l'économie bleue et circulaire», «les villes et les systèmes agroalimentaires ruraux-urbains comme moteurs du changement» et «le renforcement de la résilience». L'absence d'approche globale de tous les domaines thématiques indique que les priorités perçues de la transformation du système alimentaire ne sont pas tout à fait alignées sur les problématiques diverses et complexes auxquelles fait face le système agroalimentaire de l'Égypte. Par exemple, le manque d'attention portée à l'économie bleue (thématique 2) ignore le potentiel du pays à tirer des bénéfices de son statut d'État côtier, malgré sa dépendance historique vis-à-vis de la pisciculture traditionnelle et la modernisation du secteur ces dernières décennies. De même, l'absence d'attention portée aux villes et aux systèmes agroalimentaires ruraux-urbains comme moteurs du changement (thématique 5), ainsi qu'à la résilience (thématique 7), compromet la possibilité de modeler les habitudes de consommation alimentaire, d'améliorer la demande et les réseaux de distribution, et de renforcer la résilience globale du système agroalimentaire égyptien.

Cette analyse dévoile certaines possibilités de collaboration dans le but d'élargir le champ d'action du programme de transformation des systèmes agroalimentaires. Il convient de souligner une nouvelle fois que l'Égypte a bien progressé en matière d'engagement gouvernemental et de développement d'un système de gouvernance grâce à la création du Comité national sur les systèmes alimentaires et nutritionnels.

#### 4.3.2 Analyse matricielle du système agroalimentaire de l'Algérie

La feuille de route de l'Algérie relative à la transformation du système agroalimentaire dévoile une approche stratégique globale constituée d'une série de priorités stratégiques correspondant à toutes les dimensions couvertes par les huit domaines thématiques. Il convient de noter toutefois que le domaine thématique 5 sur «le rôle des villes» peut nécessiter une intégration plus poussée dans les plans de développement, puisqu'il n'est actuellement mentionné que marginalement dans le contexte de la gestion intégrée des déchets et des modèles alimentaires négatifs. En ce qui concerne le domaine thématique 3, «Gestion durable des terres et de l'eau dans le contexte des changements climatiques», l'Algérie a mis en place plusieurs programmes de développement agricole qui intègrent différentes facettes de la gestion durable des terres et de l'eau mais qui ne semblent pas encore intégrer les changements climatiques. En revanche, il convient de noter que les progrès enregistrés par l'Algérie en matière d'institutionnalisation de l'économie circulaire comme approche de transformation des systèmes agroalimentaires constituent un exemple intéressant qui peut être partagé à l'échelle régionale.

#### 4.3.3 Analyse matricielle du système agroalimentaire de la Jordanie

La structure du document d'orientation de la Jordanie reflète l'axe stratégique adopté par le pays concernant différents aspects importants du système agroalimentaire. Il existe toutefois un manque notable d'initiatives concernant trois des domaines thématiques. Plus précisément, le document omet de mentionner l'«économie bleue et circulaire» (domaine thématique 2), d'encourager explicitement la prise de mesures visant à améliorer les «normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments» (domaine thématique 8) ou de traiter de «le rôle des villes» (domaine thématique 5). Ces omissions indiquent la nécessité potentielle d'une approche stratégique plus vaste et plus inclusive pour tirer pleinement parti de toutes les opportunités disponibles. L'absence apparente de l'«économie bleue et circulaire» de la feuille de route pourrait s'expliquer par le fait que la Jordanie est quasi entièrement enclavée, à l'exception d'une toute petite ouverture sur la mer Rouge (le golfe d'Aqaba). Il existe des initiatives limitées relatives à l'économie bleue dans le golfe d'Aqaba, qui en sont encore toutefois à leurs balbutiements. En ce qui concerne les contributions potentielles à une mise en commun régionale des connaissances, la Jordanie se distingue par son engagement en faveur de l'établissement d'une structure de gouvernance légale.



#### 4.3.4 Analyse matricielle du système agroalimentaire de la Türkiye

Les priorités établies pour le système agroalimentaire de la Türkiye sont alignées sur tous les domaines thématiques identifiés, ce qui témoigne d'un engagement positif à traiter les questions cruciales et d'une approche multidimensionnelle vis-à-vis des défis agroalimentaires. Il convient de noter qu'il s'agit de la seule feuille de route, parmi toutes celles qui ont été analysées, qui accorde plus d'importance au rôle joué par les villes et l'urbanisation dans les systèmes agroalimentaires, et celle-ci pourra servir d'exemple aux autres pays. Des mesures ont notamment été prévues pour améliorer la résilience climatique et la sécurité hydrique et alimentaire des zones urbaines en réduisant le taux de perte d'eau dans les systèmes d'eau potable, en encourageant l'agriculture urbaine et verticale en tant que pratiques économes en eau, et en utilisant des données météorologiques dans la planification urbaine et dans les activités agricoles pour étayer les mesures de précaution contre les catastrophes météorologiques dues au climat.

#### 4.3.5 Analyse matricielle du système agroalimentaire de l'Espagne

L'accent mis explicitement sur les «économies circulaires verte et bleue» signale un engagement en faveur des pratiques de production et de consommation durables, qui prouve l'engagement de l'Espagne en faveur de la durabilité environnementale. La feuille de route n'aborde pas explicitement la reconnaissance de l'impact des «villes et des systèmes agroalimentaires ruraux-urbains», et la référence aux «normes relatives au commerce et à la sécurité sanitaire des aliments» pourrait être renforcée. Toutefois, des initiatives ont été mises en œuvre dans des domaines non explicitement présentés dans la feuille de route. Par exemple, l'Inventaire de la diète méditerranéenne (*Inventario de la Dieta Mediterranea*) pourrait, s'il est déclaré, relever du quatrième domaine thématique relatif à la promotion de la diète méditerranéenne. L'Inventaire de la diète méditerranéenne (2023) est un registre complet qui recense les différents aspects du régime méditerranéen, tels que les paysages, les pratiques agricoles, les activités culinaires, les recettes et les festivités culturelles pour préserver et protéger le riche patrimoine de la diète méditerranéenne en Espagne.

### 4.4. Résultats de l'analyse matricielle

Cette section évalue la mesure dans laquelle les pays ont effectivement aligné leurs initiatives sur les défis thématiques ayant une pertinence pour les systèmes agroalimentaires méditerranéens. L'analyse est gênée par un manque de données et par l'absence de format structuré des feuilles de route présentant toutes les stratégies pertinentes de façon à favoriser la comparaison au sein et entre les pays. Elle permet toutefois de repérer les domaines thématiques les moins explicitement abordés dans les documents d'orientation soumis par les pays. Les thématiques les moins abordées dans ces documents sont les suivantes:

- **Reconnaissance de l'impact des villes et des systèmes agroalimentaires ruraux-urbains.** Les villes et le continuum rural-urbain ne sont devenus une priorité que récemment, et cette évolution n'a peut-être pas encore été intégrée par le personnel technique chargé de rédiger les feuilles de route. *Cette thématique demeure la moins abordée à ce jour.*
- **Économie bleue et circulaire.** La vie marine et les ressources aquatiques sont souvent négligées, les systèmes agroalimentaires étant généralement associés à l'agriculture terrestre.
- **Renforcement de la résilience.** La résilience est l'une des qualités que devrait posséder un système alimentaire. Pourtant, la science de la résilience, de même que son cadre conceptuel, demeurent une nouveauté, et l'intégration de cette thématique dans les politiques pose encore des difficultés compte tenu de son caractère multidimensionnel.

En ce qui concerne le domaine thématique «**Tirer parti de la diète méditerranéenne**», il convient de noter que toutes les feuilles de route mentionnent la promotion de régimes sains et d'aliments nutritifs, qui est en effet une priorité compte tenu des tendances préoccupantes analysées dans la section 3.1.2. Le modèle alimentaire méditerranéen, lui, n'est mentionné explicitement que par deux pays (l'Algérie et l'Espagne).

Il convient de noter également qu'il existe certainement des divergences entre les documents d'orientation et les pratiques, projets, initiatives et programmes effectivement mis en œuvre dans les pays. Les feuilles de route peuvent ne pas donner une image complète des activités menées dans les pays en raison d'un manque d'intégration et de communication entre les différents secteurs ou ministères. Cette déconnexion représente un obstacle important à la transformation des systèmes alimentaires et une limite de l'approche adoptée dans le cadre de l'étude, qui peut donner une impression trompeuse.

Si tous les pays n'accordent pas la même importance aux huit domaines thématiques liés à la transformation, les lacunes identifiées désignent les domaines thématiques non traités et pourtant essentiels à une transformation complète des systèmes agroalimentaires. Il est crucial de mieux comprendre les raisons pour lesquelles ces domaines sont largement ignorés afin d'évaluer l'impact global sur le potentiel de transformation des systèmes agroalimentaires et d'élaborer des stratégies d'appui ciblées permettant d'assurer la transformation des systèmes alimentaires. Ces stratégies, définies plus en détail dans les

chapitres suivants, peuvent s'appuyer sur l'expertise relative de pays spécifiques, les similarités des caractéristiques de leurs systèmes agroalimentaires (les typologies peuvent jouer un rôle important à cet égard) et leur expérience dans la création de partenariats réussis.

Par exemple, la création du BSEC-CSFS par la Türkiye représente une initiative innovante, qui illustre une approche proactive pour relever les défis et saisir les opportunités dans le secteur agroalimentaire, et qui sert de moteur à la collaboration régionale et au développement agroalimentaire durable dans la région de la mer Noire. L'Égypte et la Jordanie peuvent aussi partager leur expérience d'institutionnalisation et de légifération en matière de gouvernance des systèmes agroalimentaires, en particulier avec les pays de la Méditerranée orientale qui présentent des structures étatiques comparables. L'approche de l'Algérie en matière d'économie circulaire verte et son expérience en matière de prise en charge des produits agrochimiques résiduels peuvent aussi former un socle pour la coopération Sud-Sud, potentiellement encouragée par des fonds de développement international. Ces initiatives constituent des perspectives collaboratives non exploitées à ce jour, qui peuvent favoriser les progrès collectifs dans les systèmes agroalimentaires durables. Le chapitre suivant examine les programmes collaboratifs qui peuvent offrir des possibilités de collaboration régionale favorable à la transformation des systèmes agroalimentaires.

## 5. OPPORTUNITÉS CONCRÈTES DE COOPÉRATION RÉGIONALE POUR FAVORISER LA TRANSFORMATION DES SYSTÈMES AGROALIMENTAIRES

Les conditions socioculturelles, économiques et environnementales uniques de la région méditerranéenne présentent différentes opportunités de coopération régionale en vue de réaliser la transformation des systèmes agroalimentaires. Ces efforts collaboratifs peuvent en effet favoriser la durabilité, la sécurité alimentaire, la santé et le développement socioéconomique. Les liens historiques et les défis communs offrent un cadre unique de coopération fructueuse pour faciliter la transformation des systèmes agroalimentaires et combler certaines des lacunes identifiées dans le chapitre précédent.

Cette section présente un ensemble d'**opportunités de coopération régionale** visant à transformer les systèmes agroalimentaires, organisées selon les huit domaines thématiques présentés plus haut. Ces opportunités répondent à des défis spécifiques au système agroalimentaire méditerranéen et se fondent sur les attributs positifs communs identifiés dans le chapitre 3. Pour plus de détails sur les initiatives listées ci-dessous, cliquer [ici](#) (lien en anglais).

### 5.1 Économie verte et circulaire

Les principes sous-jacents de l'économie verte et circulaire sont collaboratifs par essence, mettant l'accent sur le partage de ressources, de connaissances et de pratiques. L'application de ces principes pour assurer la coopération régionale peut créer des synergies et amplifier l'impact des efforts individuels déployés pour assurer la transformation des systèmes agroalimentaires. Les possibilités de relever les défis spécifiques au système agroalimentaire méditerranéen, qui comprennent les options et exemples suivants, peuvent s'appuyer sur les programmes existants.

#### 1. Recherche et développement partagés portant sur l'économie verte

*Exemple:* Le **PRIMA** finance des projets qui luttent contre les pénuries d'eau et œuvrent pour une agriculture et une production alimentaire durables. En encourageant les partenariats de recherche transfrontaliers, le PRIMA prouve comment les pays peuvent mettre leurs ressources et leur expertise en commun pour répondre aux défis partagés.

#### 2. Réduction collective du gaspillage alimentaire

*Exemple:* Le **Plan d'action pour la Méditerranée**, qui relève de la Convention de Barcelone, contient des éléments visant à réduire la pollution. Les États membres peuvent lutter contre le gaspillage alimentaire en tant que polluant environnemental, partager leurs technologies de réduction des déchets et définir des normes communes. L'expérience de l'Algérie, décrite dans la section 4.2.2, peut être exploitée à cette fin.

#### 3. Éco-étiquetage et certification partagés

*Exemple:* Les pays méditerranéens peuvent s'inspirer de modèles comme l'**écolabel européen** pour développer un écolabel régional applicable aux aliments produits durablement, qui garantit l'uniformisation des normes et facilite les échanges transfrontaliers de produits certifiés. Il est important toutefois de ne pas désavantager les petits exploitants en instaurant des systèmes fortement réglementés.

#### 4. Formation et renforcement conjoints des capacités

*Exemple:* Certaines organisations comme le **CIHEAM** proposent des formations et une éducation en matière d'agriculture durable. Ces institutions peuvent être utilisées pour former les professionnels de différents pays sur les principes de l'économie verte et circulaire. Le programme **Erasmus+** peut aussi être utilisé à cette fin.

#### 5. Initiatives collaboratives d'agriculture urbaine

*Exemple:* L'**Agenda alimentaire urbain de la FAO** met en exergue l'agriculture urbaine. Dans ce cadre, les villes de différents pays méditerranéens peuvent former un réseau pour partager des modèles d'agriculture urbaine, établir des potagers communautaires et échanger des techniques d'agriculture sur les toits.

## 6. Plateformes de partage de savoirs traditionnels dans les domaines de l'alimentation et de l'agriculture

*Exemple:* Une plateforme numérique peut être développée pour recenser des techniques traditionnelles d'agriculture ou de préparation des aliments et en assurer le partage entre pays. Ces techniques favorisent la durabilité des systèmes agroalimentaires et contribuent à une alimentation saine.

## 5.2 Économie bleue et circulaire

L'économie bleue porte sur l'utilisation durable des ressources marines, et, associée aux principes de l'économie circulaire, offre un potentiel de coopération régionale important en vue de la transformation du système agroalimentaire de la Méditerranée. Voici quelques exemples à cet égard.

### 1. Pêche et aquaculture durables

*Exemple:* La **Commission générale des pêches pour la Méditerranée** travaille de manière collaborative pour garantir la durabilité de la pêche. En intégrant les principes de circularité comme la réduction du gaspillage et l'optimisation des ressources, les États membres peuvent lutter ensemble contre la surpêche, promouvoir l'aquaculture durable et partager des bonnes pratiques.

### 2. Aménagement intégré des zones côtières

*Exemple:* Le **Plan d'action pour la Méditerranée**, qui relève de la Convention de Barcelone, insiste sur l'aménagement intégré des zones côtières. En s'alignant sur les principes de circularité, les États membres peuvent collaborer en faveur d'un tourisme régénératif, d'une agriculture côtière et d'une gestion des déchets pour stimuler les systèmes agroalimentaires locaux.

### 3. Produits alimentaires d'origine marine

*Exemple:* L'intérêt pour la production d'algues et l'utilisation d'algues marines comme denrées alimentaires va croissant. Promue par la FAO, l'**Initiative en faveur de la croissance bleue** vise à améliorer la sécurité alimentaire grâce aux ressources aquatiques. Les pays méditerranéens peuvent coopérer pour développer l'aquaculture marine, partager leurs technologies et ouvrir leurs marchés de produits alimentaires d'origine marine.

### 4. Recherche collaborative en matière de biotechnologies marines

*Exemple:* L'**Initiative BlueMed** porte sur la recherche et l'innovation dans le secteur des emplois et de la croissance bleue en Méditerranée. La recherche collaborative en matière de biotechnologies marines peut conduire à la découverte de nouvelles sources et processus alimentaires durables qui procurent des avantages pour toute la région.

### 5. Des plateformes régionales pour les parties prenantes de l'économie bleue

*Exemple:* L'**UpM** encourage les dialogues régionaux sur différents secteurs, y compris l'économie bleue. Par le biais de ces plateformes, les parties prenantes peuvent échanger leurs connaissances sur la pêche, l'aquaculture et la conservation marine durables, et favoriser une approche unifiée de la transformation des systèmes agroalimentaires.



## 6. Valorisation des ressources issues de la transformation des fruits de mer

*Exemple:* En s'appuyant sur les principes de la circularité, les déchets issus de la transformation des fruits de mer peuvent être transformés en produits utiles. Le programme de **Master en biotechnologies bleues**, géré par différentes universités méditerranéennes, forme la nouvelle génération à l'exploitation efficace des ressources marines, y compris par la valorisation des déchets.

## 7. Suivi et surveillance conjoints

*Exemple:* Garantir la durabilité des ressources marines nécessite un suivi solide. Les programmes régionaux, comme le **Réseau des gestionnaires d'aires marines protégées en Méditerranée**, peuvent se voir confier des missions étendues pour effectuer le suivi des activités de pêche et garantir le respect des pratiques durables et circulaires.

## 8. Partage des infrastructures marines

*Exemple:* Les initiatives collaboratives comme l'**Initiative OuestMED** portent sur le développement d'infrastructures marines et maritimes partagées. Il peut s'agir par exemple de parcs aquacoles conjoints, d'usines de transformation partagées et de centres de recherche collaboratifs qui adhèrent aux principes de l'économie bleue et circulaire.

## 9. Initiatives partagées sur la pollution marine

*Exemple:* La pollution marine, en particulier plastique, a un impact direct sur le système agroalimentaire. Les programmes comme **Plastic Busters MPAs** (les pourchasseurs de plastique) visent à lutter contre les déchets marins dans les aires marines protégées de la Méditerranée. Ces efforts collaboratifs peuvent garantir des eaux marines plus propres, à l'avantage des sources d'aliments marins.

## 5.3 Gestion durable des terres et de l'eau dans le contexte des changements climatiques

La gestion durable des terres et de l'eau, en particulier dans le contexte des changements climatiques, est essentielle pour la région, compte tenu de sa vulnérabilité aux pénuries d'eau, à la désertification et à l'évolution des tendances climatiques. Tirer parti de l'expertise dans ce domaine en vue d'une coopération régionale peut amplifier les efforts des pays et donner lieu à des actions transformatrices pour le système agroalimentaire.

### 1. Gestion collaborative et intégrée des ressources hydriques

*Exemple:* Le lien eau-énergie-alimentation-écosystèmes a bénéficié du soutien d'entités comme le PRIMA et l'UpM, y compris par l'intermédiaire de la **Communauté de pratique du lien eau-énergie-alimentation-écosystèmes en Méditerranée**. Il favorise une approche intégrée de la gestion des ressources hydriques, en veillant à leur utilisation efficiente dans le secteur agricole, en réduisant le gaspillage d'eau et en assurant le partage entre pays méditerranéens de technologies économes en eau. Le projet **«Efficience, productivité et durabilité de l'eau au Proche-Orient et en Afrique du Nord»**, mis en œuvre par la FAO, a testé l'utilisation d'un modèle intégré de lien eau-énergie-alimentation-écosystèmes en Jordanie et au Maroc, prouvant comment le dialogue et le partage de données contribuent à l'instauration d'un climat de confiance et de compréhension entre les parties prenantes, à la gestion des accords et désaccords, et à la recherche de compromis, aidant ainsi à limiter les risques de conflits.



## 2. Recherche collaborative sur les cultures climato-résilientes

*Exemple:* Le **CIHEAM** et le **Centre international de recherches agricoles dans les zones arides** mènent des recherches sur le développement de cultures climato-résilientes. Les États membres peuvent cofinancer des projets de recherche, partager leurs conclusions et distribuer des variétés de semences résilientes dans toute la région. L'instauration d'une banque de semences traditionnelles conjointe mérite un examen plus approfondi, car elle permettrait de regrouper les banques de semences existantes du Centre, actuellement dispersées.

## 3. Initiatives de boisement et de reboisement

*Exemple:* La **Semaine forestière méditerranéenne** est un événement qui rassemble diverses parties prenantes autour de la question de la gestion durable des forêts. Les projets collaboratifs de boisement peuvent aider à lutter contre la désertification, à améliorer la qualité des sols et à créer des puits de carbone. Les programmes et projets existants de la FAO en Afrique du Nord et au Levant peuvent collaborer sur les questions de conservation des forêts, et plus particulièrement sur les capacités d'intervention et de contrôle en cas d'incendie.

## 4. Efforts conjoints de conservation des sols

*Exemple:* Le projet **ConserveTerra**, soutenu par le PRIMA et l'Union européenne, vise à promouvoir les pratiques de gestion durable des terres dans la région méditerranéenne. Les États membres peuvent partager leurs techniques de conservation des sols, de prévention de l'érosion et d'amélioration de la santé des sols, essentielles pour l'agriculture.

## 5. Infrastructures hydriques partagées

*Exemple:* Les bassins fluviaux transfrontaliers et aquifères partagés de la région peuvent être gérés conjointement. Les initiatives comme le **Programme d'évaluation des eaux transfrontières du Fonds pour l'environnement mondial** peuvent servir de modèle au développement et à la gestion d'infrastructures hydriques partagées. Ces approches nécessitent une résolution des conflits ainsi que des considérations techniques, mais peuvent améliorer la vie et le bien-être de bon nombre des habitants de la région, en particulier en Jordanie, au Liban, en Palestine, en Syrie et en Türkiye.

## 6. Plateformes d'échanges de connaissances

*Exemple:* La **Plateforme méditerranéenne des connaissances sur l'eau** facilite les échanges de connaissances sur l'eau et l'agriculture. Par l'intermédiaire de ces plateformes, les pays peuvent partager leurs bonnes pratiques sur les techniques d'irrigation, la conservation de l'eau et l'utilisation durable des terres.

## 7. Gestion collaborative des risques de catastrophes

*Exemple:* Compte tenu de la menace croissante que représentent les phénomènes météorologiques extrêmes, les programmes comme l'**initiative de réduction des risques de catastrophe du Bureau des Nations Unies pour la prévention des catastrophes**, dans la région méditerranéenne peuvent aider les pays à développer des systèmes d'alerte précoce conjoints, à partager des données sur les régimes climatiques et à coordonner les réponses aux sécheresses ou aux inondations.

## 8. Politiques régionales pour la planification de l'utilisation des terres

*Exemple:* Le **Centre d'activités régionales pour la consommation et la production durables (SCP/RAC)**, qui relève de la Convention de Barcelone, encourage la planification durable de l'utilisation des terres. Les pays peuvent aligner leurs politiques pour s'assurer que les terres agricoles sont utilisées durablement et ne fassent pas l'objet d'une expansion urbaine non planifiée.

## 9. Initiatives agroécologiques collaboratives

*Exemple:* L'**«Initiative de passage à l'échelle supérieure de l'agroécologie»** de la FAO encourage les pratiques agricoles durables résilientes aux changements climatiques. Les pays méditerranéens peuvent collaborer pour adopter une approche régionale de l'agroécologie, partager leurs connaissances et transposer à plus grande échelle les modèles qui ont fait leurs preuves.

## 10. Formation et renforcement conjoints des capacités

*Exemple:* L'**initiative SwitchMed**, financée par l'Union européenne, offre des formations sur la gestion durable des terres et de l'eau. Ce genre d'initiative peut être développée pour former les professionnels de différents pays, et favoriser ainsi une approche régionale des pratiques durables.

## 5.4 Promotion de la diète méditerranéenne pour la consommation durable et la santé

Le régime méditerranéen est associé à des améliorations considérables de la santé et de la nutrition sur le plan des maladies non transmissibles. Il est aussi reconnu comme un régime durable pour son impact environnemental plus faible sur l'utilisation des sols, de l'eau ou de l'énergie, et pour son potentiel d'atténuation des changements climatiques. Il faut encore toutefois mettre en place des environnements alimentaires innovants, et trouver un équilibre entre patrimoine alimentaire méditerranéen et changements de mode de vie modernes.

### 1. Études agricoles et culinaires intégrées

*Exemple:* La coopération régionale pourrait étudier des manières d'intégrer les études culinaires à la recherche agricole, et garantir ainsi l'instauration d'un système «de la fourche à la fourchette». L'exemple de l'**Université des études gastronomiques de Slow Food, à Pollenzo** (Italie), peut être reproduit à l'échelle régionale et infrarégionale. Le **CIHEAM**, qui travaille sur l'enseignement supérieur et la recherche dans le secteur agricole dans les pays méditerranéens, pourrait se joindre à cet effort, en partenariat avec des instituts gastronomiques.

### 2. Collaborations entre restaurants de la fourche à la fourchette

*Exemple:* La **Fondation Slow Food** a mis en place des communautés (présidioms) dans différents pays méditerranéens, encourageant l'utilisation d'aliments locaux et de méthodes culinaires traditionnelles. Ces présidioms peuvent collaborer, échanger des produits ou techniques, et ainsi promouvoir le concept de la fourche à la fourchette de part et d'autre des frontières nationales. Les initiatives nationales comme **Tawlet** et **Souk el Tayeb**, au Liban, peuvent être étendues aux régions voisines.

### 3. Festivals alimentaires méditerranéens

*Exemple:* Le salon **Terra Madre Salone del Gusto**, en Italie, organisé par la Fondation Slow Food, rassemble des producteurs des quatre coins du monde. Des événements similaires à vocation régionale peuvent être organisés dans les pays méditerranéens, permettant ainsi à chaque pays de présenter ses spécialités tout en bénéficiant de connaissances organisationnelles partagées. Des festivals similaires peuvent être organisés par l'intermédiaire d'autres groupes, comme **Terroir et Culture**, qui a organisé un événement très fréquenté à Chefchaouen, au Maroc.

### 4. Étiquetage culinaire partagé

*Exemple:* Les **appellations d'origine protégée (AOP)** et **indications géographiques protégées (IGP)** sont des mécanismes de l'UE qui protègent et défendent les produits alimentaires régionaux. Un système d'étiquetage spécifique à la Méditerranée pourrait être développé à partir de ces modèles, dans le cadre duquel les produits d'un pays gagnent en notoriété et en préférence dans les pays voisins. Plusieurs pays ont déjà adopté l'approche des indicateurs géographiques, mais il faut aller plus loin encore pour harmoniser les normes et processus.

### 5. Échanges culinaires entre jeunes

*Exemple:* Le programme **Erasmus+** facilite les échanges de jeunes en Europe. Un Erasmus culinaire pourrait être créé dans la région méditerranéenne, favorisant les échanges de jeunes chefs et d'élèves d'écoles culinaires.

### 6. Base de données de recettes méditerranéennes

*Exemple:* Certains sites Internet, comme **MedDiet**, offrent des ressources liées au régime méditerranéen. La coopération régionale peut conduire à la mise en commun des recettes traditionnelles des pays, créant ainsi un référentiel numérique complet.

### 7. Programmes d'alimentation scolaire

*Exemple:* La **Coalition pour les repas scolaires**, lancée lors du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires, représente l'essence même de la collaboration mondiale. Il s'agit d'une plateforme de partage des connaissances et des stratégies coopératives visant à fortifier les programmes d'alimentation scolaire à l'échelle mondiale. La coalition a pris la forme d'engagements de la part de pays comme l'Égypte, l'Espagne, la France ou le Maroc et insiste sur l'importance de l'intégration d'un plus grand nombre de pays méditerranéens pour enrichir la collaboration. L'intégration de différents points de vue des quatre coins de la région permettrait d'encourager une approche globale, de modeler le discours mondial et de réduire les défis auxquels sont confrontés les programmes d'alimentation scolaire.

## 5.5 Les villes et les systèmes agroalimentaires ruraux-urbains comme moteurs du changement

---

Les villes méditerranéennes ont une longue histoire de collaboration et d'échanges par la culture et le commerce. En tant que plateformes d'innovation, de connaissances et d'activités économiques, elles ont le potentiel de façonner des paysages alimentaires durables, tant en leur sein que dans les régions avoisinantes. La collaboration interurbaine dans la région peut donner un élan aux initiatives de coopération régionale, qui agissent alors comme des nœuds dans une approche en réseau de la transformation des systèmes agroalimentaires. En tirant parti du partage d'expériences, de ressources et de connaissances, les villes peuvent diriger la Méditerranée vers un avenir alimentaire plus durable.

### 1. Politiques alimentaires urbaines

Les villes peuvent collaborer pour concevoir et mettre en œuvre des politiques alimentaires urbaines qui privilégient la durabilité, la santé et l'équité. Le partage de bonnes pratiques, d'outils et de méthodologies peut accélérer l'élaboration de politiques efficaces. *Exemple:* En collaboration avec le domaine prioritaire du Programme de la FAO intitulé «Parvenir à des systèmes agroalimentaires urbains durables», la **Plateforme SFS-MED** étudie actuellement les mécanismes permettant d'appuyer les systèmes agroalimentaires de la Méditerranée dans trois domaines principaux: a) le renforcement des connaissances ou des capacités des décideurs politiques et d'autres acteurs urbains afin d'élaborer des **politiques agroalimentaires et des mécanismes de gouvernance locaux intégrés**, et de consolider ceux qui existent déjà; b) la mise en œuvre et la transposition à plus grande échelle des **actions transformatrices portant sur les systèmes agroalimentaires urbains**, axées sur des points d'entrée communs aux villes méditerranéennes; c) l'organisation de sessions **d'apprentissage entre pairs, de partage des connaissances et de réseautage** (p. ex. échanges interurbains) dans la région. *Exemple:* L'initiative «**Association de villes méditerranéennes (MedCités)**» est un réseau de villes de pays du bassin méditerranéen qui travaillent ensemble pour assurer le développement durable dans leurs villes. La ville de **Tétouan (Maroc)**, membre de MedCités, a œuvré pour encourager l'équité des systèmes urbains et agroalimentaires durables en fournissant des formations et des ressources aux agriculteurs locaux en matière de techniques agricoles biologiques, et en organisant des réseaux de distribution pour les segments les plus vulnérables de la population.

### 2. Les réseaux urbains au service des systèmes agroalimentaires durables

*Exemple:* Les réseaux comme le **Pacte de Milan sur les politiques alimentaires en milieu urbain** peuvent servir de plateformes favorisant la collaboration entre villes, l'échange d'expériences et la définition de programmes communs pour la création de systèmes agroalimentaires durables. Le Pacte de Milan réunit des maires et des administrations municipales du monde entier, dont un grand nombre est issu de la région méditerranéenne, qui s'engagent à développer des systèmes agroalimentaires durables.

### 3. Paternariats locaux

Les villes peuvent établir des partenariats pour promouvoir le commerce de produits durables et locaux, favoriser le recours aux systèmes agroalimentaires régionaux et réduire l'empreinte carbone associée au transport alimentaire. *Exemple:* La **communauté MED Green Growth**, une initiative appuyée par le Programme Interreg MED, encourage, entre autres, la création de **marchés verts** qui réduisent l'impact du transport alimentaire. La ville de Thessalonique (Grèce) est l'un des fleurons du projet. Un autre programme du même genre est l'**Organisation mondiale de cités et gouvernements locaux unis (CGLU)**, un réseau mondial de villes ou d'autorités locales et régionales qui défendent et représentent leurs intérêts sur la scène mondiale. Il s'agit de la plus grosse organisation d'autorités locales du monde, qui œuvre pour encourager la gouvernance décentralisée et l'autogouvernance à l'échelle locale. Le **bureau régional de la CGLU pour l'Afrique du Nord** revêt une importance particulière pour la Méditerranée.

### 4. Liens urbains-ruraux

La collaboration peut renforcer les liens entre les centres urbains et les zones rurales avoisinantes, et garantir ainsi que la demande alimentaire urbaine appuie les pratiques agricoles durables à la campagne. *Exemple:* Le projet **MedSNAIL («Réseaux durables pour l'innovation agroalimentaire leader en Méditerranée»)** opère dans le cadre du Programme Interreg MED, financé par le Fonds européen de développement régional. Il s'attaque aux défis communs de la région en favorisant un développement durable au niveau territorial grâce à des solutions agroalimentaires innovantes. MedSNAIL insiste sur l'importance de nouer des liens entre les producteurs ruraux et les marchés urbains.

## 5. Infrastructures partagées

Les villes peuvent réunir leurs ressources pour développer des infrastructures partagées, telles que des marchés alimentaires, des centres logistiques ou des usines de gestion des déchets, qui soient toutes durables, optimisant ainsi les coûts et assurant l'efficacité du système agroalimentaire régional.

*Exemple:* Un projet qui peut être mis à profit est l'**initiative Horizon 2020**, un effort collaboratif, lancé en 2006, qui rassemble à la fois des pays européens et méditerranéens partenaires dans le but d'améliorer la qualité de l'environnement côtier et marin de la Méditerranée. L'un de ses principaux éléments cible la baisse et la prévention de la pollution, qui englobe la gestion des déchets, un élément crucial des systèmes agroalimentaires. La ville d'Alexandrie (Égypte) est l'une des villes ayant bénéficié de ce programme.

## 6. Résolution des conflits et médiation

Compte tenu de la concurrence qui peut s'exercer sur les ressources et les marchés, les villes peuvent mettre en place des mécanismes de dialogue, de résolution des conflits et de médiation pour garantir que les collaborations demeurent productives.

*Exemple:* Le projet **Migration ville-à-ville en Méditerranée**, principalement axé sur la migration, traite toutefois inévitablement de domaines tels que la cohésion sociale, les politiques urbaines inclusives et le développement local, qui concernent tous le système agroalimentaire.

## 5.6 Développement équitable et inclusif des moyens de subsistance ruraux

---

Le développement équitable et inclusif des moyens de subsistance ruraux est essentiel à la transformation durable des systèmes agroalimentaires. En Méditerranée, l'accent mis sur la coopération régionale peut aider à gommer les disparités, à réunir des ressources et à partager les connaissances pour élever les communautés rurales. Les programmes suivants sont des exemples de coopération existant pour assurer un tel développement.

### 1. Renforcement des capacités et formation

*Exemple:* L'**Institut agronomique méditerranéen de Montpellier** mène des programmes de formation destinés aux agriculteurs et autres professionnels du monde agricole. Ces programmes encouragent l'entrepreneuriat et améliorent les moyens de subsistance ruraux en offrant des formations à l'échelle régionale et en assurant la diffusion des bonnes pratiques en matière d'agriculture et d'agroalimentaire durables.

### 2. Microfinance et appui aux entreprises agroalimentaires

*Exemple:* La **Banque européenne d'investissement** propose des programmes fournissant une aide financière aux petits producteurs et petites entreprises agroalimentaires de la région méditerranéenne. Des mécanismes financiers conjoints peuvent fournir les capitaux dont ont besoin les entrepreneurs ruraux pour développer leur activité et innover. Il existe par ailleurs de nombreuses initiatives nationales de microfinance rurale, comme *Al Majmoua* au Liban, qui opèrent depuis plusieurs années et qui bénéficieraient de la coopération régionale.

### 3. Marchés et chaînes de valeur régionaux

*Exemple:* Le **Programme européen de voisinage pour l'agriculture et le développement rural** a pour objectif d'améliorer les chaînes de valeur agricoles. En développant les chaînes de valeur transfrontalières, les producteurs ruraux peuvent accéder à des marchés plus importants et améliorer ainsi leurs revenus.

### 4. Promotion des femmes et des jeunes dans le secteur agricole

*Exemple:* Les programmes comme l'initiative **Young Mediterranean Voices (Jeunes voix de la Méditerranée)** mettent en lumière l'engagement des jeunes. Cette initiative cible et soutient spécifiquement les femmes et les jeunes des zones rurales, aidant ainsi à garantir la diversité et le dynamisme du secteur agricole régional.

### 5. Collaboration touristique durable et circuits internationaux d'agrotourisme

*Exemple:* La **Communauté du tourisme durable du Programme Interreg MED** soutient le développement de modèles d'agrotourisme durable dans le cadre desquels les pays partagent des stratégies et encouragent le voyage intrarégional, à l'avantage des zones rurales. Les pays peuvent aussi s'inspirer du projet **Expérience méditerranéenne de l'écotourisme** pour développer des circuits d'agrotourisme conjoints qui permettent aux touristes d'expérimenter des pratiques d'agriculture durable dans différents pays tout en favorisant les échanges culturels et la collaboration économique.

## 6. Recherche et développement conjoints

*Exemple:* Le **réseau de coordination de la recherche agronomique en Méditerranée** favorise la recherche et le développement collaboratifs menant à des innovations spécialement adaptées pour élever les moyens de subsistance ruraux méditerranéens.

## 7. Développement d'infrastructures régionales

*Exemple:* Les projets d'infrastructures, comme celui lancé dans le cadre de la **Coopération transméditerranéenne pour l'énergie renouvelable**, peuvent profiter indirectement aux zones rurales en fournissant une meilleure connectivité, de meilleures structures de gestion de l'eau et des sources d'énergie renouvelable.

## 5.7 Renforcement de la résilience

Renforcer la résilience est essentiel pour garantir la durabilité et la solidité des systèmes agroalimentaires, en particulier dans une région comme la Méditerranée, confrontée à différents défis allant des effets des changements climatiques aux conséquences des conflits dans les régions voisines. En se concentrant sur la coopération régionale pour stimuler la résilience, les pays peuvent réunir leurs ressources, partager leur expertise et relever collectivement et plus efficacement les défis, en veillant à ce que leurs systèmes agroalimentaires survivent mais surtout prospèrent malgré les incertitudes. Les efforts conjoints intensifient par ailleurs les actions individuelles des pays, stimulant ainsi la résilience au sein du système agroalimentaire. Les programmes ci-dessous viennent s'ajouter aux initiatives présentées plus haut.

### 1. Préparation et réponse aux catastrophes

*Exemple:* L'**initiative de réduction des risques de catastrophe du Bureau des Nations Unies pour la prévention des catastrophes** dans la région méditerranéenne aide les pays à créer et mettre en œuvre des stratégies visant à réduire les impacts des catastrophes naturelles. Citons par exemple la création de systèmes régionaux d'alerte précoce, le partage de données sur les régimes météorologiques et les mécanismes de réponse coordonnée.

### 2. Chaînes de valeur alimentaire diversifiées et résilientes

*Exemple:* Le **Programme européen de voisinage pour l'agriculture et le développement rural** a pour objectif de construire des chaînes de valeur agricoles robustes. En diversifiant les sources d'intrants et les marchés, les pays peuvent réduire les vulnérabilités aux chocs extérieurs.

### 3. Mécanismes financiers pour la résilience

*Exemple:* Le **Fonds vert pour le climat** a mis en place des initiatives qui soutiennent les projets visant à améliorer la résilience face aux changements climatiques. En créant des mécanismes de financement conjoints, les pays peuvent rassembler leurs ressources pour financer des projets stimulant la résilience des systèmes agroalimentaires.

### 4. Harmonisation des politiques<sup>4</sup>

*Exemple:* L'**Union pour la Méditerranée** constitue une plateforme de dialogue stratégique. En alignant leurs politiques agricoles, commerciales et environnementales, les pays peuvent garantir une approche cohérente du renforcement de la résilience.



<sup>4</sup> Compte tenu de son importance, ce sujet est approfondi dans le chapitre 6.

## 5.8 Prise en compte des normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments

La prise en compte des normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments dans la région méditerranéenne peut jouer un rôle important, favorisant la coopération et la transformation des systèmes agroalimentaires. Le fait de garantir des normes cohérentes non seulement assure la mise à disposition d'aliments salubres pour les consommateurs, mais simplifie également les relations commerciales entre les pays. De plus, l'intégration des normes en matière de commerce et de sécurité sanitaire des aliments dans les cadres de coopération régionale peut non seulement rationaliser les échanges mais aussi donner confiance aux consommateurs et aux parties prenantes sur la qualité des produits alimentaires. L'approche collaborative garantit le partage des bonnes pratiques, le renforcement des capacités et la transition régionale vers un système agroalimentaire durable et transformateur. Voici quelques initiatives pouvant contribuer à la transformation des systèmes agroalimentaires.

### 1. Harmonisation des normes

*Exemple:* Le **La Politique européenne de voisinage (PEV)** facilite le resserrement des liens économiques entre l'Union européenne et ses voisins méditerranéens. L'un de ses objectifs est d'aider les pays méditerranéens non membres de l'UE à aligner leurs normes en matière de sécurité sanitaire des aliments sur les normes européennes, dans un but d'assouplissement des barrières commerciales et de garantie de la qualité.

### 2. Intégration de la chaîne d'approvisionnement régionale

*Exemple:* Le **Partenariat euro-méditerranéen** favorise l'intégration économique entre les pays. Les chaînes d'approvisionnement vertes et circulaires peuvent être soutenues dans ce cadre, garantissant ainsi que les denrées alimentaires sont produites, transformées et transportées de manière durable dans la région.

### 3. Systèmes conjoints de suivi et de surveillance

*Exemple:* Le **Réseau méditerranéen de santé animale** porte sur les stratégies conjointes de suivi et de surveillance des maladies animales. Ces efforts collaboratifs garantissent que les produits d'élevage répondent aux normes de salubrité, facilitant ainsi les échanges commerciaux.

### 4. Formation et renforcement régional des capacités

*Exemple:* Le **projet EuroMed de transport maritime (SAFEMED IV)**, financé par l'UE, propose des programmes de formation pour aider les pays méditerranéens à améliorer leurs normes de sécurité en mer. Des initiatives similaires, garantissant la cohérence des formations et du partage des connaissances, peuvent être conçues dans le domaine de la sécurité sanitaire des aliments.

### 5. Initiatives de facilitation des échanges commerciaux

*Exemple:* L'**Accord d'Agadir** est un accord de libre-échange entre plusieurs pays méditerranéens, qui vise à faciliter les échanges commerciaux en réduisant les tarifs douaniers et les barrières non tarifaires. La prise en compte et la rationalisation des normes de sécurité sanitaire des aliments peuvent faire partie de ces accords afin de simplifier les échanges transfrontaliers de produits agricoles.

### 6. Systèmes de certification et d'accréditation

*Exemple:* Le projet de **participation des Nations africaines aux travaux des organisations de normalisation dans le domaine sanitaire et phytosanitaire**, financé par l'UE, aide les pays d'Afrique du Nord et du Proche-Orient à développer leurs systèmes de normalisation et de certification des produits agricoles. Cela permet de garantir que les produits échangés au sein de la région adhèrent à des normes de sécurité uniformes.



## 7. Réponses collaboratives aux incidents liés à la sécurité sanitaire des aliments

*Exemple:* Le **Système d'alerte rapide pour les denrées alimentaires et les aliments pour animaux** de l'Union européenne favorise un échange rapide d'informations entre pays membres en cas de détection de risques pour la santé publique dans la chaîne alimentaire. Un système similaire pourrait être étendu à la région méditerranéenne, ou reproduit en son sein, pour répondre efficacement aux préoccupations liées à la sécurité sanitaire des aliments.

## 8. Dialogues et plateformes stratégiques

*Exemple:* L'**Union pour la Méditerranée** constitue une plateforme de dialogue stratégique entre pays méditerranéens. Les dialogues réguliers peuvent porter sur les défis et les opportunités liés au commerce et à la sécurité sanitaire des aliments, garantissant ainsi une approche uniforme.

## 9. Mobilisation du secteur privé

*Exemple:* La **International Food and Beverage Alliance (Alliance internationale de l'alimentation et des boissons)** et d'autres organes similaires peuvent jouer un rôle dans la création de normes volontaires et de bonnes pratiques pour l'industrie. Leur mobilisation garantirait l'alignement du secteur privé sur les objectifs régionaux.

## 5.9 Contribution des initiatives existantes aux processus de transformation des systèmes agroalimentaires

Cette section évalue dans quelle mesure les initiatives existantes (présentées dans les sections 5.1 à 5.8) capables de contribuer à la transformation des systèmes agroalimentaires s'alignent sur les **six éléments du processus de transformation**, identifiés par Haddad (2023), servant ainsi de point de départ à la systématisation du processus de transformation.

Tout au long du processus, l'accent est mis sur l'inclusivité en tant qu'approche collaborative essentielle pour assurer une transformation efficace et durable des systèmes agroalimentaires.

Ses principaux éléments sont les suivants:

### 1. Établir un ordre de priorité des résultats

En premier lieu, il est nécessaire de bien comprendre les objectifs de la transformation des systèmes agroalimentaires dans chaque contexte spécifique. Il est donc fondamental de déterminer l'importance relative de différents résultats tels que la sécurité alimentaire, la nutrition, l'environnement (biodiversité, climato-résilience), les résultats économiques et sociaux (moyens de subsistance, contexte socioculturel) et la résilience globale dans un contexte donné.

### 2. Élaborer des plans

Une fois définis les résultats souhaités, des plans exhaustifs doivent être élaborés. Ces plans doivent présenter les stratégies et actions nécessaires à la réalisation des objectifs de transformation. Il est vital de définir à ce stade les forces et faiblesses des systèmes agroalimentaires d'un pays.

### 3. Connaître les données relatives aux systèmes agroalimentaires

Des données précises et à jour sur l'état actuel du système agroalimentaire sont indispensables. Ces données aideront à déterminer et comprendre les défis ou opportunités existant au sein du système. L'accès à des données pertinentes.

### 4. Garantir la cohérence des politiques

Le fait de garantir que les politiques liées aux systèmes agroalimentaires sont alignées et cohérentes est un aspect essentiel du processus de transformation. La cohérence des politiques suppose d'évaluer si les politiques, aux niveaux national comme régional, appuient ou, au contraire, font obstacle, aux résultats souhaités. Par exemple, cela signifie d'examiner si les politiques agricoles des systèmes agroalimentaires de la typologie 2 (Algérie et Tunisie) donnent la priorité à la disponibilité alimentaire (y compris les exportations) au détriment de la biodiversité.

### 5. Créer un écosystème de soutien cohérent

La transformation des systèmes agroalimentaires suppose un effort collaboratif déployé par différentes parties prenantes pour aborder des questions interdépendantes dans plusieurs secteurs, aider à repérer d'éventuels conflits et, si possible, les convertir en synergies. Les organismes publics, les entités du secteur privé, les organisations non gouvernementales (ONG) et les communautés doivent être impliquées dans toutes les étapes susmentionnées.

Construire un écosystème d'appui cohérent suppose de créer des mécanismes permettant à ces parties prenantes d'œuvrer efficacement ensemble en faveur d'objectifs communs. Il est essentiel à ce stade d'élargir un grand nombre des collaborations existantes présentées dans le chapitre 5.

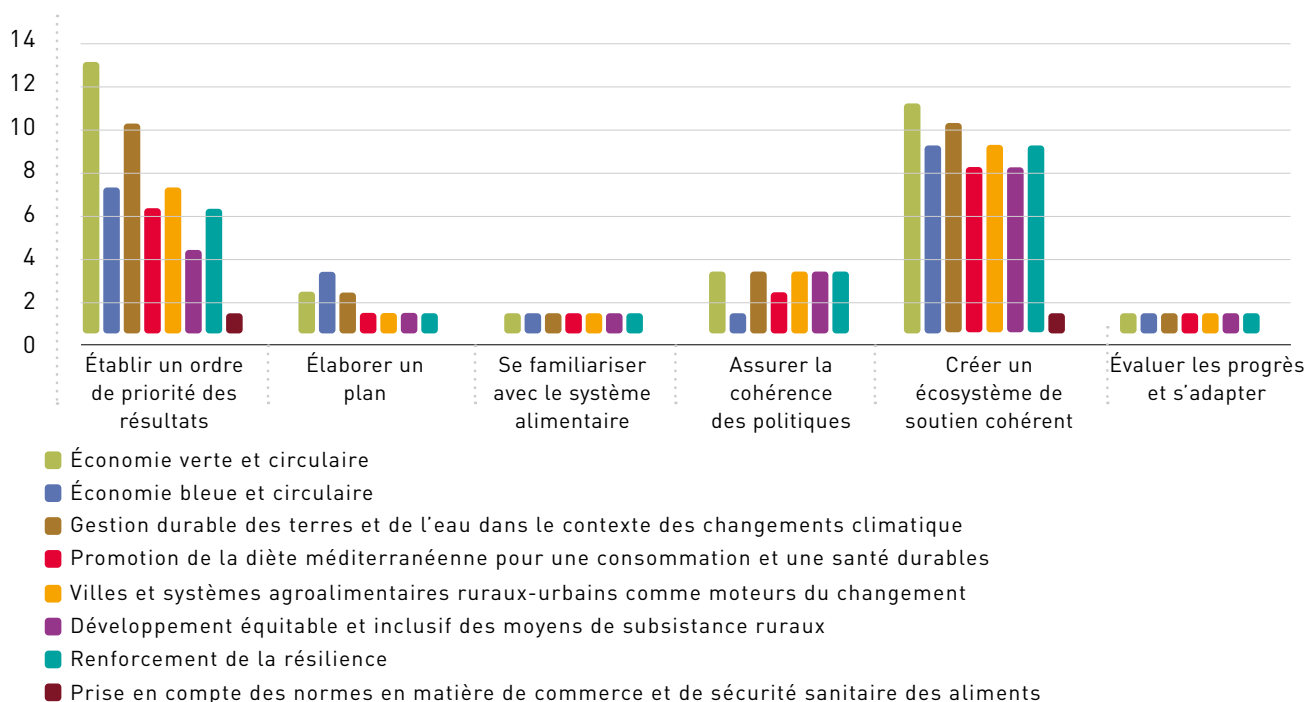
## 6. Évaluer les progrès et s'adapter

Il est essentiel de procéder à une évaluation continue des progrès atteints. La réalisation régulière d'évaluations et la mise en lumière d'indicateurs aideront à déterminer si les efforts de transformation sont en bonne voie et si des ajustements sont nécessaires. La flexibilité et l'adaptabilité à l'évolution des circonstances sont essentielles pour garantir une réussite à long terme.

Les sections précédentes du chapitre 5 montrent qu'en Méditerranée, plusieurs formes de collaboration relèvent les défis et saisissent les occasions en lien avec la transformation des systèmes agroalimentaires. Ces efforts collaboratifs dépassent les frontières politiques et englobent différentes typologies, y compris la coopération entre les deux rives de la Méditerranée. Des initiatives et collaborations efficaces peuvent être mises en place en s'inspirant des programmes régionaux et nationaux existants. Ces programmes peuvent toutefois ne pas englober tous les éléments d'un processus de transformation réussi.

En partant des données présentées dans les sections précédentes, il est possible d'identifier les éléments les moins pris en compte dans les programmes existants (figure 4). Cette analyse vise à garantir une compréhension globale de la capacité des collaborations existantes à aborder les problématiques urgentes, et, au bout du compte, à guider le développement de stratégies réalisables pour l'instauration d'un système agroalimentaire plus durable et résilient dans la région.

**Figure 4. Répartition de l'approche en six éléments sur huit thématiques différentes relatives à la transformation des systèmes agroalimentaires méditerranéens**



Source: Élaboration propre aux auteurs

L'analyse des initiatives existantes par comparaison à l'approche en six éléments révèle une compréhension généralement claire des objectifs de la transformation des systèmes agroalimentaires, qui se traduit par une hiérarchisation des résultats (même si elle n'est pas exhaustive, comme l'illustre l'analyse des feuilles de route nationale de l'UNFSS menée dans le chapitre 4), ainsi qu'un écosystème de soutien bien établi, indiquant qu'il existe des opportunités de collaboration. Toutefois, si ces éléments sont essentiels à la transformation, ils ne sont pas suffisants. La transformation doit se faire de manière globale, sous forme d'ensemble d'actions interconnectées. Un certain nombre d'éléments cruciaux du processus semblent être négligés par les initiatives et programmes régionaux ou nationaux analysés, notamment: l'obtention et l'analyse de données; le renforcement de la cohérence des politiques par l'intégration de la transformation des systèmes agricoles; le suivi, l'évaluation et la mise en œuvre de mesures de correction. Le nombre d'initiatives et de programmes traitant de la cohérence des politiques est faible, voire inexistant, malgré

la nomination de **responsables coordination** et de points focaux nationaux dans le cadre du processus de l'UNFSS. De plus, si la coordination régionale d'un écosystème de soutien est renforcée par des liens promus par les programmes, relativement peu d'efforts ont été déployés pour appuyer la création de structures et mécanismes de gouvernance nationaux. Comme indiqué dans les sections précédentes, l'expérience locale dans les pays de la rive sud (Égypte, Jordanie, et en cours d'apparition au Maroc) en matière de création de cadres de gouvernance s'est développée et peut servir de base au partage des connaissances au niveau régional. Il est important que les efforts supplémentaires déployés par les responsables politiques et les organismes de mise en œuvre à l'échelle régionale tiennent compte des six éléments décrits plus haut, qui serviront de point de départ à la systématisation du processus de transformation.



## 6. FAVORISER LES PROGRÈS: MESURES ET SOUTIEN NÉCESSAIRES POUR CATALYSER LA TRANSFORMATION

En partant de l'analyse des documents et rapports existants, des entretiens menés lors de l'UNFSS+2 en juillet 2023 (chapitre 4), et des opportunités identifiées au cours de l'examen des initiatives collaboratives existantes et de leur alignement sur les principaux éléments du processus de transformation (chapitre 5), cette section émet des recommandations d'actions visant à assurer la transformation durable des systèmes agroalimentaires méditerranéens.

Les sections suivantes définissent donc les domaines de soutien que les parties prenantes nationales et régionales peuvent exploiter pour établir des priorités d'action et construire un écosystème propice à la transformation des systèmes agroalimentaires, tout en tenant compte des défis et des opportunités spécifiques au contexte identifiés dans le chapitre 3. Ce soutien prend la forme d'un appui «doux», qui se traduit par un partage des connaissances et un renforcement des capacités, et d'un appui «dur», qui peut prendre la forme d'une aide financière, d'un développement d'infrastructures de données ou d'orientations politiques, visant tous à favoriser une transition réussie.

### 6.1 Orientations politiques

- **Tirer parti du processus de l'UNFSS pour favoriser les échanges stratégiques et accompagner le développement de plans intégrés pour la transformation des systèmes agroalimentaires**

En septembre 2023, la moitié des pays méditerranéens (Bosnie-Herzégovine, Croatie, Chypre, Grèce, Malte, Maroc, Monténégro, Slovaquie et Tunisie) n'avaient pas encore publié de document d'orientation sur leurs systèmes agroalimentaires, mais certains de ces pays sont en train de mettre au point ces plans (Maroc). **Ces documents stratégiques sont conçus pour aider les pays à mieux comprendre leurs objectifs et leur vision de la transformation des systèmes agroalimentaires, mais aussi leurs besoins**, qui peuvent ensuite être traduits en politiques et en plans. Il convient de noter, toutefois, que les documents actuellement disponibles sont hétérogènes et ne découlent pas tous du même cadre conceptuel, ce qui augmente la complexité de l'exercice d'alignement des efforts collaboratifs à l'échelle régionale.

Il convient de noter également que les documents d'orientation peuvent ne pas couvrir la totalité des initiatives et stratégies actuelles dans les pays, en raison d'un manque d'intégration et de communication entre les différents secteurs et groupes constitutifs. Ces facteurs représentent un obstacle important à l'amélioration des synergies dans le cadre d'un programme commun de transformation des systèmes alimentaires.

Les huit domaines thématiques étudiés au chapitre 4 du présent rapport peuvent agir comme un bon cadre pour le contexte méditerranéen, et fournir des orientations aux équipes chargées de formuler les plans et les stratégies nationales de transformation des systèmes agroalimentaires. L'analyse matricielle des documents d'orientation effectuée dans ce rapport (voir la section 4.3) a révélé que certains de ces domaines avaient été négligés par le processus de planification de la transformation. Si les documents ont été rédigés à l'issue d'une série de dialogues, il est probable que certaines initiatives aient été ignorées ou que la participation à ces dialogues ait été limitée à certains secteurs, offrant ainsi un tableau incomplet. **Les thématiques les moins abordées semblent être l'économie bleue et circulaire, la reconnaissance de l'impact des villes et des liens ruraux-urbains, et le renforcement de la résilience** (voir le chapitre 4). Des travaux intégratifs sont donc nécessaires pour développer le travail dans ces domaines et intégrer les initiatives existantes dans les documents d'orientation.

Un soutien au niveau du partage de connaissances et du renforcement des capacités est essentiel pour compléter cette étape importante. Favoriser le dialogue et l'échange entre administrateurs publics grâce à l'apprentissage entre pairs est une solution pour améliorer les capacités d'action politique en matière de transformation des systèmes agroalimentaires. La série de dialogues entre responsables de coordination nationaux, organisée par la Plateforme SFS-MED depuis 2021, y compris à l'occasion de la 3<sup>e</sup> Conférence mondiale sur la revitalisation de la diète méditerranéenne organisée par le CIHEAM Bari (CIHEAM, 2023), est un bon exemple de cette approche.

- **Recommandations politiques ciblées tenant compte des spécificités locales**

Plusieurs des personnes interviewées ont observé que les feuilles de route pour la transformation des systèmes agroalimentaires demeurent vastes et ne ciblent pas suffisamment les spécificités territoriales. Il s'agit-là d'une observation importante, puisque les systèmes agroalimentaires des pays méditerranéens varient à la fois à l'échelle régionale, mais aussi au sein même des pays. Si

l'analyse typologique (chapitre 3) offre la possibilité de distinguer les pays pour se concentrer sur les besoins spécifiques, le besoin d'une analyse plus fine en leur sein et de cadres politiques localisés, a également été identifié. Les besoins des villes et zones urbaines, par exemple, sont sensiblement différents de ceux des zones rurales isolées, en particulier dans les grands pays comme l'Algérie ou le Maroc; les points de vue des autorités locales et des territoires sont importantes, en particulier pour ce qui concerne les systèmes agroalimentaires locaux. Ces systèmes ont le potentiel d'influencer les modèles de consommation et de production, tout en facilitant la participation ascendante à la prise de décision. **Il est donc nécessaire d'examiner de plus près les besoins régionaux spécifiques dans les pays et d'adopter une approche territoriale ciblée pour formuler des politiques** qui puissent satisfaire les différents besoins infranationaux tout en répondant à ces défis et opportunités uniques. Aider les responsables politiques à tirer des leçons de ces analyses territoriales approfondies est essentiel pour assurer l'élaboration de politiques à la fois efficaces et pertinentes au niveau régional.

- **Un leadership efficace pour favoriser l'engagement multipartite et faire des compromis**

Les gouvernements nationaux ont été encouragés, dans le cadre du processus de l'UNFSS, à identifier et nommer des responsables de coordination des systèmes agroalimentaires ainsi qu'une équipe engagée et dédiée, qui peuvent s'affranchir des sensibilités sectorielles, ont une connaissance solide des systèmes agroalimentaires et sont capables d'élaborer un programme réaliste pouvant être intégré de manière intersectorielle. Plusieurs pays doivent encore activer cette phase importante du processus, tandis que d'autres, comme l'Égypte et le Liban, ont présenté des modèles reproductibles qui ont permis de réunir efficacement des parties prenantes de différents secteurs et groupes constitutifs (voir le chapitre 4). Les responsables de coordination nationaux et l'équipe agissent aussi comme intermédiaires dans les processus régionaux et mondiaux.

Une compréhension commune des objectifs de transformation encourage l'action collective. De fait, **certains pays ont avancé que le principal obstacle à l'élaboration et à la mise en œuvre de la feuille de route était la recherche d'un consensus entre les parties prenantes pour garantir la représentation de différents points de vue.** Les principaux compromis non résolus mis en lumière par les parties prenantes portent sur les disparités entre priorités économiques et environnementales, la numérisation et la croissance de l'emploi, et le choix entre approches agricoles innovantes ou traditionnelles. La prise en compte de ces compromis nécessite souvent des négociations entre communautés et acteurs disparates, dotés chacun de perspectives, intérêts, ressources et influences différentes. Par conséquent, un soutien est nécessaire pour mettre en place des mécanismes efficaces de participation multipartite favorisant la confiance et l'implication fondés sur la compréhension commune et l'inclusivité. L'efficacité de ces mécanismes repose sur la participation équitable des parties prenantes, la propriété conjointe, la cogestion et le cofinancement pour atténuer les déséquilibres de pouvoir et éviter les dynamiques descendantes. **Le soutien est essentiel pour faciliter et renforcer les capacités des responsables de coordination nationaux à gérer ces mécanismes, favoriser l'appropriation par les parties prenantes, désamorcer les conflits et contribuer au développement de la confiance** (PNUE, FAO et PNUD, 2023).

Il convient également de noter que malgré le rôle de premier plan joué par les responsables de coordination dans le processus d'élaboration des feuilles de route, leur efficacité s'est réduite dans les situations où ils manquaient d'autorité directe sur les choix législatifs et d'investissement. Ce manque d'autorité exécutive compromet la volonté de réaliser les objectifs des feuilles de route.

## **6.2 Activer ou développer les réseaux régionaux de collaboration pour encourager le partage des connaissances et l'apprentissage international sur les problématiques clés des systèmes agroalimentaires**

**Il est essentiel de mettre en place des processus d'apprentissage efficaces pour permettre aux individus et aux parties prenantes de traduire en action les connaissances sur les systèmes agroalimentaires.** Les perspectives collaboratives dans la région peuvent aussi se matérialiser par l'échange d'expériences et par des initiatives de renforcement des capacités transversales qui englobent différents groupes issus de différents pays. Les réseaux reliant spécialistes, responsables politiques, chercheurs et acteurs clés dans les systèmes agroalimentaires, tels qu'associations de producteurs, de consommateurs et d'investisseurs, sont essentiels à la collaboration et au partage d'enseignements. Les interactions régulières au sein de ces réseaux faciliteront les échanges d'idées et de bonnes pratiques. Toutefois, s'il existe plusieurs réseaux (voir le chapitre 5), bon nombre d'entre eux ne sont axés que sur des questions sectorielles, ou ne comprennent pas encore suffisamment de membres issus d'une variété de groupes de parties prenantes ou de différents pays méditerranéens. Les pays qui n'ont pas encore rejoint les initiatives listées dans le

chapitre 5 doivent être invités à le faire, et l'intégration à ces initiatives d'un éventail plus large de parties prenantes des systèmes agroalimentaires doit être facilitée.

La participation aux réseaux régionaux portant sur la transformation des systèmes agroalimentaires offre des avantages non négligeables. Ils offrent une plateforme pour partager expériences et bonnes pratiques et pour apprendre les uns des autres, accélérant ainsi le rythme de transformation. Les caractéristiques communes aux pays facilitent cette collaboration, en particulier dans la région méditerranéenne. **Les personnes interrogées pendant l'UNFSS+2 ont, par ailleurs, manifesté leur enthousiasme à participer à des collaborations et réseaux à l'échelle méditerranéenne, mettant ainsi en lumière le potentiel de ces plateformes en matière d'apprentissage d'approches spécifiques au contexte pour assurer la transformation des systèmes agroalimentaires.**

Afin d'activer ou d'étendre les réseaux spécifiques à la transformation des systèmes agroalimentaires, il est essentiel d'assurer un soutien à l'échelle régionale. La **Plateforme SFS-MED**, qui encourage les échanges de connaissances et met en relation les professionnels des systèmes agroalimentaires autour des huit domaines thématiques, peut servir de base à la mise en place de collaborations interrégionales et infrarégionales, au sein et entre les villes. Il est toutefois important de réunir régulièrement les responsables de la coordination des systèmes agroalimentaires et leurs équipes pour partager leurs expériences ou connaissances, en particulier en ce qui concerne les éléments de transformation qui ne sont pas suffisamment pris en compte (voir la figure 4).

Il est important de noter que le partage des apprentissages et l'ouverture des flux de communication sont souvent limités par des problèmes de communication, en particulier linguistiques, ainsi que par la situation géopolitique. Il est donc essentiel de tenir compte de ces situations lorsque l'on envisage d'établir des réseaux et des plateformes d'échange de connaissances et d'expériences.

### 6.3 Utiliser les données des systèmes agroalimentaires pour prendre des décisions éclairées et suivre les progrès

---

Un diagnostic exhaustif des systèmes agroalimentaires peut servir de fondement à un engagement futur (PNUE, FAO et PNUD, 2023); toutefois, ce rapport constate que les actions à cet égard demeurent insuffisantes (figure 4). **S'assurer que les politiques et stratégies relatives aux systèmes agroalimentaires sont fondées sur des données probantes solides aide à aligner les actions sur les objectifs de transformation.** Par exemple, un tableau de bord constitué d'indicateurs montrant des données sur la production, la distribution, la consommation et les impacts environnementaux fournit des informations cruciales pour une prise de décisions éclairée et le suivi des progrès du processus de transformation. Un appui est donc nécessaire pour développer les initiatives de gestion des informations existantes et étendre leur portée à la région méditerranéenne. Citons par exemple le **tableau de bord des systèmes alimentaires**, le récent **tableau de bord de la FAO** associé à la dernière publication sur les moteurs et déclencheurs de la transformation de la série «*L'avenir de l'alimentation et de l'agriculture*», ou l'**Initiative compte à rebours des systèmes alimentaires**.

### 6.4 Déverrouiller les financements durables pour la transformation

---

Les investissements dans les infrastructures, les technologies, le renforcement des capacités et la recherche sont essentiels pour faire progresser la transformation des systèmes agroalimentaires. **Un soutien financier adapté facilite le passage à des pratiques et technologies durables en réduisant les coûts d'adoption et en encourageant les méthodes de production durables.**

Le déploiement stratégique de fonds publics pour amplifier et catalyser les investissements privés axés sur la durabilité des systèmes agroalimentaires a pris de l'élan. Les institutions financières internationales et les banques de développement jouent un rôle clé à cet égard, compte tenu de leur capacité à faciliter les liens entre capitaux publics et capitaux privés. Des fonds publics et privés supplémentaires peuvent être levés en créant des fonds de subvention publics pour compléter les investissements privés ou des programmes et régimes d'assurance de garantie subventionnés.

**Les principes sous-tendant la finance et les investissements durables correspondant aux règles des économies verte, bleue et circulaire sont positionnés de manière non seulement à favoriser la transition vers la durabilité, mais aussi à aider les groupes vulnérables en créant des emplois décents, des**

**entreprises stables et un accès équitable aux marchés.** Citons par exemple l'initiative de financement de l'agriculture **EDFI AgriFI**, une initiative d'investissement soutenue par les Institutions européennes financières de développement (EDFI), qui vise à offrir un soutien financier à moyen ou long terme aux entreprises privées de la chaîne de valeur agroalimentaire en mettant l'accent sur l'assistance aux petits producteurs. Si AgriFi ne porte pas spécifiquement sur la Méditerranée, une unité spéciale pourrait être créée pour venir en aide aux petites et moyennes entreprises du secteur agroalimentaire de la région méditerranéenne. Une autre initiative pouvant être mobilisée pour assurer la transformation des systèmes alimentaires est le **Fonds vert pour la croissance**, une initiative qui vise à faire progresser l'efficacité énergétique et à favoriser le recours aux sources d'énergie renouvelable dans le sud-est de l'Europe, y compris la Türkiye, ainsi que dans le voisinage oriental de l'Europe et la région du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord, qui englobent certaines parties de la Méditerranée. Si le Fonds vert pour la croissance ne traite pas directement de l'alimentation et de l'agriculture, l'utilisation d'énergies renouvelables dans l'agriculture et dans l'ensemble du système agroalimentaire est un objectif central de la transformation des systèmes agroalimentaires.

## 7. CONCLUSIONS

La méthodologie systématique adoptée dans ce rapport a aidé à identifier des actions et domaines d'appui liés à la transformation des systèmes agroalimentaires méditerranéens, montrant la voie pour une approche plus réaliste de la coopération régionale. L'adoption d'une approche typologique des systèmes agroalimentaires (chapitre 2) a permis de regrouper les pays en fonction des caractéristiques de leurs systèmes agroalimentaires et d'identifier les défis spécifiques aux contextes, y compris leurs attributs écologiques, socioéconomiques et positifs (chapitre 3). Toutefois, l'analyse des feuilles de route, des documents connexes et des données primaires de l'UNFSS+2, ainsi que des entretiens qui en ont découlé (chapitre 4), indique que le processus de préparation de ces feuilles de route présente encore des lacunes, de même que les contenus de fond, même si bon nombre des lacunes perçues peuvent être dues à une participation intersectorielle insuffisante aux dialogues et au processus d'élaboration. Les efforts collaboratifs existants ont été analysés (chapitre 5), et il en est ressorti qu'il existe de nombreuses opportunités qui peuvent être exploitées pour améliorer les partenariats disponibles et assurer la mise en place de solutions réalisables pour garantir une plus grande durabilité et résilience des systèmes agroalimentaires de la Méditerranée.

Les systèmes agroalimentaires dans la région méditerranéenne sont à la croisée des chemins de la transformation, les opportunités et les défis aux niveaux supranational, national et infranational formant la toile de fond de cette métamorphose. Il existe plusieurs possibilités de coopération qui peuvent dynamiser le processus de transformation. Il est toutefois essentiel de mieux intégrer les initiatives, d'encourager le partage des connaissances et la collaboration pour une croissance mutuelle et des solutions adaptées dans la région, en améliorant les collaborations existantes via la [Plateforme SFS-MED](#) ou le [Dialogue ministériel méditerranéen sur la sécurité alimentaire](#), organisé par l'Italie et la FAO en 2022 et 2023.

L'intégration d'un ensemble plus large de pays méditerranéens dans des initiatives collaboratives, comme celles portant sur les opportunités présentées par la diète méditerranéenne, sera essentielle pour favoriser des solutions adaptées et des objectifs partagés. De plus, reconnaître et répertorier la diversité des possibilités de transformation des systèmes agroalimentaires, en particulier celles qui sont le moins abordées par les feuilles de route régionales, comme l'économie bleue et circulaire, est essentiel pour élargir la compréhension et développer des approches exhaustives. Donner la priorité à la collaboration entre pays présentant des climats socioéconomiques similaires et confrontés aux mêmes défis touchant les systèmes agroalimentaires ouvrira la voie à des stratégies régionales plus harmonisées et efficaces, qui répondent aux besoins uniques de contextes régionaux et infrarégionaux distincts.

À l'échelle infranationale, les villes et régions jouent un rôle central en incarnant le changement et l'innovation au sein des systèmes agroalimentaires. Il est notamment recommandé d'approfondir les échanges avec et entre les villes au sein et à travers la Méditerranée, afin de catalyser la croissance et l'apprentissage mutuels. Il est encourageant de constater que certains organismes, comme le [bureau régional de la CGLU pour l'Afrique du Nord](#), et d'autres initiatives, comme le domaine prioritaire du Programme de la FAO intitulé «Parvenir à des systèmes agroalimentaires urbains durables», servent déjà de plateformes pour ce type d'échanges, en répondant à des défis uniques pour les systèmes agroalimentaires, comme la gestion des déchets, l'efficacité agricole et les pénuries de ressources naturelles. Ces initiatives permettent de mieux comprendre les politiques et les stratégies adaptatives favorisant, par la même occasion, la culture du partage des connaissances et de l'harmonisation des efforts pour répondre aux défis communs. L'élargissement de ces programmes à un nombre plus important de villes méditerranéennes, en particulier de la Méditerranée orientale, mais aussi de celles qui représentent diverses typologies de systèmes agricoles, peut largement amplifier les effets et contribuer à la transformation durable des systèmes agroalimentaires dans la région tout entière, grâce à des solutions plus exhaustives et adaptables.

En conclusion, la convergence des objectifs partagés, de l'apprentissage collectif et des actions coopératives intégrées à plusieurs niveaux est essentielle pour assurer la résilience et la durabilité des systèmes agroalimentaires dans la région. En exploitant les synergies entre les initiatives existantes, en développant les plateformes collaboratives et en répondant aux besoins et défis uniques inhérents aux différentes typologies et régions, il est possible d'élaborer une feuille de route unifiée et percutante relative à la transformation durable des systèmes agroalimentaires, qui encourage la prospérité et la résilience dans la région de la Méditerranée.

## Bibliographie

- Abis, S. et Demurtas, L.** 2023. "Food security: The Mediterranean region's desynchronize agenda". (Sécurité alimentaire: le programme de désynchronisation de la région méditerranéenne). *New Medit*, 2. Bononia University Press, Bologne (Italie). [https://newmedit.iamb.it/bup/wp-content/uploads/2023/05/3-301-New-Medit-2-2023\\_01-Food-security.pdf](https://newmedit.iamb.it/bup/wp-content/uploads/2023/05/3-301-New-Medit-2-2023_01-Food-security.pdf)
- Alrteimei, H.A., Ash'aari, Z.H. et Muharram, F.M.** 2022. "Last decade assessment of the impacts of regional climate change on crop yield variations in the Mediterranean region" (Évaluation des impacts des changements climatiques régionaux sur l'évolution des rendements des cultures en Méditerranée sur les dix dernières années). *Agriculture*, 12(11): 1787. [www.mdpi.com/2077-0472/12/11/1787](http://www.mdpi.com/2077-0472/12/11/1787)
- Ambikapathi, R., Schneider, K.R., Davis, B., Herrero, M., Winters, P. et Fanzo, J.C.** 2022. "Global food systems transitions have enabled affordable diets but had less favourable outcomes for nutrition, environmental health, inclusion and equity" (Les transformations des systèmes alimentaires mondiaux ont favorisé les régimes alimentaires abordables mais ont eu des résultats moins positifs sur la nutrition, la santé environnementale, l'inclusion et l'équité). *Nature Food*, 3: 764–779. <https://doi.org/10.1038/s43016-022-00588-7>
- Aurette, D., Thomas, S., Albert, C., Bally, M., Bondeau, A., Boudouresque, C.F., Cahill, A.E. et al.** 2022. "Biodiversity, climate change, and adaptation in the Mediterranean" (Biodiversité, changements climatiques et adaptation en région méditerranéenne). *Ecosphere*, 13(4): e3915. Ecological Society of America, Hoboken-NJ (États-Unis). <https://doi.org/10.1002/ecs2.3915>
- Barros, V.C. et Delgado, A.M.** 2022. "Mediterranean diet, a sustainable cultural asset" (La diète méditerranéenne: un atout culturel durable). *Encyclopaedia*, 2(2): 761–777. <https://doi.org/10.3390/encyclopedia2020053>
- Bell-Davies, C.** 2023. "Agritourism offers brighter prospects for Albania's small farmers" (L'agrotourisme offre des perspectives prometteuses aux petits producteurs de l'Albanie). *Financial Times*, 13 juillet 2023. Londres. [www.ft.com/content/b5f451bd-d885-416a-b655-5c4649295bc6?desktop=true&segmentId=7c8f09b9-9b61-4fbb-9430-9208a9e233c8#myft:notification:daily-email:content](http://www.ft.com/content/b5f451bd-d885-416a-b655-5c4649295bc6?desktop=true&segmentId=7c8f09b9-9b61-4fbb-9430-9208a9e233c8#myft:notification:daily-email:content)
- Belliggiano, A., Garcia, E.C., Labianca, M., Valverde, F.N. et De Rubertis, S.** 2020. "The 'eco-effectiveness' of agritourism dynamics in Italy and Spain: A tool for evaluating regional sustainability" (L'«éco-efficacité» des dynamiques agrotouristiques en Italie et en Espagne: un outil pour évaluer la durabilité régionale). *Sustainability*, 12: 7080. <https://doi.org/10.3390/su12177080>
- Capone, R., El Bilali, H., Elferchichi, A., Lamaddalena, N. et Lamberti, L.** 2012. "Chapter 8. Natural resources and food in the Mediterranean" (Ressources naturelles et alimentation en Méditerranée). Dans: *MediTERRA 2012. The mediterranean diet for sustainable regional development. Annuels* p. 171–193. Presses de Sciences Po, Paris. [www.cairn.info/mediterranea-2012-english--9782724612486-page-171.htm](http://www.cairn.info/mediterranea-2012-english--9782724612486-page-171.htm)
- CIHEAM (Centre international de hautes études méditerranéennes).** 2023. "A change of route towards more sustainable and resilient food systems in the Mediterranean countries. The Mediterranean diet as a strategic resource for accelerating the agenda 2030 in the region." (Changement de cap vers des systèmes alimentaires plus durables et résilients dans les pays méditerranéens: la diète méditerranéenne comme ressource stratégique pour accélérer le programme à l'horizon 2030 dans la région). Rapport de synthèse de la 3<sup>e</sup> Conférence mondiale sur la revitalisation de la diète méditerranéenne, 28-30 septembre 2022. CIHEAM Bari, Valenzano (Italie). <https://doi.org/10.48259/bc1961b>
- Costa, J.M., Egipto, R., Aguiar, F.C., Marques, P., Nogales, A. et Madeira, M.** 2023. "The role of soil temperature in Mediterranean vineyards in a climate change context" (Le rôle de la température du sol dans les vignobles méditerranéens dans le contexte des changements climatiques). *Frontiers in Plant Science*, 14: 1145137. <https://doi.org/10.3389/fpls.2023.1145137>
- IEV-CTF Med (Instrument européen de voisinage-Coopération transfrontalière en Méditerranée).** 2018. "ARTOLIO presents: The history of olive oil cultivation in the Mediterranean Basin" (ARTOLIO présente: l'histoire de la production d'huile d'olive dans le bassin méditerranéen). *IEV-CTF Med*. [Consulté le 29 novembre 2023]. [www.enicbcmec.eu/artolio-presents-history-olive-oil-cultivation-mediterranean-basin](http://www.enicbcmec.eu/artolio-presents-history-olive-oil-cultivation-mediterranean-basin)

- Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).** 2021. *Transformation des systèmes agroalimentaires: de la stratégie à l'action* Rome. <https://www.fao.org/3/nf243fr/nf243fr.pdf>
- FAO.** 2023a. Les systèmes agroalimentaires et le Programme de développement durable à l'horizon 2030. Dans: *Centre d'assistance sur les objectifs de développement durable*. Rome. [Consulté le 29 novembre 2023]. <https://www.fao.org/sustainable-development-goals-helpdesk/overview/agrifood-systems-and-the-2030-agenda/fr>
- FAO.** 2023b. *Consommateurs et régime méditerranéen: vers la transformation des systèmes alimentaires*. Série de webinaires SFS-MED. <https://www.fao.org/3/cc3900fr/cc3900fr.pdf>
- FAO, CIHEAM et UpM (Union pour la Méditerranée).** 2021. *Food systems transformation – processus and pathways in the Mediterranean: A stocktaking exercise (La transformation des systèmes alimentaires – processus et voies d'accès en région Méditerranée: bilan)*. Rome. <https://doi.org/10.4060/cb7978en>
- FAO, FIDA (Fonds international de développement agricole), UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance), PAM (Programme alimentaire mondial) et OMS (Organisation mondiale de la santé).** 2023a. *L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2023. Urbanisation, transformation des systèmes agroalimentaires et accès à une alimentation saine le long du continuum rural-urbain*. FAO, Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en?details=CC3017FR>
- FAO, FIDA, UNICEF, PAM, OMS et CESAO (Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale).** 2023b. *Near East and North Africa – Regional Overview of Food Security and Nutrition: Trade as an Enabler for Food Security and Nutrition (Proche-Orient et Afrique du Nord - Présentation régionale de la sécurité alimentaire et de la nutrition: le commerce comme catalyseur de la sécurité alimentaire et de la nutrition)*. Le Caire. <https://www.fao.org/documents/card/fr?details=cc4773en>
- FiBL (Institut de recherche de l'agriculture biologique).** 2023. *Mediterranean farming systems (Les systèmes agricoles méditerranéens)*. [Consulté le 29 novembre 2023]. [www.fibl.org/en/themes/mediterranean-farming-systems-info](http://www.fibl.org/en/themes/mediterranean-farming-systems-info)
- Gaiser, L. et Hribar, D.** 2012. "Euro-Mediterranean region: Resurged geopolitical importance" (La région euro-méditerranéenne: un regain d'importance géopolitique). *International Journal of Euro-Mediterranean Studies*, 5: 57–69. <https://doi.org/10.1007/s40321-012-0002-8>
- García-Nieto, A.P., Geijzendorffer, I.R., Baró, F., Roche, P.K., Bondeau, A. et Cramer, W.** 2018. "Impacts of urbanization around Mediterranean cities: Changes in ecosystem service supply" (Impacts de l'urbanisation autour des villes méditerranéennes: évolution de la fourniture de services écosystémiques). *Ecological Indicators*, 91: 589–606. <https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2018.03.082>
- George, S.** 2022. "Egypt launches new initiative for nations to collaborate on sustainable food systems transformation" (L'Égypte lance une nouvelle initiative pour favoriser la collaboration des pays en matière de transformation des systèmes alimentaires durables). *edie*, 12 novembre 2022. [Consulté le 2 août 2023]. [www.edie.net/egypt-launches-new-initiative-for-nations-to-collaborate-on-sustainable-food-systems-transformation](http://www.edie.net/egypt-launches-new-initiative-for-nations-to-collaborate-on-sustainable-food-systems-transformation)
- Haddad, L.** 2023. "Essential steps for transforming national food systems" (Mesures essentielles pour transformer les systèmes alimentaires nationaux). *Nature Food*, 4: 630–631. <https://doi.org/10.1038/s43016-023-00823-9>
- IDIME (Inventario de la Dieta Mediterránea).** 2023. *IDIME, s.l.* [Consulté le 29 novembre 2023]. [www.inventariodietamediterranea.com](http://www.inventariodietamediterranea.com)
- IEMed (Institut européen de la Méditerranée).** 2022. *Demographic challenges in the Mediterranean [Défis démographiques en Méditerranée]*. IEMed Barcelone (Espagne). [www.iemed.org/publication/demographic-challenges-in-the-mediterranean](http://www.iemed.org/publication/demographic-challenges-in-the-mediterranean)
- Invest in Spain.** 2022. *Spain launches plan to boost competitiveness and sustainability in agrifood industry (L'Espagne lance un plan pour stimuler la compétitivité et la durabilité dans l'industrie agroalimentaire)*. [Consulté le 29 novembre 2023]. [www.investinspain.org/content/icex-invest/en/noticias-main/2022/perte-agroalimentario.html](http://www.investinspain.org/content/icex-invest/en/noticias-main/2022/perte-agroalimentario.html)
- Jordan Times.** 2023. "Cabinet approves formation of Food Security Council" (Le Cabinet approuve la formation du Conseil de sécurité alimentaire). *Jordan Times*, 30 juillet 2023. [Consulté le 29 novembre 2023]. <https://jordantimes.com/news/local/cabinet-approves-formation-food-security-council>

- Katsoni, V. et Dionysopoulou, P.** 2015. "Agritourism marketing strategy and typology investigation: The case of Arcadia" (Stratégie de marketing agrotouristique et enquête typologique: le cas de l'Arcadie). *Tourismos*, 10(2). <https://doi.org/10.26215/tourismos.v10i2.444>
- Kleis, L.D., Schulte, E.A. et Buyken, A.E.** 2020. "Reformulation across Europe. An overview on planned and implemented strategies in European countries other than Germany – part 1" (Reformulation en Europe. Présentation des stratégies prévues et mises en œuvre dans les pays européens autres que l'Allemagne – partie 1). *Ernahrungs Umschau*, 67(10): 190–109. <https://doi.org/10.4455/eu.2020.052>
- Lacroix, D.** 2016. "Adapting to global change in the Mediterranean Sea" (Adaptation aux changements mondiaux en mer Méditerranée) Dans: J-P. Moatti et S. Thiébaud, dir. pub., *The Mediterranean Region under Climate Change: A Scientific Update, Synthèses (La région méditerranéenne soumise aux changements climatiques: bilan scientifique, synthèses)*. Marseille, IRD Éditions, pp. 647–660. <http://books.openedition.org/irdeditions/24057>
- Lepellere, M.A., Chang T.F., Droli, M. et Iseppi, L.** 2019. "The hidden turning points of the Mediterranean diet: A tool for health and agro-food policies. Rating out of fifty years, and 22 countries" (Les tournants cachés de la diète méditerranéenne: un outil pour les politiques sanitaires et agroalimentaires. Note sur cinquante ans, et 22 pays). *New Medi*, 18(2): 71–88. <http://dx.doi.org/10.30682/nm1902e>
- Mamo, S.** 2009. "Developing agritourism through olive oil: The case of Northern Malta" (Développer l'agrotourisme grâce à l'huile d'olive: l'exemple du nord de Malte). Université de Malte, Malte. Mémoire de licence. [www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/3120](http://www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/3120)
- Mattas, K., Raptou, E., Alayidi, A., Yener, G. et Baourakis, G.** 2023. "Assessing the Interlinkage between biodiversity and diet through the Mediterranean diet case" (Évaluer les liens entre la biodiversité et le régime alimentaire grâce à l'exemple de la diète méditerranéenne). *Advances in Nutrition*, 14: 570–582. <https://doi.org/10.1016/j.advnut.2023.03.011>
- Mrabet, R., Savé, R., Toreti, A., Caiola, N., Chentouf, M., Llasat, M.C., Mohamed, A.A.A. et al.** "2020 Food" (Alimentation 2020). Dans: W. Cramer, J., Guiot & K. Marini, dir. pub. *Climate and Environmental Change in the Mediterranean Basin – Current Situation and Risks for the Future (Changements climatiques et environnementaux dans le Bassin méditerranéen – situation actuelle et risques futurs)*. Premier rapport d'évaluation à l'échelle méditerranéenne. Marseille, France, UpM, Plan bleu, Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE)-PAM. <https://doi.org/10.5281/zenodo.4768833>
- Nations Unies.** 2023. "Türkiye is preparing for UN Food Systems Stocktaking Moment in July" (La Türkiye se prépare au bilan de la transformation des systèmes alimentaires à l'échelle des Nations Unies, prévu pour le mois de juillet). Nations Unies en Türkiye. [consulté le 29 novembre 2023]. <https://turkiye.un.org/en/233879-t%C3%BCrkiye-preparing-un-food-systems-stocktaking-moment-july>
- Palmi, P. et Lezzi, G.E.** 2020. "How authenticity and tradition shift into sustainability and innovation: Evidence from Italian agritourism" (De l'authenticité et de la tradition à la durabilité et à l'innovation: données probantes tirées de l'agrotourisme italien). *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17: 5389. [www.mdpi.com/1660-4601/17/15/5389](http://www.mdpi.com/1660-4601/17/15/5389)
- Plan Bleu.** 2022. An assessment of marine biodiversity protection in the Mediterranean Sea: A threatened global biodiversity hotspot (Évaluation de la protection de la biodiversité marine dans la mer Méditerranée, un point chaud mondial de la biodiversité menacé). Projet Interreg Med de protection de la biodiversité. [https://planbleu.org/wp-content/uploads/2023/01/An\\_assessment\\_of\\_marine\\_biodiversity\\_protection\\_in\\_the\\_Mediterranean\\_Sea\\_3.pdf](https://planbleu.org/wp-content/uploads/2023/01/An_assessment_of_marine_biodiversity_protection_in_the_Mediterranean_Sea_3.pdf)
- PNUE, FAO et PNUD (Programme des Nations Unies pour le développement).** 2023. *Rethinking our food systems: A guide for multi-stakeholder collaboration (Repenser nos systèmes alimentaires: guide de collaboration multipartite)*. Nairobi, Rome et New York. <https://doi.org/10.4060/cc6325en>
- PRIMA (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area).** 2022. "Preserving biodiversity, the Mediterranean's great asset." (Préservation de la biodiversité, le grand atout de la Méditerranée). PRIMA. <https://prima-med.org/preserving-biodiversity-the-mediterraneans-great-asset> [consulté le 29 novembre 2023].

- Quagliarotti, D., Emiliani, T. et Gasmi, I.** 2023. *Towards a renewed Euro-Mediterranean cooperation on sustainable agri-food systems for food security in the region (Vers une coopération euro-méditerranéenne renouvelée en matière de systèmes agroalimentaires durables pour la sécurité alimentaire dans la région)*. Institut européen de la Méditerranée (IEMed), Barcelone (Espagne). [www.euromesco.net/wp-content/uploads/2023/05/Policy-Study30.pdf](http://www.euromesco.net/wp-content/uploads/2023/05/Policy-Study30.pdf)
- Royaume de Jordanie.** 2021. *The National Food Security Strategy 2021–2030 (Stratégie nationale de sécurité alimentaire 2021-2030)*. <https://rb.gy/ckaml1>
- Santillán, D., Sotés, V., Iglesias, A. et Garrote, L.** 2019. “Adapting viticulture to climate change in the Mediterranean region: Evaluations accounting for spatial differences in the producers-climate interactions” (Adapter la viticulture aux changements climatiques dans la région méditerranéenne: évaluations tenant compte des différences spatiales dans les interactions entre les producteurs et le climat). *Bio Web of Conferences*, 12(01001). EDP Sciences. <https://doi.org/10.1051/bioconf/20191201001>
- SIS (State Information Service).** 2023. Cabinet approves formation of National Committee on Food and Nutrition Systems (Le Cabinet approuve la formation du Comité national sur les systèmes alimentaires et nutritionnels). *Service d'information de l'État égyptien*, 11 juillet 2023. [consulté le 29 novembre 2023]. [www.sis.gov.eg/Story/183618/Cabinet-approves-formation-of-National-Committee-on-Food-and-Nutrition-Systems?lang=en-us](http://www.sis.gov.eg/Story/183618/Cabinet-approves-formation-of-National-Committee-on-Food-and-Nutrition-Systems?lang=en-us)
- Sulaj, A., Tërpollari, A. et Kondi, B.** 2022. “Villages’ revitalization supports a sustainable agritourism in Albania” (La redynamisation des villages au soutien de l’agrotourisme durable en Albanie). *Journal of Environmental Management and Tourism (JEMT)*, XIII 2(58): 546–560. [www.ceeol.com/search/article-detail?id=1087807](http://www.ceeol.com/search/article-detail?id=1087807)
- Valls Bedeau, J., Rezaei, M., Pera, M., et Morrison, J.** 2021. “Towards food systems transformation in the Mediterranean region: Unleashing the power of data, policy, investment and innovation” (Vers la transformation des systèmes alimentaires en Méditerranée: Libérer la puissance des données, des politiques, des investissements et de l’innovation). *New Medit*, 20(3). Bononia University Press, Bologna (Italie). <https://doi.org/10.30682/nm2103a>
- Wansi, B-I.** 2023. «Algérie: à Alger, un comité scientifique pour développer l’agriculture durable». *Afrik 21*. [consulté le 29 novembre 2023]. <https://www.afrik21.africa/algerie-a-alger-un-comite-scientifique-pour-le-developpement-de-lagriculture-dura/>
- Wansi, B-I.** 2022. «Algérie: l’AND dote trois wilayas d’un système de tri sélectif des déchets». *Afrik 21*. [consulté le 29 novembre 2023]. <https://www.afrik21.africa/algerie-land-dote-trois-wilayas-dun-systeme-de-tri-selectif-des-dechets/>
- Zunic, L.** 2011. *The Impact of Agritourism on Sustainable Development of Bosnia and Herzegovina (L’impact de l’agrotourisme sur le développement durable de la Bosnie-Herzégovine)*. Département de géographie, Faculté des sciences, Université de Sarajevo, Sarajevo. [https://www.researchgate.net/publication/268289486\\_THE\\_IMPACT\\_OF\\_AGRITOURISM\\_ON\\_SUSTAINABLE\\_DEVELOPMENT\\_OF\\_BOSNIA\\_AND\\_HERZEGOVINA](https://www.researchgate.net/publication/268289486_THE_IMPACT_OF_AGRITOURISM_ON_SUSTAINABLE_DEVELOPMENT_OF_BOSNIA_AND_HERZEGOVINA)

# Annexe 1

## Données issues des entretiens avec les informateurs clés

	Pays	Nom des responsables coordination ou des spécialistes	Affiliation
1	Albanie	Irfan Tarelli	Ministère de l'agriculture et du développement rural
2	Algérie	M'hamed Tifouri	Ministère de l'agriculture et du développement rural
3	Bosnie-Herzégovine	Slobodan Cvijanovic	-
4	Croatie	-	-
5	Chypre	-	-
6	Égypte	Ehab Badawy	Ministère des affaires étrangères
7	Espagne	Samuel Juárez Casado	Conseiller spécial auprès du Secrétariat général pour l'agriculture et l'alimentation
8	Ministère de l'agriculture, de la pêche et de l'alimentation	-	-
9	France	Frédéric Lambert	Ministère de l'agriculture et de l'alimentation
10	Grèce	-	-
11	Italie	Francesco Rampa	Ministère des affaires étrangères et de la coopération internationale
12	Jordanie		Ministère de l'agriculture
13	Liban	Inaya Ezzeddine	Parlement du Liban
14	Malte	Sonya Sammut	Ministère de l'agriculture, de la pêche et des droits des animaux
15	Monténégro	-	-
16	Maroc		Ministère de l'agriculture, de la pêche, du développement rural, de l'eau et des forêts
17	Palestine	-	-
18	Slovénie	Jože Podgoršek	Ministère de l'agriculture, de la sylviculture et de l'alimentation
19	Tunisie	Abderrahman Chaffai	Ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche
	Türkiye	Fuat Kasimcan	Ministère de l'agriculture et de la sylviculture

## Questions posées aux responsables coordination nationaux pendant l'entretien

1. Quelles mesures avez-vous pris jusqu'à présent?
2. Quels progrès avez-vous réalisés depuis l'élaboration de votre feuille de route? Ou, pourquoi votre feuille de route n'a-t-elle pas encore été élaborée?
3. À quels défis votre pays est-il confronté?
4. Avez-vous développé une forme quelconque de coopération régionale? Pouvez-vous mentionner des initiatives existantes qui pourraient gagner à être renforcées? Entre pays? Et entre villes?
5. Quelles opportunités entrevoyez-vous?
6. De quel soutien auriez-vous besoin?



La plateforme SFS-MED est un projet affilié au Programme des systèmes alimentaires durables du réseau One Planet.

Le présent document a été fait avec l'aide financière du Ministère des affaires étrangères et de la coopération internationale d'Italie. Le contenu de la présente publication relève de la responsabilité exclusive de la FAO et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant les points de vue du Gouvernement italien.



ISBN 978-92-5-139080-1



9 789251 390801

CD1714FR/1/09.24