



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

# 计划委员会

第一三四届会议

2022 年 11 月 7-11 日，罗马

《联合国粮农组织 2019 冠状病毒病综合应对和  
全面恢复计划》实时评价 — 最终报告

管理层回应

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

副总干事

贝丝·贝克多女士

电话：+39 06570 51800

电子邮箱：[DDG-Bechdol@fao.org](mailto:DDG-Bechdol@fao.org)

首席经济学家

马克西莫·托雷罗·库伦先生

电话：+39 06570 50869

电子邮箱：[Chief-Economist@fao.org](mailto:Chief-Economist@fao.org)

1. 粮农组织管理层赞扬评价办公室对《联合国粮农组织 2019 冠状病毒病（COVID-19）综合应对和全面恢复计划》进行实时评价，并对在全球和权力下放层面七个重点工作领域分两个阶段开展的工作表示赞赏。
2. 粮农组织管理层欢迎在以下方面对本组织的积极评估：有效协调内部和外部伙伴的行动和协同作用，提供数据和分析，及时应对不可预见的危机，在极具挑战性的 COVID-19 疫情期间动员向成员提供技术和政策支持，覆盖五个区域的约 90 个国家。
3. 鉴于全球挑战十分复杂以及粮农组织越来越需要针对性地提出全面和多层面的解决方案，粮农组织管理层认识到这一实时评价和本组织吸取的经验教训所具有的战略价值。
4. 粮农组织管理层赞赏就如何解决资金短缺问题和重点工作领域资源均衡分配问题向成员和本组织提出的建议，同时强调管理名义保持不变的正常预算的局限性。粮农组织管理层将加强与成员和伙伴进行持续对话，以确定可持续的方式，确保粮农组织的优先重点得到均衡和充足的供资。
5. 应进一步指出的是，《COVID-19 综合应对和全面恢复计划》的筹资仍在继续，目前已批准和预测捐款的总体供资水平为 42%。与“全球人道主义响应计划”、“促进经济包容与社会保障，减少贫困”和“防止出现新疫情”有关的支柱正在实现其自身的筹资目标，总体水平超过 40%。然而，所有其余支柱，特别是“贸易和食品安全标准”，仍需要进一步努力吸引必要的资源。应注意和重视与数据和统计等领域相比所获资金较少，但对包括“人道主义响应”在内的所有支柱都至关重要的工作领域。
6. 粮农组织管理层认识到需要实行快速采购程序，这些程序已纳入紧急和人道主义性质的项目，在本组织应对全球危机期间可以进一步强化和扩展。本组织已采取行动，将这些方面纳入权力下放办事处结构调整及其战略风险管理方法。
7. 管理层欢迎关于办事处业务连续性计划的建议。已采取行动，确保进行全面审查，并根据修订后的程序更新和调整计划。这将使本组织能够从 COVID-19 疫情中吸取经验教训，并以完善、灵活和经验丰富的方式应对未来可能发生的危机。COVID-19 危机管理小组在危机发生时以合议和磋商的方式对本组织进行指导，支持知情、快速和灵活的决策，其经验将加强各地内部危机防备和管理。
8. 展望未来，粮农组织管理层将致力于与内部和外部利益相关方开展密切磋商与合作，落实所有建议。粮农组织管理层认为，评价将提供有益见解，从而加强本组织工作，使其通过更具计划性的方法，在国家层面实现结果。

## 管理层回应矩阵

评价建议 (a)	管理层回应 (b) 接受 部分接受或 否决	待采取的行动和 (或) 关于 部分接受或否决的意见 (c)	牵头部门 (d)	时间表 (e)	是否需要追加资金 (是或否) (f)
建议 1.成员和管理层应考虑如何以最佳方式解决资金短缺问题，以避免未来或类似计划所需资源分配不均。	接受	管理层致力于解决资金短缺问题，并就资源有限的重点领域向成员及合作伙伴提供信息，以确保调动和分配所需资金。	粮农组织管理层、资源筹措及私营部门伙伴关系司、应急行动及抵御能力办公室、技术部门和权力下放办事处	进行中	否
建议 2.管理层应考虑未来在类似情况下采用快速采购程序，并通过国际采购官员向驻国家代表处提供的支持，进一步提高采购进程的及时性。	接受	管理层同意在类似情况下应采用快速采购程序，以改进和加快本组织的响应和援助，并承诺制定此类程序，以应对其他可能发生的危机。	后勤服务司	2022-2023 年	否
建议 3.管理层应确保业务连续性计划由驻国家代表处进行更新和主导，并提供充足的人力和资金资源来实施这些计划。	接受	管理层同意，应确保更新业务连续性计划，并根据可获得的资金和相关人力资源情况，落实这项建议。	后勤服务司—权力下放办事处	2022-2023 年	是（人力和财政资源可能取决于额外的预算外供资）