



Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

The background features a vibrant blue sky with a field of green corn plants in the foreground. Overlaid on this are several concentric green circles and an orange line graph with four data points, suggesting growth and progress.

Ежегодный доклад ФАО о взаимодействии с частным сектором в 2022 году



Ежегодный доклад ФАО о взаимодействии с частным сектором в 2022 году

Обязательная ссылка:

ФАО. 2023. *Ежегодный доклад ФАО о взаимодействии с частным сектором в 2022 году*. Рим.
<https://doi.org/10.4060/cc4586ru>

Используемые обозначения и представление материала в настоящем информационном продукте не означают выражения какого-либо мнения со стороны Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО) относительно правового статуса или уровня развития той или иной страны, территории, города или района, или их принадлежности, или относительно делимитации их границ или рубежей. Пунктирные линии на географических картах обозначают приблизительные границы, которые могут быть окончательно не согласованы. Упоминание конкретных компаний или продуктов определенных производителей, независимо от того, запатентованы они или нет, не означает, что ФАО одобряет или рекомендует их, отдавая им предпочтение перед другими компаниями или продуктами аналогичного характера, которые в тексте не упоминаются.

© ФАО, 2023



Некоторые права защищены. Настоящая работа предоставляется в соответствии с лицензией Creative Commons "С указанием авторства – Некоммерческая - С сохранением условий 3.0 НПО" (CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-ncsa/3.0/igo/deed.ru>).

Согласно условиям данной лицензии настоящую работу можно копировать, распространять и адаптировать в некоммерческих целях при условии надлежащего указания авторства. При любом использовании данной работы не должно быть никаких указаний на то, что ФАО поддерживает какую-либо организацию, продукты или услуги. Использование логотипа ФАО не разрешено. В случае адаптации работы она должна быть лицензирована на условиях аналогичной или равнозначной лицензии Creative Commons. В случае перевода данной работы, вместе с обязательной ссылкой на источник, в него должна быть включена следующая оговорка: «Данный перевод не был выполнен Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО). ФАО не несет ответственности за содержание или точность данного перевода. Достоверной редакцией является издание на [указать язык оригинала] языке».

Возникающие в связи с настоящей лицензией споры, которые не могут урегулированы по обоюдному согласию, должны разрешаться через посредничество и арбитражное разбирательство в соответствии с положениями Статьи 8 лицензии, если в ней не оговорено иное. Посредничество осуществляется в соответствии с "Правилами о посредничестве" Всемирной организации интеллектуальной собственности <http://www.wipo.int/amc/ru/mediation/rules/index.html>, а любое арбитражное разбирательство должно производиться в соответствии с "Арбитражным регламентом" Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ).

Материалы третьих лиц. Пользователи, желающие повторно использовать материал из данной работы, авторство которого принадлежит третьей стороне, например, таблицы, рисунки или изображения, отвечают за то, чтобы установить, требуется ли разрешение на такое повторное использование, а также за получение разрешения от правообладателя. Удовлетворение исков, поданных в результате нарушения прав в отношении той или иной составляющей части, авторские права на которую принадлежат третьей стороне, лежат исключительно на пользователе.

Продажа, права и лицензирование. Информационные продукты ФАО размещаются на веб-сайте ФАО (www.fao.org/publications); желающие приобрести информационные продукты ФАО могут обращаться по адресу: publicationssales@fao.org. По вопросам коммерческого использования следует обращаться по адресу: www.fao.org/contact-us/licencerequest. За справками по вопросам прав и лицензирования следует обращаться по адресу: copyright@fao.org.

© ФАО/Isak Amin

Содержание

Предисловие	v
Резюме	vii
1 Обзор работы ФАО по расширению взаимодействия с частным сектором	1
Официальное взаимодействие	2
Взаимодействие в неофициальном формате	7
2 Ускорение преобразования агропродовольственных систем	11
Расширение прав и возможностей женщин-предпринимателей	11
Поощрение деловой практики на принципах устойчивости	12
Расширение масштабов инвестиций для достижения ЦУР	12
Повышение осведомленности	13
3 Региональная перспектива	15
Африка	15
Азиатско-Тихоокеанский регион	17
Европа и Центральная Азия	18
Латинская Америка и Карибский бассейн	19
Ближний Восток и Северная Африка	20
4 Поддержка инициативного подхода к взаимодействию с частным сектором	23
Прозрачность и подотчетность на всех этапах взаимодействия	23
Стратегические направления инициативного взаимодействия	25
Совершенствование данных и аналитических материалов	26
Непрерывное обучение и обмен опытом	26
5 Уроки 2022 года	29
Непременным условием является расширение прав и возможностей сотрудников	29
Важнейшее значение имеет выбор верной модели взаимодействия	30
Действовать инициативно, а не просто реагировать на события	31
Невозможно усовершенствовать то, что невозможно измерить	31
6 Основные направления на перспективу	33
Стремиться к диверсификации взаимодействия для повышения результативности	33
Опора на адресные инвестиции	34
Расширение внедрения и использования цифрового инструментария ФАО	35
7 Приложение	37
Члены КГСЧС	37
Наблюдатели при КГСЧС	38



Предисловие

В прошлом году ФАО проделала огромную работу по взаимодействию с частным сектором; были достигнуты значительные успехи в повышении качества нашего взаимодействия; в Организации растет признание того, что для достижения позитивных перемен необходимо работать с частным сектором по самым разнообразным направлениям.

Широкий мандат ФАО для работы по вопросам производства продовольствия и ведения сельского хозяйства означает, что все формы взаимодействия с частным сектором, изложенные в [Стратегии взаимодействия ФАО с частным сектором на 2021–2025 годы](#), могут тем или иным образом помочь нам преобразовать агропродовольственные системы. Это также справедливо и в отношении всех видов субъектов частного сектора, с которыми мы взаимодействуем. Ценным может быть взаимодействие с субъектами частного сектора всех видов – от крупных объединений частного сектора, стремящихся поощрять своих участников к внедрению более инклюзивной деловой практики на принципах устойчивости, и микро-, малых и средних предприятий (ММСП), желающих играть более заметную роль в агропродовольственных системах, до прямых контактов с фермерскими хозяйствами, заинтересованными в наращивании своего потенциала. В условиях современных глобальных проблем, включая резкий рост цен на продовольствие, трудности восстановления после пандемии COVID-19, изменение климата, войны и конфликты, взаимодействие со всеми секторами в поисках решений этих проблем насущно как никогда.

Неустанная работа, направленная на то, чтобы дать сотрудникам ФАО средства и навыки налаживания успешного взаимодействия, помогла Организации сформировать в 2022 году более разнообразный портфель взаимодействия с частным сектором. Активную работу по инициативному взаимодействию с частным сектором наряду с региональными сотрудниками по вопросам партнерского взаимодействия и участниками сети консультантов, обеспечивающих работу сотрудников ФАО как в штаб-квартире, так и в представительствах по всему миру, вели также Отдел мобилизации ресурсов и партнерских отношений с частным сектором (PSR), Отдел поддержки проектов (PSS), Отдел партнерских отношений и сотрудничества с другими учреждениями системы ООН (PSU), Управление по правовым вопросам (LEG) и Управление коммуникаций (OCC). И, как следствие, работа ФАО по взаимодействию с частным сектором была расширена в плане географического охвата, тематических областей взаимодействия и вклада как в достижение целей в области устойчивого развития (ЦУР), так и в реализацию приоритетных направлений осуществления программ (ПНОП), изложенных в Стратегической рамочной программе на 2022–2031 годы.

Уточненные данные по всем операциям ФАО показывают, что Организация по-прежнему взаимодействует с частным сектором в основном в неофициальном формате (90 процентов), а остальные 10 процентов приходятся на партнерские отношения на официальной основе. Взаимодействие по этим двум направлениям в 2022 году способствовало работе по формированию более эффективных, инклюзивных, жизнестойких и устойчивых агропродовольственных систем; в рамках этого взаимодействия создавались информационные продукты и проводились исследования, осуществлялось наращивание потенциала и техническое содействие, в том числе на основе расширения инвестиций в целях преобразования агропродовольственных систем, в том числе в контексте инициативы "Рука об руку" (ИРП) ФАО.

Получение таких точных данных и показателей стало возможно благодаря еще одному важному достижению прошлого года: на портале ФАО CONNECT была запущена система управления взаимоотношениями с клиентами. Теперь вся информация о взаимодействии ФАО с частным сектором регистрируется, отслеживается и распространяется по всей Организации в реальном масштабе времени, что дает возможность получать более точные данные и более действенно управлять этим взаимодействием.

В настоящем докладе отражены достижения многих сотрудников ФАО, ее государств-членов и представителей частного сектора, которые стремятся работать сообща в интересах преобразования агропродовольственных систем и построения лучшего мира. В течение 2023 года ФАО продолжит расширять свои взаимоотношения с частным сектором, добиваться более высоких измеримых практических результатов, стимулировать привлечение инвестиций со стороны частного сектора на благо членов, совершенствовать цифровой инструментарий организации взаимодействия и предоставления отчетности по нему, а также создавать дополнительные возможности для профессионального роста сотрудников.

С гордостью сообщая, что ФАО действительно активно продвигается в работе по достижению целей, поставленных в *Стратегии взаимодействия ФАО с частным сектором на 2021–2025* годы; благодаря накопленному опыту и активной деятельности на новых направлениях, 2023 год станет для Организации годом более масштабного, нацеленного на преобразования взаимодействия с частным сектором.



Бет Бекдол
Первый заместитель Генерального директора
Продовольственная и сельскохозяйственная
организация Объединенных Наций (ФАО)

Резюме

В настоящем ежегодном докладе, выпущенном по итогам второго года осуществления *Стратегии взаимодействия ФАО с частным сектором на 2021–2025* годы и первого года реализации новой Стратегической рамочной программы ФАО на 2022–2031 годы, обозначены достижения в областях расширения и углубления взаимодействия с частным сектором, которое способствует преобразованию агропродовольственных систем и повышению продовольственной безопасности и улучшению питания. Опыт работы прошлого года показывает, что частный сектор является одним из важных союзников, особенно в условиях вызовов, которые по-прежнему нарушают работу агропродовольственных систем и мешают поставкам продовольствия; к числу таких вызовов относятся пандемия COVID-19, конфликты и изменение климата.

В 2022 году, благодаря целеустремленной работе старшего руководства, ФАО приступила к реализации более инициативного подхода к вопросам взаимодействия и взяла на вооружение более целенаправленный и открытый подход к работе с этой группой контрагентов. Благодаря новому инструментарию Организация получила возможность собирать более точные данные и принимать решения более стратегической направленности при формировании новых направлений взаимодействия. Портал CONNECT был усовершенствован включением Системы управления взаимоотношениями с клиентами; начата разработка инструмента картирования для выявления наиболее перспективных направлений взаимодействия с частным сектором; и была внедрена комплексная программа наращивания потенциала, участвовать в которой теперь могут все сотрудники ФАО.


В прошлом году также уделялось повышенное внимание расширению масштабов инвестиций для поддержки работы членов ФАО по достижению целей в области устойчивого развития (ЦУР). Представительства ФАО во всех регионах и многих странах сформировали в отчетном году новые связи, сосредоточив особое внимание на получении положительных результатов для фермеров и малоземельных хозяйств. Полученные порталом CONNECT к концу 2022 года более всеобъемлющие данные показали, что основная доля работы ФАО с частным сектором осуществлялась в неофициальном формате – в целом по миру, Организация имела сотрудничала неофициально с 399¹ субъектами частного сектора и с 44 официально.

В 2022 году повышенное внимание уделялось нескольким мероприятиям, направленным на ускорение преобразования агропродовольственных систем. К ним относятся: разработка Программы наставничества в целях стимулирования создания женских МСП; использование возможностей взаимодействия с объединениями для экономии средств за счет увеличения масштабов деятельности; содействие инвестициям в поддержку инициативы "Рука об руку"; и повышение осведомленности в вопросах здорового питания. Уроки, усвоенные по результатам работы в прошлом году, показали, что ключом к наращиванию взаимодействия с частным сектором является постоянное расширение прав и возможностей сотрудников; что жизненно важно действовать инициативно, а не просто реагировать на события; и что невозможно усовершенствовать то, что невозможно измерить.

Директивы на предстоящий год указывают на необходимость для ФАО продолжать работу по диверсификации взаимодействия для повышения результативности; привлекать адресные инвестиции для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства; разрабатывать и широко внедрять цифровой инструментариум ФАО для организации взаимодействия; и неизменно предоставлять возможности для профессионального роста сотрудников ФАО.

¹ Сбор данных о существующих каналах неофициального взаимодействия на портале CONNECT начался только в последнем квартале 2022 года и продолжится в 2023 году. Ожидается, что по завершении сбора таких данных информация о количестве неофициальных контактов будет скорректирована в сторону значительного повышения.





Обзор работы ФАО по расширению взаимодействия с частным сектором



Частный сектор играет одну из ключевых ролей в преобразовании агропродовольственных систем, поощрении инноваций и инвестиций, чтобы сделать отрасли производства продовольствия и ведения сельского хозяйства более эффективными, инклюзивными, жизнестойкими и устойчивыми. На протяжении всего 2022 года ФАО продолжила взаимодействие с широким кругом субъектов частного сектора для продолжения работы по достижению целей Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и поддержки Стратегической рамочной программы и приоритетных направлений осуществления программ (ПНОП) Организации. Преобладающая часть взаимодействия ФАО с частным сектором происходила в неофициальном формате², и оно было в не меньшей степени ценно в плане способствования позитивным переменам в агропродовольственных системах.

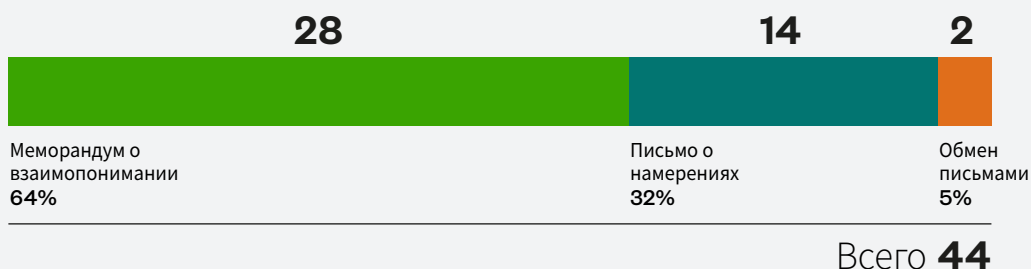
В 2022 году стало возможным получать более точные данные и результаты статистического анализа через [Портал CONNECT](#), возможности которого были расширены благодаря интеграции Системы управления взаимоотношениями с клиентами. Эта система дает возможность ФАО систематически отслеживать подробную информацию по всем направлениям взаимодействия с частным сектором как в официальном, так и в неофициальном формате во всем мире. Имеющиеся в настоящее время данные показывают, что на взаимодействие в неофициальном формате, например, неофициальное обсуждение или совместное проведение мероприятий, приходится подавляющая часть мероприятий Организации по взаимодействию с частным сектором (90 процентов), а остальные 10 процентов приходятся на взаимодействие по официальным каналам.

² Не оформлено подписанием юридически обязывающего документа.

Официальное взаимодействие

По состоянию на конец 2022 года ФАО сотрудничала на базе официальных правовых инструментов с 44 субъектами частного сектора, а в 2021 году – 40 (рисунок 1). Двадцать восемь из них было оформлено меморандумами о взаимопонимании (MoV), четырнадцать – письмами о намерениях (ПоН), и два – обмены письмами (ОП)³. В этой совместной деятельности был задействован широкий круг субъектов частного сектора, от микро-, малых и средних предприятий (ММСП) до промышленных и торговых объединений и консорциумов (рисунок 2).

рисунок 1 Официальное взаимодействие с разбивкой по типам правовых инструментов



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

рисунок 2 Официальное взаимодействие с разбивкой по видам субъектов



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

³ Обмен письмами представляет собой устаревший международно-правовой документ, от которого постепенно отказываются.

Как показано на **РИСУНКЕ 3**, совместная работа с этими субъектами в 2022 году способствовала продвижению к достижению многих ЦУР⁴, причем более половины этих каналов взаимодействия были направлены на достижение в первую очередь трех ЦУР: цели 2 (Искоренение голода), цели 1 (Ликвидация нищеты) и цели 12 (Ответственное потребление и производство).

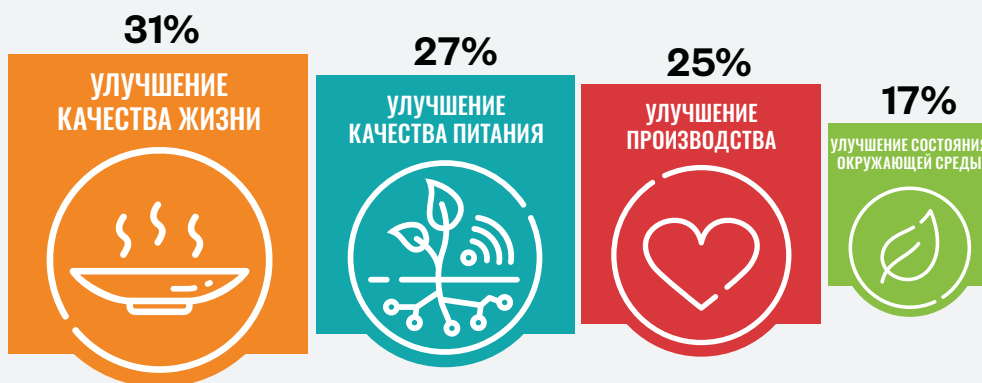
рисунок 3 Официальное взаимодействие с разбивкой по вкладом в достижение ЦУР



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

Почти в равной мере официальное взаимодействие также способствовало работе по всем четырем направлениям улучшений ФАО: улучшению производства, улучшению качества питания, улучшению состояния окружающей среды и улучшению качества жизни (**РИСУНОК 4**), а также по всем ПНОП (**РИСУНОК 5**). На уровне ПНОП взаимодействие с частным сектором обеспечивало наибольший вклад в работу по направлениям УП 1: Инновации для устойчивого сельскохозяйственного производства; УКП 5: Прозрачность рынков и торговли; УОС 1: Адаптация к изменению климата и смягчение его последствий для агропродовольственных систем; УКП 4: Сокращение потерь и порчи пищевой продукции; УКП 3: Безопасные пищевые продукты для всех; и УП 4: Равноправный доступ мелких производителей к ресурсам.

рисунок 4 Официальное взаимодействие с разбивкой по вкладам в достижение результатов, предусмотренных четырьмя направлениями улучшений



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

⁴ В тех случаях, когда взаимодействие касалось достижения нескольких целей (например, ЦУР, ПНОП или четырех направлений улучшений) процентная база рассчитывается по общему количеству зарегистрированных записей, которые считаются означающими вклад в работу по той или иной соответствующей категории. Это позволяет наглядно показать весовой коэффициент показателя взаимодействия в рамках конкретной отслеживаемой категории и дает возможность ФАО отслеживать состав портфеля мероприятий по категориям, охватывающим сразу несколько направлений.

рисунок 5 **Официальное взаимодействие с разбивкой по вкладам в достижение результатов, предусмотренных приоритетными направлениями осуществления программ**



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

Данные по официальному взаимодействию свидетельствуют о повышении уровня согласованности с приоритетными направлениями взаимодействия с партнерами, определенными в Стратегии взаимодействия ФАО с частным сектором в качестве новых направлений работы, нацеленной на помощь странам в достижении ЦУР (рисунок 6). В 2022 году более половины мероприятий в рамках официального взаимодействия ФАО способствовало работе по таким направлениям, как максимально эффективная реализация планов относительно продовольственных систем, содействие развитию сельских районов и искоренению нищеты в них, а также наращивание научной, технологической и инновационной деятельности для достижения ЦУР.

рисунок 6 **Официальное взаимодействие с разбивкой по приоритетным направлениям партнерского взаимодействия**



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

Взаимодействие по этим направлениям также стало более диверсифицированным в плане видов привлекаемых субъектов, структуры взаимодействия и тематических областей (рисунки 7 и 8). Оно охватывает целый ряд тематических областей – прежде всего содействие наращиванию потенциала и развитию производственно-сбытовых цепочек, доступ к финансированию и инвестициям, расширение прав и возможностей МСП, информационно-просветительскую и коммуникационную деятельность, поддержку инициативы "Рука об руку", а также инноваций в сельском хозяйстве и по тематике изменения климата.

рисунок 7 Официальное взаимодействие с разбивкой по структуре взаимодействия



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

рисунок 8 Официальное взаимодействие с разбивкой по тематическим областям



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

Из 44 направлений официального взаимодействия большинство (22) имело глобальную направленность, 9 имели региональный охват, 3 – субрегиональный охват и 10 – национальный охват (рисунки 9). Многие направления взаимодействия реализовывались в интересах наименее развитых стран, таких как Йемен, Мозамбик, Непал, Руанда, Сомали, Объединенная Республика Танзания, Уганда, Центральноафриканская Республика и Южный Судан; стран, не имеющих выхода к морю, включая Азербайджан, Боливию (Многонациональное Государство), Кыргызстан и Монголию; и малых островных развивающихся стран (МОСТРАГ)), включая Мальдивы и Папуа – Новую Гвинею.

В целом фермерские и малоземельные хозяйства по-прежнему были главными бенефициарами работы ФАО с частным сектором (рисунки 10), за ними следуют национальные или местные учреждения государств – членов ФАО и местные ММСП и кооперативы по производству и переработке пищевой продукции. Шесть из 44 организаций частного сектора способствовали расширению прав и возможностей молодежи, а пять – расширению прав и возможностей женщин.

рисунки 9 Официальное взаимодействие с разбивкой по географическому охвату



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

рисунки 10 Официальное взаимодействие по группам бенефициаров



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

Взаимодействие в неофициальном формате

По состоянию на конец 2022 года по информации Системы управления взаимоотношениями с клиентами портала CONNECT ФАО взаимодействовала в неофициальном формате с 399 организациями. Сбор всеобъемлющих данных по взаимодействию в неофициальном формате еще не завершен и будет продолжен в первой половине 2023 года, однако собранные до настоящего времени данные (представлены на **РИСУНКЕ 11**) показывают, что наибольшее число случаев взаимодействия в неофициальном формате в 2022 году приходилось на ММСП (42 процента), затем следуют промышленные и торговые объединения и крупные национальные компании (по 15 процентов) и многонациональные корпорации (10 процентов). Взаимодействие в этом формате способствовало работе по достижению различных ЦУР, причем наибольшая его доля приходилась на цель 2 (Ликвидация голода) – 25 процентов; цель 1 (Ликвидация нищеты) – 18 процентов и цель 17 (Глобальное партнерство в интересах устойчивого развития) – 9 процентов.

РИСУНОК 11 Неофициальное взаимодействие с разбивкой по видам субъектов



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

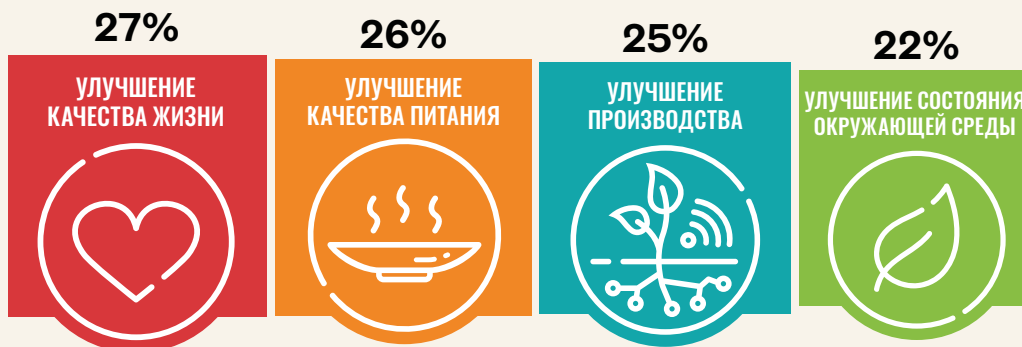
Неофициальное взаимодействие также способствовало согласованной со Стратегической рамочной программой ФАО работе Организации по четырем направлениям улучшений и ПНОП (рисунки 12, 13 и 14).

рисунк 12 Неофициальное взаимодействие с разбивкой по вкладам в достижение ЦУР



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

рисунк 13 Неофициальное взаимодействие с разбивкой по вкладам в достижение результатов, предусмотренных четырьмя направлениями улучшений



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

РИСУНОК 14 Неофициальное взаимодействие с разбивкой по вкладам в достижение результатов, предусмотренных приоритетными направлениями осуществления программ



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.

Важно также отслеживать тематические области, поскольку это дает возможность получать дополнительные, более подробные, данные по ожидаемым результатам такого взаимодействия. Взаимодействие было в основном направлено на наращивание потенциала (30 процентов), развитие сельских районов (11 процентов), доступ к финансам и инвестициям (9 процентов), продовольственную безопасность, питание и агропродовольственное производство (рисунок 15).

РИСУНОК 15 Неофициальное взаимодействие с разбивкой по тематическим областям



Источник. Собственные расчеты автора (авторов) на основе базы данных Портала CONNECT ФАО.



MISITU HONEY
LADHA ASHILIA
100% Natural Honey Harvested from
Ladha Ashilia, Kilimanjaro Region
PRODUCT OF TANZANIA

Ускорение преобразования агропродовольственных систем

2

На протяжении всего 2022 года определенные аспекты работы ФАО с частным сектором продемонстрировали свой потенциал в деле ускорения хода работы по преобразованию агропродовольственных систем в более эффективные, инклюзивные, жизнестойкие и устойчивые. В число этих аспектов входят: инвестирование в женщин как проводников перемен; работа с объединениями частного сектора в целях содействия внедрению деловой практики на принципах устойчивости; привлечение инвестиций частного сектора для достижения ЦУР; и повышение осведомленности в вопросах здорового питания.

Расширение прав и возможностей женщин-предпринимателей

Женщины и молодежь обладают уникальным потенциалом преобразования агропродовольственных систем; и в прошедшем году в работе ФАО по взаимодействию с частным сектором особое внимание уделялось расширению прав и возможностей этих групп в качестве проводников перемен. ФАО ведет работу по поддержке участия женщин и молодежи в ММСП, исходя из признания того, что субъекты частного сектора такого рода играют одну из ключевых ролей в развитии сельских районов и обеспечении экономического роста по всему миру. В октябре 2022 года ФАО и Международная агропродовольственная сеть (МАПС) совместно создали [Программу наставничества в целях ускорения создания женских ММСП](#) в странах Африки к югу от Сахары, где доля женщин-предпринимателей одна из самых высоких в мире.

Пятьдесят женщин-предпринимателей из нескольких стран Африки к югу от Сахары были выбраны для участия в шестимесячной программе, предполагающей оказание им помощи в налаживании своего бизнеса и адаптации к постоянно меняющимся требованиям рынков. Участницы программы усваивают курс под руководством индивидуального наставника (одного из ведущих специалистов в той или иной области), который делится с ними знаниями и опытом на протяжении всей программы. Помимо работы с наставником, участники выполняют онлайн-курсовую работу, разработанную ФАО, которая помогает им углубить свои навыки развития бизнеса, сбыта и руководства; помимо

этого проводится ряд семинаров-практикумов по избранным темам под руководством специалистов с целью взаимного обучения и формирования сетевых связей. В 2023 году ФАО будет отслеживать ход реализации этой инициативы и обобщать уроки этой работы, на основе чего она сможет распространить эту программу на другие регионы.

Поощрение деловой практики на принципах устойчивости

Промышленные ассоциации и коллективные органы частного сектора имеют уникальные возможности для содействия своим членам и их поощрения к внедрению стратегий и практики ведения бизнеса на принципах устойчивости, поощрения принятия ими обязательств и содействия инвестициям в преобразование агропродовольственных систем. Взаимодействие с объединениями не только более эффективно, поскольку это дает возможность ФАО экономить средства за счет масштабов деятельности, но и сопряжено с более низкими рисками, чем при прямом взаимодействии с отдельными членами объединений, в силу которых могут возникать озабоченности относительно репутационных рисков, коллизий интересов или предположения относительно тех или иных предпочтений.

В 2022 году 42 процента случаев взаимодействия ФАО на официальной основе приходилось на промышленные ассоциации и коллективные органы. В течение года Организация подписала три новых соглашения с такими субъектами. Первое из них – с Международной торговой палатой – нацелено на поощрение ответственного инвестирования, стратегий преобразования агропродовольственных систем на принципах устойчивости и на содействие взаимодействию с частным сектором в рамках национальных программ на основе стратегических партнерских механизмов. Основными направлениями соглашения со Всемирным экономическим форумом (ВЭФ) являются использование данных и цифровизация в качестве средств поддержки инклюзивных, эффективных, устойчивых и обеспечивающих здоровье агропродовольственных систем и увеличение инвестиций; другое же соглашение с ВЭФ, заключенное от имени Глобального альянса содействия торговле, нацелено на повышение конкурентоспособности агропродовольственной продукции развивающихся и наименее развитых стран за счет внедрения электронных фитосанитарных сертификатов.

Расширение масштабов инвестиций для достижения ЦУР

Смета средств, необходимых для достижения ЦУР, оценивается в 4 триллиона долларов США в год, однако средства по линии официальной помощи в целях развития (ОПР), сумма которых в 2021 году составила 180 млрд долл. США, покрывают лишь 5 процентов потребностей. Этот пробел можно восполнить только за счет увеличения инвестиций со стороны частного сектора.

Одной из составляющих решения этой проблемы является инициатива ФАО "Рука об руку" (IRPP), призванная мобилизовать поддержку осуществляемых самими странами и под их руководством программ, направленных на ускорение преобразования агропродовольственных систем за счет искоренения нищеты, ликвидации голода и неполноценного питания и сокращения масштабов неравенства. В рамках ИРП приоритетное внимание уделяется тем странам, потенциальные возможности которых и поддержка со стороны международного сообщества в наибольшей степени ограничены, или где имеются самые значительные проблемы оперативного характера, включая кризисы природного или антропогенного происхождения.

В рамках этой инициативы, осуществляемой по запросам и под управлением стран, странам оказывается поддержка в составлении карт и определении целевых районов, где предполагается проводить преобразование агропродовольственных систем, в вопросах использования передовых методов геопространственного моделирования и

анализа для выявления направлений, где инвестиции могут дать наибольшую отдачу в плане сокращения масштабов нищеты. Привлечение целевых партнерских механизмов и инвестиций, в том числе с участием частного сектора, для восполнения пробелов осуществляется по результатам анализа. Инвестиции осуществляются по следующим направлениям: развитие производственно-сбытовых цепочек для приоритетных товаров, определенных правительствами стран; формирование агропромышленных и эффективных систем рационального водопользования; внедрение цифровых услуг и точного земледелия; сокращение потерь и порчи пищевых продуктов; и решение проблем климата и погодных рисков.

ФАО как координатор, организатор и нейтральный посредник объединяет различные заинтересованные стороны, включая частный сектор, для решения таких приоритетных задач с целью мобилизации поддержки и практической реализации национальных сельскохозяйственных стратегий и инвестиций. В этой инициативе задействованы партнеры, заинтересованные в предоставлении важнейших технологий, данных и информации, наращивании потенциала, предоставлении средств и финансировании, и имеющие такие возможности.

В октябре 2022 года ФАО организовала Инвестиционный форум ИРР с целью объединения усилий ключевых партнеров, в том числе частного сектора, для обеспечения работы по достижению ЦУР. В ходе этого форума 20 стран представили присутствующим и обширной аудитории участвующих в виртуальном формате доклады о своих приоритетах в области инвестирования в производственно-сбытовые цепочки. Частный сектор был представлен на форуме поставщиками производственных ресурсов и оборудования, разработчиками решений для улучшения доступа к финансированию в вопросах климата, использования углеродных квот, инвестиционных фондов, банков и благотворительных организаций (например, Фонда Билла и Мелинды Гейтс). По результатам этого мероприятия ряд субъектов частного сектора, опираясь на возможности инициативы "Рука об руку" по подбору контрагентов, изучают возможности финансирования и инвестиций в странах Африки, Азии и Латинской Америки.

Повышение осведомленности

В 2022 году отмечался Международный год овощей и фруктов, и ФАО в партнерстве с компанией DreamWorks Animation и Фондом Организации Объединенных Наций вела работу по повышению осведомленности о важной роли овощей и фруктов в построении благополучного и здорового мира. В рамках своей [глобальной кампании](#) DreamWorks в 2021 году представила информационно-просветительский видеоролик с персонажами мультфильма "Тролли", который демонстрировался вплоть до конца 2022 года.

Этой кампанией было охвачено несколько миллионов зрителей – ролик был просмотрен более 2,5 миллиона раз на всех платформах, а также в телевизионной сети DreamWorks, которой пользуется около 26 миллионов домохозяйств. На нее было сделано более 70 тысяч ссылок на 12 языках [в социальных сетях](#), и ролик был просмотрен примерно 50 тысяч раз на платформе обмена детским контентом [Zigazoo](#) – крупнейшей в мире сети для детей, сертифицированной в соответствии с Законом о защите личных данных детей в сети (COPPA) (Children's Online Privacy Protection Act). Эта кампания также демонстрировалась на веб-сайте [кампании ООН "Действуйте сейчас"](#) и в мобильном приложении в течение трех месяцев; эти страницы набрали 124 000 просмотров, что помогло провести 453 000 мероприятий по климатической тематике.

Этот канал взаимодействия прекрасно зарекомендовал себя в качестве средства повышения осведомленности потребителей о важности здорового питания и сокращения порчи пищевых продуктов. Яркие и задорные персонажи мультфильма "Тролли" в значительной мере способствовали тому, чтобы молодые зрители и их семьи стали "героями продовольственного фронта" – употребляли больше овощей и фруктов (любого размера и цвета) и сокращали количество отходов пищевых продуктов, не отказываясь от плодовоовощной продукции странной формы.



Региональная перспектива

3

Представительства ФАО по всему миру по-прежнему играют важнейшую роль в выявлении возможностей взаимодействия с частным сектором в целях решения задач и проведения эффективной работы на приоритетных направлениях на страновом и региональном уровнях. В 2022 году, несмотря на ограниченные возможности, региональные и страновые представительства ФАО доказали свою приверженность решению этих задач, реализовав огромное количество текущих и новых мероприятий.

АФРИКА

Региональное представительство в Африке (ФАО-АФ) ФАО ведет последовательную работу по увеличению масштабов инвестиций в производство продовольствия и ведение сельского хозяйства со стороны частного сектора, выявляет пробелы в инвестициях в тех областях, где имеются выгодные возможности, но уровень рисков – реальных или предполагаемых – препятствовал осуществлению частных инвестиций. Информационно-просветительская работа относительно необходимости дополнительных инвестиций сосредоточена на посыле относительно того, что частный сектор способен внести свой вклад в сокращение масштабов нищеты и повышение уровня продовольственной безопасности и качества питания, принося при этом прибыль.

В 2022 году ФАО оказывала поддержку Секретариату Африканской континентальной зоны свободной торговли (АКЗСТ) и провела совещание министров торговли и сельского хозяйства для обсуждения ключевых вопросов преобразования агропродовольственных систем с опорой на

внутрирегиональную торговлю. Отталкиваясь от результатов этой встречи, в 2023 году ФАО совместно с Секретариатом АКЗСТ вовлекает частный сектор в серию диалогов по вопросам политики, нацеленных на содействие дальнейшему развитию внутрирегиональной торговли в рамках Программы технического сотрудничества (ПТС).

Исходя из успешной реализации в порядке эксперимента инициативы "1000 цифровых деревень" в семи странах Африки, ФАО наладила взаимодействие с субъектами частного сектора в вопросах совершенствования цифровизации и использования информационно-коммуникационных технологий для повышения продуктивности, решения вопросов рыночных связей и финансовых услуг и, в итоге, обеспечения преобразования сельских районов. В прошлом году также отмечено увеличение масштабов участия субъектов частного сектора в совместном финансировании проектов Зеленого климатического фонда (ЗКФ), особенно в проекты развития производственно-сбытовых цепочек низкоуглеродного и устойчивого к факторам изменения климата сельского хозяйства и животноводства (производства молочной продукции); также отмечался рост интереса к участию в формировании, учете, сертификации и использовании выгод углеродных квот малоземельными производителями.

Компания JR Farms: профессиональная подготовка молодежи по вопросам агробизнеса

В Руанде ФАО сотрудничает с одной из ведущих агрокомпаний – JR Farms, которая работает над повышением устойчивости и рентабельности сельского хозяйства в Африке, предлагает программы профессиональной подготовки по вопросам агробизнеса для молодежи, работающей в сельском хозяйстве, и обеспечивает доступ к долевым финансированию в рамках инициативы Фонд зеленого агробизнеса (ФЗА) этой компании.

С 2021 года ФАО совместно с JR Farms, Международной организацией труда (МОТ) и Руандийским форумом молодежного агробизнеса (РФМА) проводит курсы профессиональной подготовки молодежи, адаптированные с учетом специфики условий молодых агропредпринимателей Руанды. Успешный опыт этой программы позволил расширить масштабы этой инициативы, преобразовав ее в "Академию ФЗА" и распространив ее на Уганду и Нигерию. Прошло подготовку более 80 молодых специалистов; десять из них были отобраны в качестве кандидатов на получение долевого финансирования от JR Farms. В дополнение к учебным занятиям в Академии ФЗА, была разработана программа подготовки наставников по вопросам официального оформления бизнеса, которые должны будут помогать молодым предпринимателям на пути их становления.

В 2022 году в Руанде была продолжена профессиональная подготовка по вопросам агробизнеса и доступа к долевым финансированию – был реализован ряд учебных мероприятий и мероприятий по наращиванию потенциала для подготовки представителей молодежи к отбору кандидатов на получение финансирования.



АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

В Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) сформировался масштабный и динамично развивающийся частный сектор. Под влиянием современных социально-экономических и технологических тенденций изменяется направление развития в Азии, для которого характерен быстрый рост сектора услуг и цифровой экономики. В 2022 году продолжалась эволюция частного сектора под влиянием таких основных тенденций, как цифровизация, инновации и инновационное развитие технологий, а также на основе целенаправленной работы по расширению доступа к мировым рынкам.

ФАО использует открывающиеся возможности для обеспечения достижения целей преобразования продовольственных систем в регионе; например, в рамках концепции "зеленых" преобразований, направленной на преобразование продовольственных систем с опорой на решение таких вопросов, как истощение природных ресурсов, изменение климата, высокие темпы урбанизации, и других проблем в области устойчивости, где частный сектор играет важнейшую роль. В этом регионе взаимодействие с частным сектором сосредоточено на вопросах финансирования определенных в ИРР приоритетов, инноваций, перехода на цифровые технологии, концепции "Единое здоровье", инклюзивных производственно-сбытовых цепочек и наращивания потенциала; при этом особое внимание уделяется взаимодействию с частным сектором в неофициальном формате и реализации в первую очередь тех мероприятий в рамках этого взаимодействия, которые могут принести ощутимые результаты.

Компания Guangfa Securities: передача фермерам опыта и знаний бизнеса

В Китае ФАО сотрудничает с одной из ведущих работающих с ценными бумагами китайских компаний Guangfa Securities в оказании помощи в реализации стратегий развития сельских районов и поддержки Программы фермерских полевых школ ФАО.

С 2018 года этот механизм сотрудничества способствует возрождению сельских районов и продвижению вперед в работе по достижению ЦУР на основе оптимизированного и "зеленого" сельского хозяйства и содействует реализации первого проекта ФАО, осуществляемого исключительно на средства частного сектора – "Деревни в соответствии с ЦУР"; проектом предусматривается оказание в порядке эксперимента всесторонней помощи 16 деревням в Китае в вопросах цифровизации и улучшения доступа к рынкам для сельских общин. Через программу "Фермерская полевая школа бизнеса" в рамках проекта оказывается содействие фермерским хозяйствам сельских районов в получении навыков, необходимых для повышения качества производимой ими сельскохозяйственной продукции и нахождения в онлайн-режиме более широких рынков для ее сбыта. По состоянию на декабрь 2022 года подготовку прошли более 300 преподавателей и 3000 студентов по таким темам, как электронная торговля, брендинг сельскохозяйственной продукции, комплексные решения для борьбы с вредителями и болезнями сельскохозяйственных культур, охрана опылителей и обзор политики в отношении фермерских кооперативов.

В рамках этого проекта разработаны комплексные и инновационные средства, например, экспериментальная модель "Интернет + сельское хозяйство + финансы", предназначенная для формирования связей фермерских хозяйств с рынками для повышения доходов; эта модель поможет успешно вести совместную работу по искоренению нищеты и способствовать возрождению сельских районов.



ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

В частном секторе стран региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА) имеется много возможностей для организации взаимодействия как в неофициальном, так и в официальном форматах. В 2022 году основное внимание уделялось развитию и повышению интенсивности взаимодействия в определенных географических районах, например, в Центральной Азии, и с участием конкретных сегментов частного сектора, например, с ММСП. В 2022 году существенно выросло число случаев взаимодействия с частным сектором в Азербайджане, Казахстане и Турции. В частности, велась совместная работа с Турецкой федерацией ассоциаций производителей пищевых продуктов и напитков по вовлечению ее членов в осуществление информационно-просветительских инициатив и инициатив в области повышения осведомленности по вопросам роли женщин в агропродовольственных товаропроводящих цепочках и поддержки кооперативов, организованных женщинами-беженцами.

В этом регионе проводятся многочисленные неофициальные совместные мероприятия, совещания и диалоги по вопросам политики. В задачи такого взаимодействия входят различные вопросы, начиная с укрепления доверия к продовольственным системам (ассоциация "Чуйсут" в Кыргызстане), формирования рыночных связей между частным сектором и фермерскими хозяйствами (Carrefour в Грузии) и заканчивая проектными мероприятиями, направленными на выработку закона об органическом сельском хозяйстве в Узбекистане (с участием Международной ассоциации бизнеса и технологий в Узбекистане).

Компания Agrarco LLC: повышение эффективности и устойчивости возделывания фундука

В Азербайджане ФАО взаимодействует с одной из ведущих агропромышленных компаний Agrarco LLC в оказании поддержки местным производителям в повышении эффективности и устойчивости возделывания фундука на основе обеспечения доступа к технологическим инновациям и процессам, применяемым этой компанией.

В рамках этого взаимодействия представлены новые инициативы, направленные на поддержку производителей фундука в Загатальском, Балакенском, Гахском, Огузском, Габалинском и Хачмазском районах, в результате осуществления которых 60 малоземельных фермерских хозяйств получили доступ к технологическим инновациям и процессам, применяемым Agrarco.

В ходе трехдневного курса практической подготовки участники получили возможность ознакомиться с опытом специалистов компании в области сельскохозяйственного производства; им также была предоставлена возможность провести обмен опытом. Компания показала на примере своих садов такие агроприемы, как зимняя подрезка и обработка фунгицидами, и обратила особое внимание владельцев этих 60 отобранных хозяйств на важность этих агроприемов. В дополнительной демонстрации приготовления компоста из скорлупы фундука принял участие один из специалистов ФАО; в ходе практических занятий он рассказал о важности применения передового опыта ведения сельского хозяйства.



ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

Благодаря расширению информационно-просветительской работы представительствам ФАО в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна (ЛАК) в 2022 году увеличилось количество как запросов о формировании официального партнерского взаимодействия с частным сектором, так и количество разрабатываемых соглашений об участии.

Взаимодействие с частным сектором помогало в мобилизации ресурсов частных субъектов в поддержку реализации Стратегической рамочной программы ФАО; при этом особое внимание уделялось укреплению производственно-сбытовых цепочек и реализации мер корпоративной социальной ответственности (КСО). Крепнущая приверженность частного сектора трем базовым постулатам (прибыль, люди и планета) согласуется с поставленной перед ФАО задачей оказывать поддержку странам в мобилизации инвестиций для достижения ЦУР; это означает отказ от традиционной концепции мобилизации ресурсов в пользу работы по увеличению масштабов инвестиций для обеспечения достижения целей в области развития.

Как инициатива "1000 цифровых деревень", так и проекты ЗКФ и Глобального экологического фонда (ГЭФ) в этом регионе осуществляются с активным привлечением субъектов частного сектора для совершенствования информационно-просветительской работы и результативности. Портфель ГЭФ в Латинской Америке и Карибском бассейне увеличен до 35 проектов, причем положения о совместном финансировании предполагают предоставление субъектами частного сектора собственных средств.

Компания Juan Valdez Café: расширение прав и возможностей организаций производителей сельских районов

В Колумбии ФАО сотрудничает с международной кофейной компанией Juan Valdez Café со штаб-квартирой в этой стране, которая специализируется на продаже кофе; в рамках этого взаимодействия оказывается содействие в организации совместной работы, налаживании связей отдаленных и семейных фермерских хозяйств с более обширными рынками, расширении прав и возможностей сельской молодежи, а также в борьбе с использованием детского труда в сельском хозяйстве.

Представительство ФАО в Колумбии, компания Juan Valdez Café и Колумбийское управление по развитию сельских районов разработали проект, предусматривающий вовлечение ассоциаций молодых производителей кофе из сельских районов в двух департаментах страны в осуществление их программы "ВОЗРОЖДЕНИЕ" (RENACER), в рамках которой кофе закупается у молодых производителей из сельских районов. Производители кофе получили подготовку, в частности, по вопросам передового опыта, агробизнеса, ответственного использования химикатов и орошения; им также были предоставлены зерносушилки и современное силосное хранилище.

Ряд молодых производителей кофе ранее были вынуждены покинуть свои земли, поэтому участие в проекте также стало для них стимулом к возвращению домой. В результате осуществления этого совместного с компанией Juan Valdez проекта за 2020 год производители кофе смогли увеличить объемы продаж на 78 процентов, а использование зерносушилок позволило сократить время сушки с 10–15 дней в среднем до пяти дней, в результате чего отдача с одного квадратного метра площади для сушки зерен кофе выросла на 155 процентов.



БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

В 2022 году в регионе Ближнего Востока и Северной Африки (БВСА) наблюдались явные признаки расширения и углубления взаимодействия с частным сектором; там успешно действуют и развиваются многочисленные программы благотворительной деятельности и корпоративной социальной ответственности. Частный сектор в регионе также проявляет растущий интерес к работе по реализации Повестки дня на период до 2030 года и заинтересованность в согласовании своих приоритетов с ЦУР. Частный сектор – особенно в государствах Совета сотрудничества стран Залива (СССЗ) – начал формирование собственной стратегии развития.

Одной из значительных проблем в контексте взаимодействия ФАО-БВСА с частным сектором является получение и предоставление подробной информации о наиболее перспективных путях развития партнерского взаимодействия и о круге потенциальных партнеров. В силу проблем политического характера также возникает вопрос того, сколько стран можно собрать за одним столом. По этим причинам ФАО-БВСА предполагает реализовать в 2023 году новую структурно оформленную кампанию, направленную на объединение более широкого круга контрагентов со всего региона для обмена опытом, планами и информацией о целевых показателях и областях взаимодействия, основными местами реализации которой будут: Эр-Рияд, Саудовская Аравия; Дубай, Объединенные Арабские Эмираты; и Доха, Катар.

В 2022 году в регионе начато составление карты частного сектора, которое предполагается продолжить в 2023 году. Поскольку в прошлом году в регионе произошли такие важные события, как 27-я Конференция Сторон и Кубок мира ФИФА 2022 года, и в силу роста интереса к формированию государственно-частных партнерских связей, в 2023 году следует ожидать появления новых отправных точек и возможностей для результативного взаимодействия с частным сектором.

Компания Elite Agro: повышение устойчивости к воздействию внешних факторов и продовольственной безопасности женщин сельских районов и их семей

В рамках взаимодействия в Совете сотрудничества государств Залива на базе сформированного впервые механизма государственно-частного партнерского взаимодействия в мае 2022 года было подписано трехстороннее соглашение между ФАО, Министерством иностранных дел и международного сотрудничества Объединенных Арабских Эмиратов и одним из ведущих сельскохозяйственных конгломератов в регионе компанией Elite Agro на сумму 5 млн долл. США. Elite Agro занимается культивированием, организацией поставок, импортом и сбытом широкого круга высококачественной продукции сельского хозяйства на основе технологий мирового класса и действенной распределительной сети, что обеспечивает наиболее экономически эффективное использование природных ресурсов.

Этот механизм взаимодействия предполагает повышение жизнестойкости и гарантии устойчивого дохода, продовольственной безопасности и питания для женщин и их семей в сельских районах Либерии, где планируется охватить этой программой более 1700 женщин в 26 сельских общинах 4 крупных округов: Гбарполу, Бонг, Лофа и Нимба. В его рамках будет оказываться поддержка бенефициаров в вопросах повышения доходов, улучшения продовольственной безопасности и качества питания, а также в повышении и укреплении их навыков и потенциала в выявлении и освоении альтернативных источников доходов, повышая, тем самым, их жизнестойкость. Эта инициатива является наглядным примером вовлечения частного сектора в гуманитарную деятельность на основе государственного финансирования.



ELITE AGRO
HOLDING



Поддержка инициативного подхода к взаимодействию с частным сектором



Стратегия взаимодействия ФАО с частным сектором на 2021–2025 годы обозначила внедрение нового подхода к вопросам взаимодействия с частным сектором, характерными особенностями которого являются более высокая степень прозрачности и подотчетности на всех этапах взаимодействия, расширение стратегического и инициативного подхода, а также улучшенные мониторинг и отчетность, нацеленные на повышение результативности. Реализация этого подхода обеспечивается директивной поддержкой со стороны старших руководителей, формированием форумов для обмена опытом и идеями, а также постоянным наращиванием потенциала сотрудников ФАО.

Прозрачность и подотчетность на всех этапах взаимодействия

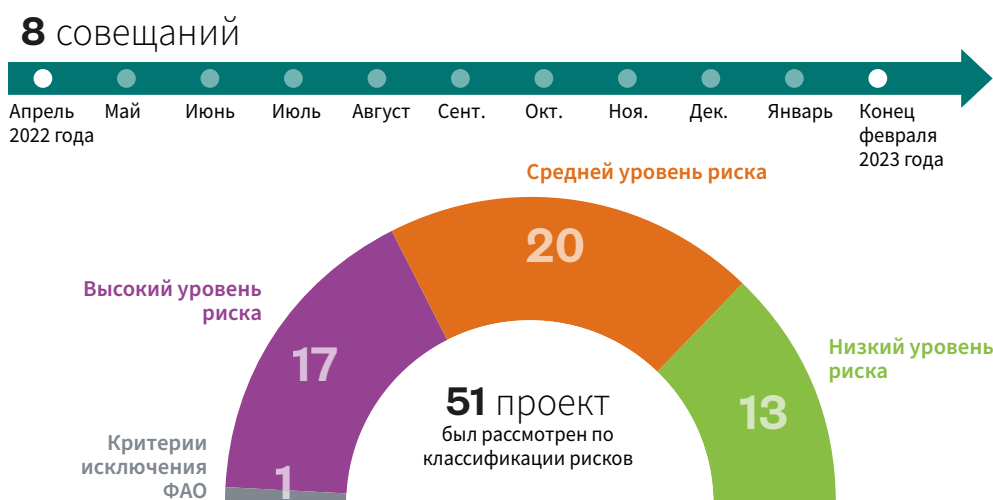
Отвечающая поставленным целям система комплексной оценки рисков

В 2021 году ФАО представила обновленную и надежную систему всесторонней оценки рисков – Подход к оценке и управлению рисками при взаимодействии с негосударственными субъектами (FRAME), который должен применяться в рамках цикла взаимодействия и который помогает обеспечить беспристрастность и независимость ФАО в процессе тесного сотрудничества с частным сектором.

В 2022 году все предложения по взаимодействию оценивались с применением FRAME – Отдел поддержки проектов (PSS) на основе фактологических данных проводил независимый комплексный обзор и оценку рисков. Комитет по вопросам взаимодействия и партнерских отношений (КВП), действующий в качестве высшего директивного органа ФАО и секретариата по этим вопросам, проводил оценку ключевых проектов официального взаимодействия.

В 2022 году состоялось 8 заседаний КВП, на которых было рассмотрено 51 предложение о взаимодействии. Тринадцать из них были определены, как имеющие низкую степень риска, 20 – среднюю, 17 – высокую и 1 – как не соответствующее критериям ФАО относительно допустимости [взаимодействия]. Большинство рассмотренных КВП предложений (84 процента) было одобрено. При одобрении некоторых предложений был выдвинут ряд условий относительно необходимости принятия мер по снижению рисков. КВП не одобрил 16 процентов предложений (**рисунок 16**).

рисунок 16 **Случаи, рассмотренные Комитетом по вопросам взаимодействия и партнерских отношений (КВП), в разбивке по классификации рисков**



Источник. Собственные расчеты автора.

Комплексный ресурс для взаимодействия с частным сектором

Портал CONNECT ФАО, запущенный в апреле 2021 года, по-прежнему является местом, где можно получить всю информацию о взаимодействии Организации с частным сектором, что обеспечивает лучшую подотчетность о ее работе с частным сектором. На этом портале, который ведется на всех шести официальных языках ФАО, представлена информация об успешном опыте совместной работы с частным сектором, а также об открывающихся перед частным сектором важнейших возможностях взаимодействия с ФАО для получения практических результатов на местах.

В прошлом году портал посетили пользователи из почти 180 стран мира. Помимо информации в открытом доступе, сотрудники и члены ФАО могут получить более подробную информацию по конкретным соглашениям о партнерском взаимодействии в закрытом разделе портала. Сотрудники ФАО также имеют доступ к огромному массиву ресурсов, которые они могут использовать в своей работе по взаимодействию с частным сектором, например, Практическое руководство по взаимодействию с частным сектором, профильные бланки и образцы документов, которые можно использовать на разных этапах цикла взаимодействия, электронные обучающие курсы, видеоматериалы и учебные вебинары, а также дополнительные ресурсы, необходимые для проведения комплексного анализа рисков.

В 2022 году Система управления взаимоотношениями с клиентами была включена в состав портала; в результате этого CONNECT предлагает весь комплекс средств управления взаимодействием и усовершенствованный аналитический инструментарий.

Стратегические направления инициативного взаимодействия

Картирование для повышения результативности

До настоящего времени многие виды взаимодействия ФАО с частным сектором формировались исходя из пожеланий субъектов частного сектора. Такое взаимодействие ценно само по себе, однако то, как ФАО выявляет и формирует направленные на решение конкретных задач партнерские отношения, можно усовершенствовать. Это подразумевает улучшение работы по обзору состояния и состава частного сектора и более точный подбор партнеров с учетом их сильных сторон и потенциальной полезности для работы ФАО в соответствии со Стратегической рамочной программой Организации и приоритетами регионального и странового уровней.

С этой целью в 2022 году ФАО начала разработку инструмента картирования для формирования более ясной картины частного сектора в различных местах и сообразно тематическим интересам, что дает Организации возможность определять и формировать взаимоотношения с субъектами, которые могут дать наибольшую отдачу. Это инструментом картирования станет неотъемлемой частью весьма ценной модернизации [Портала CONNECT](#), который станет незаменимым механизмом инициативного, действенного и эффективного взаимодействия с частным сектором.

Руководство личным примером

Старшее руководство ФАО неизменно и всемерно поддерживает реализацию Стратегии взаимодействия с частным сектором, осуществляя на регулярной основе надзор за выявлением и отбором партнерских механизмов, в том числе через КВП – директивный комитет высшего руководства, учрежденный в апреле 2021 года, а также курируя проведение различных мероприятий с привлечением партнеров из числа частного сектора на всех уровнях и во всех местах работы и принимая непосредственное участие в таких мероприятиях. Благодаря широкой поддержке со стороны высшего руководства в 2022 году было налажено и расширено профильное взаимодействие во всех подразделениях Организации.

В частности, старшее руководство ФАО обеспечивало проведение встреч с субъектами частного сектора, начиная с совещаний для изучения перспектив новых направлений взаимодействия и заканчивая совещаниями с действующими партнерами по вопросам планирования. Круг таких мероприятий включает взаимодействие с торговыми палатами, промышленностью или общественными объединениями (например, Ассоциацией производителей пищевой продукции и напитков Европы, GrowAsia, Всемирным экономическим форумом), участие в работе Механизма частного сектора Комитета по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ), проведение многосторонних конференций или инициатив, связанных с государственно-частным партнерством (например, Комитета по связям между Европой, Африкой, Карибским бассейном и Тихоокеанским регионом), организацию совместно с Фондом Рокфеллера и Глобальной платформой производителей молочной продукции павильона "Продовольствие и сельское хозяйство" в период КС-27, мероприятия с участниками, представляющими частный сектор (например, в ходе серии вебинаров в рамках Глобальной конференции по подкормке культур на принципах устойчивости – совместно с Международной ассоциацией производителей удобрений).

Премия ФАО в категории "Инновации" за этот год также была присуждена представителю частного сектора – крупнейшему маркетплейсу электронной торговли сельскохозяйственной продукцией в Китае компании Pinduoduo, которая была вручена его представителю Генеральным директором ФАО за разработку инновационных решений для предоставления доступа к рынкам малоземельным фермерским хозяйствам.

Совершенствование данных и аналитических материалов

В 2022 году ФАО включила в состав [портала CONNECT](#) Систему управления взаимоотношениями с клиентами, что дало возможность Организации лучше отслеживать все виды взаимодействия с частным сектором во всех местах работы ФАО по всему миру и обеспечивать управление ими. Система предназначена для отслеживания всех мероприятий по взаимодействию на всех этапах этого цикла, формирования единого хранилища и сокращения необходимости обмена информацией на бумажных носителях и через электронную почту. Она дает более точную общую картину работы Организации с частным сектором и делает весь цикл взаимодействия более простым, эффективным и прозрачным от начала до конца.

Поскольку информацию можно получить в сети Интернет в реальном времени, использование этой системы существенно сокращает время, которое раньше приходилось тратить на поиски информации и проверку данных. С ее помощью при необходимости можно также рассылать в автоматическом режиме уведомления сотрудникам и менеджерам ФАО, ответственным за взаимодействие с частным сектором и реализацию партнерских соглашений, а также выводить на экран мгновенную картинку важнейших данных с помощью комплекса информационных панелей, основанных на индивидуальных записях регистрации данных с отслеживанием истории изменений. Наличие полной картины того или иного направления взаимодействия с частным сектором дает возможность ФАО лучше расставлять приоритеты стратегического планирования и составлять отчеты о ходе работы, а также отслеживать позиции на разных этапах проведенных проверок.

Доступ пользователей ФАО к этой системе открывался поэтапно: сначала – в июле – был предоставлен доступ пользователям данных в штаб-квартире, а для сотрудников всех остальных мест службы ФАО он был открыт в декабре 2022 года. В каждом регионе внедрению и освоению системы помогали группы содействия пользователям; кроме того, пользователи из всех регионов и штаб-квартиры участвовали в программе углубленной подготовки, в рамках которой было проведено пять вебинаров, посвященных рассмотрению нужд и потребностей различных категорий пользователей. В ходе учебных курсов демонстрировались примеры и проводились практические занятия; кроме того, по запросу проводились дополнительные индивидуальные занятия. Обучение в формате вебинаров прошли свыше 100 сотрудников, а учебные материалы широко рассылались по всем подразделениям ФАО. С момента открытия доступа к этой системе для всех подразделений Организации в нее были загружены данные по более 250 новым субъектам частного сектора, что способствовало консолидации распространенных ранее баз данных.

Непрерывное обучение и обмен опытом

В 2022 году ФАО обеспечивала повышение профессиональных навыков сотрудников: был внедрен всеобъемлющий комплекс повышения потенциала в вопросах взаимодействия с частным сектором, включающий практическое руководство по взаимодействию с частным сектором, электронный учебный курс и проведение серии из семи вебинаров по вопросам взаимодействия с частным сектором, при проведении которых учитывались региональные и технические особенности аудитории. В этой серии вебинаров, состоящих из трех сессий по полдня, участвовали сотрудники всех подразделений штаб-квартиры и региональных представительств ФАО; и значительное большинство участников сообщали о росте своей уверенности и уровня знаний в вопросах взаимодействия с частным сектором. Подавляющее большинство участников (97 процентов) сообщили, что они рекомендовали бы своим коллегам участвовать в этих вебинарах.

Вновь созданная Междепартаментская рабочая группа ФАО по вопросам частного сектора (МДРГ), которая является специализированной платформой для обмена знаниями и опытом, также обеспечила активизацию взаимодействия с частным сектором, наделяя сотрудников навыками взаимодействия с частным сектором в контексте ФАО. В соответствии со Стратегией взаимодействия с частным сектором ФАО и в качестве одного из элементов содействия достижению Организацией своих стратегических целей, эта рабочая группа дает коллегам из разных подразделений возможность работать сообща на основе концепции "Единой ФАО" для налаживания приносящего практические результаты взаимодействия с частным сектором. Количественный и профессиональный состав МДРГ теперь лучше отражает потребности и возможности на оперативном уровне и представляет различные технические аспекты.

Совещания проходят в формате тематических обсуждений, темы которых предлагаются и выбираются членам Группы; это также помогает совершенствовать внутренние связи между различными отделами ФАО в контексте работы с частным сектором, помогает вычлнить потребности, пробелы и возможности в плане взаимодействия и объяснения их необходимости. В 2022 году МДРГ провела два совещания по следующим темам: "Возможности взаимодействия с частным сектором по ПНОП" и "Частный сектор как один из факторов радикального изменения подхода к инклюзивному экономическому росту".

В плане работы с внешними контрагентами, ФАО также завершила все подготовительные этапы, связанные с учреждением неофициальной консультативной группы по сотрудничеству с частным сектором (КГСЧС), которая будет независимой группой по сбору мнений субъектов частного сектора относительно того, как обеспечить выполнение Стратегии взаимодействия ФАО с частным сектором. Состав КГСЧС обеспечивает сбалансированное региональное представительство, отражает географическое разнообразие в рамках регионов и равномерный охват различных видов субъектов частного сектора и отраслей их деятельности в разных звеньях агропродовольственных производственно-сбытовых цепочек. Закончено формирование списка кандидатур, что дало возможность провести первое заседание этой группы 31 января 2023 года (дополнительную информацию см. в [Приложении](#)).

سېخو ته د سويابينو د پخولو عملي ترينينگ ته ښه راغلاست

Welcome to Technical Training Workshop
Nutritional Value and its rec

بلخ - افغانستان | Ba...anist



Уроки 2022 года

5

Все сотрудники ФАО играют важную роль в развитии взаимодействия с частным сектором. Опыт прошлого года показал, что важнейшим условием формирования успешного партнерского взаимодействия является понимание потенциальных выгод того или иного взаимодействия; наиболее результативное взаимодействие не всегда осуществляется на основе официально подписанных соглашений – взаимодействие в неофициальном формате также оказалось эффективным проводником перемен.

Непременным условием является расширение прав и возможностей сотрудников

Стратегией взаимодействия ФАО с частным сектором предполагается, что все сотрудники ФАО играют ту или иную роль в развитии взаимодействия с частным сектором. Любой сотрудник ФАО способен выявлять потребности или возможности взаимодействия с частным сектором. Децентрализованные представительства играют особо важную роль в формировании взаимодействия с частным сектором на местах, а сотрудники штаб-квартиры способны определить уникальные перспективы стратегического глобального взаимодействия по ключевым тематическим направлениям, например ПНОП.

Для того чтобы сотрудники ФАО владели необходимым инструментарием для формирования значимого и результативного взаимодействия, необходимо расширить их права и возможности, используя для этого всестороннюю программу наращивания потенциала, нацеленную на заполнение пробелов в знаниях и решение проблем, с которыми сотрудники сталкиваются в своей работе по взаимодействию с частным сектором.

Важнейшее значение имеет выбор верной модели взаимодействия

Опыт 2022 года показал, что в процессе оценки возможного взаимодействия с частным сектором основой его успешной и действенной реализации является выбор верной модели взаимодействия – равно как и понимание того, необходимо ли для решения поставленных в его рамках задач официально его оформлять. Стратегия взаимодействия ФАО с частным сектором предполагает использование широкого спектра структур взаимодействия: от диалогов по вопросам политики, информационно-просветительской и коммуникационной деятельности до мероприятий в области инноваций, обмена и распространения знаний, и поддержки финансирования и инвестиций. Вне зависимости от того, используются ли они в контексте официального партнерского взаимодействия на основе долгосрочного плана или в контексте взаимодействия в неофициальном формате, результативность сотрудничества в любом случае зависит от проведения подготовительной работы, необходимой для того, чтобы понять, какая модель наиболее действенна применительно к тому или иному конкретному механизму взаимодействия.

Широкий охват мандата ФАО и разнообразие условий на местах, где действует Организация, означает, что не существует единой модели, которая отвечала бы целям всех видов взаимодействия. Работа ФАО с частным сектором может самыми разными способами содействовать достижению целей Повестки дня на период до 2030 года, равно как и решению задач, стоящих перед странами и регионами, а ключом к успеху в этой работе является выбор верной модели, отвечающей конкретной ситуации.

Взаимодействие с частным сектором в неофициальном формате в интересах реализации инициативы "Рука об руку"

В рамках инициативы "Рука об руку" представительство ФАО в Бангладеш совместно с правительством и частным сектором занимается вопросами развития производственно-сбытовых цепочек для прибыльных товаров, формирования агропромышленности, а также расширения сектора переработки продукции сельского хозяйства, эффективных систем водопользования и цифровых услуг.

В 2021 году представители пяти субъектов частного сектора Бангладеш посетили Нидерланды с целью расширения технического сотрудничества и налаживания коммерческих отношений с голландскими фирмами и учреждениями. Одна из таких компаний – ACI Agro – является одной из ведущих компаний агробизнеса, разрабатывающих решения по совершенствованию растениеводства, животноводства и рыбного хозяйства на принципах устойчивости в поддержку развития агропродовольственных производственно-сбытовых цепочек.

ACI Agro вела поиски сорта картофеля с более коротким производственным циклом, повышенной продуктивностью и высокой устойчивостью к вредителям, а также информации о технологии его производства. В ходе визита представители этой фирмы договорились с голландской компанией Schaap Holland о поставках необходимого сорта картофеля, что поможет фермерским хозяйствам Бангладеш стать более конкурентоспособными на рынке.

Schaap Holland проявила большую заинтересованность в предоставлении ACI Agro технических консультаций относительно возделывания этого нового сорта; в результате ACI Agro создала фермерское хозяйство в Дакке для выращивания этого нового сорта для удовлетворения спроса на местном рынке. В перспективе "ACI Agro" продолжит освоение новых сортов для удовлетворения местного спроса.



Инициировать, а не реагировать

Как Стратегия взаимодействия ФАО с частным сектором, так и Стратегическая рамочная программа на 2022–2031 годы предполагают формирование ориентированных на преобразования партнерских механизмов в качестве ключевых составляющих достижения целей как глобального, так и общеорганизационного уровня. Взаимовыгодное сотрудничество с частным сектором по направлениям, способствующим ускорению работы ФАО по ПНОП и коллективной работе, необходимо для реализации обязательств Организации перед ее членами по оказанию им поддержки в достижении ЦУР.

Для налаживания взаимодействия, имеющего такой потенциал, ФАО должна активно проявлять инициативу по выбору субъектов частного сектора, которые будут дополнять сильные стороны Организации, и контактировать с такими субъекта. Этот процесс необходимо поддерживать как на стратегическом, так и на практическом уровне; программа наращивания потенциала заложила надежную основу для реализации этого инициативного подхода, расширив права и возможности сотрудников, давая им возможность понять сам процесс и восполнять пробелы, а новый инструмент картирования, который будет внедрено в 2023 году, обеспечит совершенствование анализа и адресности наиболее перспективных направлений взаимодействия с частным сектором.

Невозможно усовершенствовать то, что невозможно измерить

До 2022 года имеющиеся средства измерения результатов взаимодействия ФАО с частным сектором предполагали главным образом качественную оценку; это были ежегодные отчеты о ходе работы, которые давали ограниченный набор данных по взаимодействию в официальном режиме и материал для историй успеха, опубликованных на портале CONNECT, где рассказывалось о конкретных достижениях при реализации того или иного конкретного партнерства. Таких данных недостаточно для формирования целостной картины конкретных результатов взаимодействия по всем направлениям и их последствий; кроме того, установленная периодичность выпуска таких отчетов затрудняла возможности оперативного реагирования и своевременного принятия решений относительно необходимости совершенствования работы для получения лучших результатов и направлений такого улучшения.

С помощью Системы управления взаимоотношениями с клиентами портала CONNECT ФАО сможет проводить количественные оценки, исходя из ключевых показателей эффективности (КПЭ), установленных на начальных этапах взаимодействия, которые можно отслеживать на этом портале и которые ежеквартально обновляются. Совершенствование подготовки отчетов даст возможность более углубленного анализа мероприятий и своевременной их корректировки для получения максимального результата.



সুখী সুখী স্ট্রেটাইল
প্রিন্ট শার্ভিস
এন্ড প্রাসিস্ মিলস্

S
SUKHI
PRINT 3P8



কোনাপাড়া, ডেমরা, ঢাকা।
ইসলামপুর রোড, ঢাকা-১১০০।

Основные направления на перспективу



В дальнейшем работа ФАО с частным сектором будет по-прежнему строиться с учетом опыта, накопленного за период осуществления Стратегии; при этом основное внимание будет уделяться представленным ниже приоритетным направлениям.

Стремиться к диверсификации взаимодействия для повышения результативности

Для обеспечения того, чтобы взаимодействие ФАО с частным сектором было действительно результативным и отвечало интересам наиболее нуждающихся, важнейшее значение имеют такие факторы, как расширение разнообразия механизмов взаимодействия и более всесторонняя оценка и измерение его результатов.

Новый инструмент картирования станет ключевой составляющей выявления субъектов частного сектора в наибольшей степени соответствующих критериям взаимодействия; это поможет Организации обеспечить, чтобы все перспективные каналы взаимодействия могли принести практические результаты на местах; это средство также поможет точно определить пробелы, которые необходимо устранить для диверсификации взаимодействия ФАО с частным сектором.

В то же время, можно улучшить сбор данных и проводить более подробный анализ на основе Системы управления взаимоотношениями с клиентами [Портала CONNECT](#) для подготовки более точных количественных оценок, исходя из точной отчетности по КПЭ, согласованных с партнерами при разработке программ. К числу таких показателей можно отнести процентную долю выполненных мероприятий, предусмотренных планом работы, и полученные результаты, включая количество и категорию бенефициаров, охваченных данным механизмом взаимодействия.

Опора на адресные инвестиции

Укрепление технических возможностей ФАО по оказанию поддержки странам

Взаимодействие ФАО с частным сектором нацелено не на прямую мобилизацию финансовых средств для осуществляемых Организацией программ или проектов, а в первую очередь на использование инвестиций в качестве одного из средств, помогающих государствам-членам в достижении ЦУР. В качестве исключения можно отметить взаимодействие с благотворительными фондами, предоставляющими финансовые средства для мероприятий в гуманитарной области и в области развития.

ФАО традиционно поддерживает тесные отношения с несколькими фондами, однако здесь имеется значительный потенциал для расширения взаимодействия. Определен ряд фондов, способных реализовать масштабные мероприятия, поскольку они имеют опыт работы с учреждениями системы Организации Объединенных Наций и проявляют заинтересованность в финансировании мероприятий в поддержку четырех направлений улучшений, сквозных тем и катализаторов, являющихся составными элементами Стратегической рамочной программы на 2022–2031 годы.

В 2023 году ФАО будет работать над оптимизацией ролей и обязанностей отделов и групп Организации, укреплением внешних коммуникаций и подготовки целевых информационно-просветительских материалов, а также подходов к наращиванию партнерского взаимодействия с целью формирования отношений взаимного доверия и получения максимальной отдачи от работы от этих конкретных усилий, направленных на мобилизацию ресурсов.

Расширение масштабов инвестиций частного сектора с помощью механизмов инициативы "Рука об руку"

Расширение масштабов инвестиций по-прежнему будет одним из главных приоритетов ФАО; на этом направлении курирующая инициативу "Рука об руку" группа будет осуществлять мониторинг и оказывать поддержку странам в обеспечении инвестиций; она также будет способствовать прямому взаимодействию частного сектора с правительствами в связи с важнейшими инвестиционными проектами.

В предстоящем году планируется провести семь инвестиционных форумов ИРР национального уровня, включая субрегиональный форум для Латинской Америки, который будет организован Системой центральноамериканской интеграции (СЦАИ) в апреле 2023 года. Некоторые разработанные в рамках ИРР инвестиционные проекты для Африки будут использованы правительствами и представлены на мероприятии "Накормить Африку: продовольственный суверенитет и жизнестойкость", организованном Африканским союзом и Африканским банком развития в январе 2023 года, проведение которого будет способствовать сотрудничеству по конкретным проектам с частным сектором и по линии "бизнес – бизнес" (B2B), а также на региональном мероприятии по продовольственным системам "АГРА" в конце 2023 года, в ходе которого будет проведена специальная сессия по формированию связей по линии B2B и между МСП.

Дополнение деятельности глобальных многосторонних фондов

Многосторонние фонды, такие как ЗКФ и ГЭФ, при подготовке предложений по финансированию проектов все чаще обращаются к учреждениям-партнерам, например, к ФАО, с просьбами о привлечении инвестиций со стороны частного сектора. Эти дополнительные средства предназначаются для обеспечения реализации финансируемых ЗКФ и ГЭФ проектов и продолжения работы по достижению ЦУР. ФАО добилась хороших результатов при обсуждении с рядом субъектов частного сектора, проявляющих интерес к проектным предложениям по совместному финансированию, и 2023 год обещает стать годом увеличения инвестиций частного сектора, нацеленных на достижение ЦУР, через многосторонние фонды, что призвано восполнить дефицит финансовых средств, необходимых для достижения целей Повестки дня на период до 2030 года.

Расширение внедрения и использования цифровых инструментов ФАО

Включение Системы управления взаимоотношениями с клиентами в [портал CONNECT](#) помогло ФАО существенно улучшить управление, отслеживание и отчетность в вопросах взаимодействия с частным сектором. В 2023 году будет продолжено полное развертывание функционала этой системы, включая: создание информационных панелей для отображения информации общего характера по субъектам частного сектора, доступной более широкому кругу пользователей из числа сотрудников ФАО и членов Организации; наращивание потенциала пользователей; сбор отзывов для совершенствования и расширения функционала системы; и создание возможностей для оперативной оценки результативности и подбора партнеров в соответствии с потребностями ФАО.

В 2023 году важную роль будут также играть цифровые средства содействия развитию кадрового потенциала. Будет продолжено постоянное уточнение и совершенствование практического руководства по взаимодействию с частным сектором и электронного учебного курса, которые будут регулярно обновляться с учетом любых изменений или новой информации, касающейся процедурных вопросов. В 2023 году планируется проведение дополнительных семинаров, направленных на развитие кадрового потенциала, по конкретным темам, касающимся процесса взаимодействия, например, по вопросам подготовки планов воздействия/выгод и регулирования рисков в соответствии с требованиями комплексного анализа рисков, а также по вопросам использования инструмента картирования, с помощью которого сотрудники могли бы выявлять наиболее перспективные направления взаимодействия с частным сектором и целенаправленно работать над их реализацией. Предусматривается также проведение вебинаров общего характера, дающих возможность коллегам быть в курсе всех обновлений процедуры и обмениваться передовым опытом.



Приложение



Члены КГСЧС

Ajinomoto Co., Inc	Япония
Alianza Cooperativa Internacional – Américas (ACI AMÉRICAS)	Уругвай
Anacafé	Гватемала
CODEOP	Испания
Elite Agro	Объединенные Арабские Эмираты
Empowering Farmers Foundation (EFF)	Замбия
International Development Advisory Services (IDAS, KPMG) East Africa	Кения
INVISO Group	Мадагаскар
MAYA Sarl	Мали
PANDA Retail Co. (Retail Sector) Savola Food	Саудовская Аравия
Paradise Foods Limited – Папуа	Новая Гвинея
Pinduoduo Inc.	Китай
SOLINFTEC	Бразилия
Tetra Laval Group /Tetra Laval Food for Development	Швеция
Арабская ассоциация производителей удобрений (ААПУ)	Египет
Восточноафриканский совет по зерну	Кения
Глобальная платформа производителей молочной продукции (ГППМП)	Соединенные Штаты Америки

ДАНОН	Франция
Исламская корпорация по развитию частного сектора (ИКР) – Исламский банк развития (ИБР)	Саудовская Аравия
Латиноамериканский альянс ассоциаций производителей пищевых продуктов и напитков (АЛАИАБ)	Коста-Рика
Немецкий альянс агробизнеса	Германия
Пакистанская сельскохозяйственная коалиция	Пакистан
Региональная сеть банков продовольствия	Египет
Сеть фермерских организаций тихоокеанских островов	Фиджи
Турецкие ассоциации производителей продуктов питания и напитков (ТАППН)	Турция

Наблюдатели при КГСЧС

Африканский регион	Наблюдатель: Южная Африка
Европейский регион	Наблюдатель: Франция
Регион Латинской Америки и Карибского бассейна	Наблюдатель: Аргентина
Ближневосточный регион	Наблюдатель: Судан
Регион Северной Америки	Наблюдатели: Канада (сопредседатель) Соединенные Штаты Америки (сопредседатель)
Регионы Юго-западной части Тихого океана и Азии	Наблюдатель: Австралия

Отдел мобилизации ресурсов и партнерских отношений с частным сектором (PSR)

Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО)

Viale delle Terme di Caracalla,
00153 Rome, Italie

