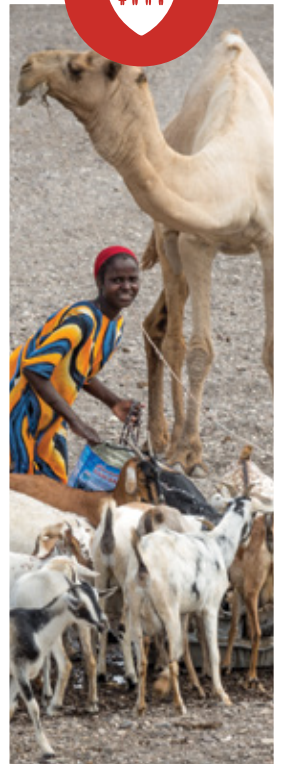
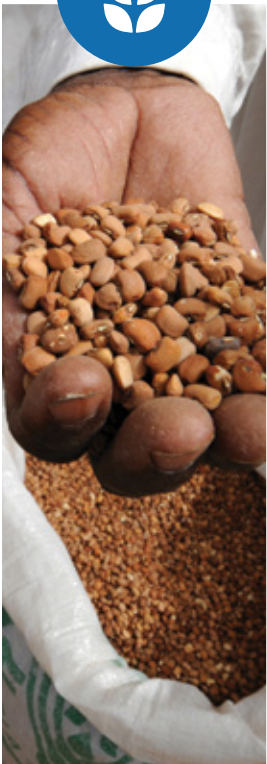




Organización de las Naciones Unidas  
para la Alimentación y la Agricultura

# BIEN ENCAMINADOS: Conseguir resultados y superar expectativas

LA FAO ESTÁ BIEN ENCAMINADA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE SU  
PROGRAMA DE TRABAJO 2014-15





Ayudar a eliminar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición

**BIEN ENCAMINADO**



Hacer que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles

**BIEN ENCAMINADO**



Reducir la pobreza rural

**BIEN ENCAMINADO**



Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes

**BIEN ENCAMINADO**



Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y las crisis

**BIEN ENCAMINADO**



Obtener resultados de calidad técnica mediante los conocimientos y los servicios

**BIEN ENCAMINADOS**

# CUMPLIR NUESTROS OBJETIVOS

## LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA FAO

El trabajo de la FAO obedece a cinco objetivos estratégicos transversales que están estrechamente ligados a los problemas de desarrollo más importantes y urgentes a los que se enfrentan los Estados Miembros y la comunidad de desarrollo. Junto a un sexto objetivo centrado en los conocimientos técnicos, la calidad y los servicios, estos objetivos estratégicos guían la labor de la Organización para contribuir a la erradicación del hambre, el aumento de la producción sostenible, la eliminación de la pobreza rural, la habilitación de sistemas alimentarios y agrícolas más inclusivos y eficientes, y el aumento de la resiliencia de los medios de vida. Los objetivos son intersectoriales por naturaleza, garantizando una acción coordinada y una mayor sinergia y convergencia en toda la Organización y en sus asociaciones con los gobiernos y las principales partes interesadas.

## Implementación y ejecución

Detrás de cada objetivo estratégico, los indicadores definen y miden los resultados y productos más específicos de la organización con metas que se esperan alcanzar en un período de cuatro años. A este nivel se desarrollan e implementan las principales áreas programáticas de trabajo de la FAO.

## Conseguir resultados

**La FAO está bien encaminada** en la implementación de su Programa de Trabajo 2014-15: los resultados a medio plazo muestran que **el 82 % de los indicadores de resultados están bien encaminados para conseguir los resultados de los cinco objetivos estratégicos**. Más de la mitad de los objetivos fijados para 2014 han superado las expectativas. En concreto, **42 de los 51 indicadores de resultados están bien encaminados, 28 de ellos superaron las expectativas**.



## La FAO está superando las expectativas

**Mayor armonización** de los objetivos globales con las prioridades de los países.

**Mayor integración** de los conocimientos técnicos en la sede con las operaciones sobre el terreno.

**Mayor enfoque en los resultados** gracias al trabajo intersectorial.



## Objetivo estratégico 1

# Ayudar a eliminar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición

**BIEN ENCAMINADO**

La FAO trabaja con gobiernos y actores no estatales para centrarse en las causas del hambre y colabora con todos los agentes para crear entornos más propicios para la seguridad alimentaria y la nutrición.

## EL OBJETIVO

Políticas y programas que hagan más hincapié en el hambre y la malnutrición con el respaldo de una legislación adecuada, mayor inversión, coordinación más sólida e inclusiva con todos los sectores y partes interesadas, y mejor toma de decisiones basada en pruebas objetivas.

**BIEN ENCAMINADO (6 de 8 indicadores)**



*Distribución de sacos de semillas importadas para comunidades de zonas inhóspitas de Níger. ©FAO/Peter DiCampo*

# LOS RESULTADOS

---

## Participación en el proceso normativo mundial

- DECLARACIÓN DE ROMA SOBRE LA NUTRICIÓN Y MARCO DE ACCIÓN, aprobados durante la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2).
- Aprobación de los PRINCIPIOS PARA LA INVERSIÓN RESPONSABLE EN LA AGRICULTURA Y LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS durante el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA).
- Adopción de las DIRECTRICES VOLUNTARIAS PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA PESCA EN PEQUEÑA ESCALA por parte del Comité de Pesca (COFI, por sus siglas en inglés).

## Resultados conjuntos

- DECLARACIÓN DE MALABO, que incluye el Compromiso de poner fin al hambre en 2025, alcanzado durante la Cumbre de la Unión Africana en junio de 2014.
- Creación de la plataforma en Internet sobre Seguridad Alimentaria y Nutrición de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (**CELAC**).
- Integración de la nutrición **en la estrategia, planes de acción y visión** de la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN) (Estrategia Integrada de Seguridad Alimentaria, Plan de Acción para la Seguridad Alimentaria (2015-2020), y la Visión de la Alimentación, la Agricultura y los Bosques (2016-2025).

## Capacidades mejoradas en más de 80 países

- Incorporación de los objetivos de seguridad alimentaria y nutrición en las políticas sectoriales y programas de inversión, y desarrollo de marcos de políticas intersectoriales para la seguridad alimentaria y la nutrición **en más de 35 países**.
- Desarrollo e implementación de **MARCOS LEGALES** para el derecho a la alimentación y un acceso más seguro y equitativo a los recursos y activos en **13 países**.
- Desarrollo, implementación y seguimiento del Plan de Inversión Nacional de Bangladesh.
- Fortalecimiento de la capacidad para la utilización de datos e información para mejorar la toma de decisiones (PIPB y otros programas liderados por la FAO) **en 33 países**.
- Asociaciones más inclusivas para la nutrición en Angola y Níger.





## Objetivo estratégico 2

# Hacer que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles

**BIEN ENCAMINADO**

La FAO ayuda a sus miembros a aumentar y mejorar la productividad y ofrece su experiencia para coordinar acciones que sean sostenibles a nivel medioambiental, económico y social.

## EL OBJETIVO

Apoyo a las prácticas innovadoras y al desarrollo de capacidades técnicas, análisis de las cuestiones de gobernanza y apoyo a los procesos de políticas, gobernanza global a través de los mecanismos de la FAO e implementación de instrumentos, elaboración de estadísticas y recopilación de datos para la toma de decisiones basadas en pruebas objetivas.

**BIEN ENCAMINADO (10 de 13 indicadores)**



*Sistema de acuicultura en arrozales en el condado de Qingtian, China. ©FAO*

# LOS RESULTADOS

---

## Compromiso a nivel mundial

- LANZAMIENTO de la publicación *Construyendo una visión común para la alimentación y la agricultura sostenibles: Principios y enfoques en Bangladesh, Marruecos y Rwanda*.
- PRESENTACIÓN en la Feria Solidaria en Nairobi de más de 100 tecnologías utilizadas por las mujeres rurales para mejorar la producción.
- Creación y lanzamiento de la ALIANZA MUNDIAL para una agricultura climáticamente inteligente.
- Promoción de la agenda de GESTIÓN MUNDIAL DEL SUELO.
- Lanzamiento conjunto de una RED DE ACCIÓN MUNDIAL sobre crecimiento azul y seguridad alimentaria.
- Renovación del MODELO DE EVALUACIÓN DE LA GANADERÍA Y EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL.
- Convocatoria de un SIMPOSIO INTERNACIONAL SOBRE AGROECOLOGÍA en la seguridad alimentaria y la nutrición.
- Liderazgo de un PROGRAMA INTERINSTITUCIONAL para una visión compartida en la gobernanza de las aguas subterráneas y su marco de acción.

## RESULTADOS en más de 90 países

- Adopción de prácticas innovadoras en materia de piensos y alimentación animal, producción de semillas, gestión de la salud animal, así como estrategias nacionales integradas sobre acuicultura sostenible en Bangladesh, Indonesia, Filipinas y Sri Lanka.
- Incorporación de los sistemas y prácticas de AHORRAR PARA CRECER en los programas de las escuelas de campo para agricultores en Filipinas.
- Sistemas importantes del patrimonio agrícola mundial (SIPAM) establecidos en 31 lugares en 13 países.
- Enfoques integrales para la gestión de cuencas hidrográficas en Azerbaiyán, Kirguistán, Tayikistán, Turquía y Uzbekistán.
- Aplicación de análisis de problemas y opciones para apoyar la sostenibilidad del sector agrícola en Bolivia, Ecuador, Egipto, Indonesia, Níger, Panamá y Rwanda.
- Incorporación de la adaptación al cambio climático (CCA, por sus siglas en inglés) en los programas de inversión realizados en 8 países de Asia y África.





## Objetivo estratégico 3

# Reducir la pobreza rural

**BIEN ENCAMINADO**

La FAO utiliza un enfoque integrado para el desarrollo rural que tiene como objetivo mejorar el acceso a los recursos productivos, organizaciones y servicios, promover el empleo rural digno y fortalecer los sistemas de protección social.

## EL OBJETIVO

Mejorar los ingresos y medios de vida rurales mediante intervenciones para fortalecer y diversificar la economía rural en general, incluso mediante el apoyo en materia de políticas y el desarrollo de capacidades para fortalecer las organizaciones e instituciones rurales; mejora de los sistemas de protección social; enfoques en favor de los pobres para acceder a la tierra, las tecnologías y el conocimiento, y la mejora de las condiciones para el empleo agrícola y no agrícola digno, especialmente para las mujeres y los jóvenes.

**BIEN ENCAMINADO (7 de 10 indicadores)**



*Un grupo de niños participa en una escuela de campo y vida para jóvenes agricultores en la República Centroafricana.  
©FAO/Riccardo Gangale*

# LOS RESULTADOS

---

## Mejora del acceso

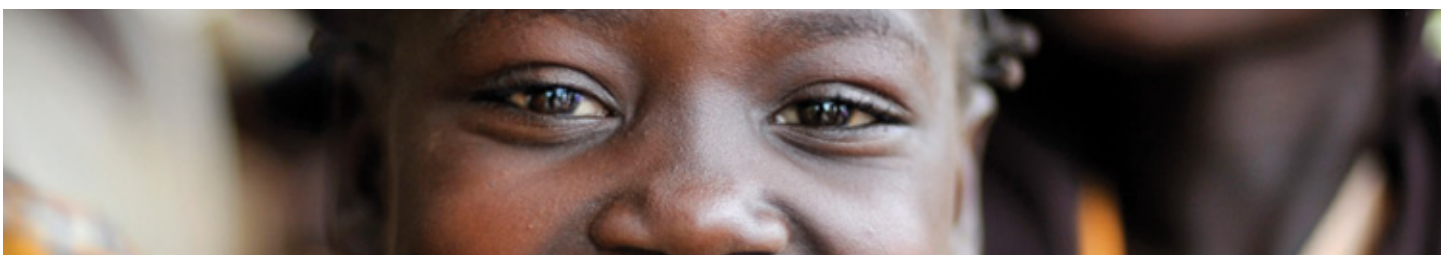
- Mejora de la participación en el diálogo sobre políticas en Angola, Georgia, Níger y Senegal. El Programa del Mecanismo para los bosques y fincas en Gambia, Guatemala, Liberia y Nepal propició la consulta y fomentó la capacidad.
- Creación de clubes de oyentes comunitarios en el marco del proyecto DIMITRA que alcanzaron y empoderaron a 250 000 hombres y mujeres rurales en Ghana, Níger y Senegal.
- Las escuelas de campo para agricultores aprovechan los conocimientos y habilidades para incorporarlos a las organizaciones de productores en Kenya, Honduras, Somalia y Sri Lanka.
- Mejora del acceso de las personas pobres en zonas rurales a los recursos naturales y capacidad de gestión sostenible mediante políticas, estrategias y planes de acción en Bolivia, China, Colombia, Ghana, Laos, Líbano y Uruguay.
- Empoderamiento de las mujeres rurales mejorando su acceso a las organizaciones rurales, recursos productivos, servicios, tecnologías, trabajo digno y protección social en Etiopía, Guatemala, Kirguistán, Liberia, Nepal, Níger y Rwanda.

## Creación de empleo digno

- Apoyo a la creación de empleo digno en zonas rurales de Etiopía, Ghana, Nigeria, Senegal, Swazilandia y Zambia, especialmente para los jóvenes. La FAO respaldó los diálogos sobre políticas y la formación profesional en Zambia y puso en marcha el Programa de Empleo Juvenil en la Agricultura (YEAP, por sus siglas en inglés) de Nigeria.
- Refuerzo del empleo juvenil rural y la iniciativa empresarial en El Salvador, Honduras y Paraguay mediante la Cooperación Sur-Sur (CSS).
- Apoyo en la aplicación de las normas internacionales del trabajo en zonas rurales de Camboya, Malawi, Níger y la República Unida de Tanzania.

## Fortalecimiento de los sistemas de protección social

- Utilización de asociaciones para apoyar mejores sinergias y la coordinación entre países (Ghana, Lesotho y Zambia) en materia de protección social, agricultura y seguridad alimentaria.
- Propiciar la ampliación de los programas de transferencia de efectivo a las personas pobres en zonas rurales de África mediante el programa De la protección a la producción (PToP, por sus siglas en inglés).





## Objetivo estratégico 4

# Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes inclusivos y eficientes

**BIEN ENCAMINADO**

La FAO propicia sistemas agrícolas inclusivos y eficientes abordando tres áreas de trabajo clave: fortalecimiento de los acuerdos, mecanismos y normas internacionales; desarrollo de la agroindustria y la cadena de valor alimentaria; y políticas, instrumentos financieros e inversiones favorables.

## EL OBJETIVO

Sistemas agrícolas y alimentarios eficientes y competitivos que permitan a todos los participantes de la cadena de valor y a todos los países acceder a los mercados a nivel mundial, regional y local.

### OBJETIVOS SUPERADOS (10 de 10 indicadores)



Producción de huevos en Zimbabwe. ©FAO/IT. Ogolla

# LOS RESULTADOS

---

## Fortalecimiento de los acuerdos, mecanismos y normas internacionales

- Con la colaboración del CODEX y la CIPF, desarrollo de SISTEMAS DE COMENTARIOS EN LÍNEA para mejorar la capacidad de los países miembros de participar en las negociaciones intergubernamentales.
- Desarrollo de HERRAMIENTAS GLOBALES esenciales para facilitar el comercio: Herramienta de evaluación de la capacidad fitosanitaria, Herramienta de evaluación para los sistemas de control de los alimentos.
- Impartir cursos de CAPACITACIÓN EN LÍNEA para la Comunidad de Estados Independientes (CEI) sobre temas de adhesión a la OMC y creación de una red de expertos sobre políticas de comercio agrícola.
- Ayuda a la IMPLEMENTACIÓN de los Acuerdos voluntarios de asociación (AVA) para combatir la tala ilegal. Dos países han avanzado hacia su cumplimiento.
- SEGUIMIENTO CONTÍNUO DE LA EVOLUCIÓN DEL MERCADO ALIMENTARIO Y AGRÍCOLA para ayudar a los países en sus planes de inversión a corto y largo plazo.

## Agronegocios y cadenas agroalimentarias más inclusivos y eficientes

- Desarrollo de una GUÍA LEGAL SOBRE AGRICULTURA POR CONTRATO con el FIDA y el Instituto Internacional para la Unificación del Derecho Privado (UNIDROIT) para orientar el diseño de los marcos normativos y las buenas prácticas para operaciones de agricultura contractual sostenibles y responsables a nivel mundial.
- Implementación de programas de alimentación escolar en 5 países con la compra local de productos de pequeños agricultores a través del programa Compra a los africanos para África; proporcionó formación sobre operaciones de agricultura contractual.
- En el marco de la iniciativa SAVE FOOD, se PUSO EN MARCHA un proyecto que está siendo implementado conjuntamente con el PMA y el FIDA para incorporar iniciativas que reduzcan las pérdidas de alimentos de los pequeños agricultores en las zonas con déficit de alimentos, y 9 países africanos cuentan con el apoyo de la FAO para el desarrollo de estrategias de reducción de las pérdidas de alimentos.

## Desarrollo e implementación de políticas, instrumentos financieros e inversión

- Formulación de OPERACIONES INNOVADORAS DE INVERSIÓN financiadas por socios de las Instituciones Financieras Internacionales, por ejemplo, el proyecto de desarrollo de la cadena de valor de Camerún.
- PRINCIPIOS para la inversión responsable en agricultura y sistemas alimentarios APROBADOS durante el CSA.
- CONFERENCIA MUNDIAL conjunta celebrada en Kenya con el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural (CTA, por sus siglas en francés) sobre la financiación agrícola y las innovaciones financieras con 900 PARTICIPANTES DE 89 PAÍSES.
- FORO DE POLÍTICAS sobre innovaciones financieras y gestión del riesgo para África oriental celebrado en Etiopía que dio lugar a un grupo de trabajo para lograr un mayor apoyo de las políticas.





## Objetivo estratégico 5

# Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y las crisis

**BIEN ENCAMINADO**

La FAO se basa en la experiencia para proporcionar conocimientos técnicos y operativos multidisciplinares para ayudar a los países miembros a prevenir y hacer frente de manera efectiva a las amenazas y los desastres que afectan a la agricultura, la seguridad alimentaria y la nutrición.

## EL OBJETIVO

Medios de vida más resistentes mediante la gestión del riesgo, la información para la alerta y acción temprana, la reducción del riesgo y la vulnerabilidad, y la preparación y respuesta ante las crisis.

**EXPECTATIVAS SUPERADAS (9 de 10 indicadores)**



*La FAO está rehabilitando pozos y embalses para aumentar la disponibilidad de agua en Djibuti, donde el escaso acceso al agua limita severamente la producción agrícola. ©FAO/L. Magliocchetti Lombi*

# LOS RESULTADOS

---

## Gestión del riesgo

- Redacción de un ESTUDIO MUNDIAL sobre los daños y pérdidas de los sectores agrícolas para la Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre la Reducción del Riesgo de Desastres.
- Aportar un MARCO NORMATIVO para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición y aumentar la resiliencia en las crisis prolongadas para su adopción en 2015.
- Aprobación de DISPOSICIONES ESPECÍFICAS SOBRE EL RIESGO DE DESASTRES en las Directrices voluntarias para lograr a sostenibilidad de la pesca en pequeña escala.
- Organización de talleres para establecer POLÍTICAS NACIONALES DE GESTIÓN DE LA SEQUÍA BASADAS EN EL RIESGO en el Sudeste Asiático, India, China y África Meridional y Oriental.

## Reducción de la vulnerabilidad

- Publicación trimestral de BOLETINES DE ALERTA TEMPRANA para la alimentación y la agricultura.
- Continuar desarrollando la herramienta EMPRES-i para difundir información sobre las enfermedades de los animales, y el Sistema de vigilancia de la langosta del desierto para facilitar análisis y previsiones sobre la langosta del desierto.
- Establecer una UNIDAD DE ANÁLISIS DE LA RESILIENCIA con múltiples socios para mejorar la capacidad regional en el Cuerno de África y planificación de una unidad similar en el Sahel.
- Proceso de establecimiento de SISTEMAS DE ALERTA TEMPRANA PARA LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS y REDES DE ALERTA TEMPRANA (África oriental).

## Preparación y respuesta

- Liderar esfuerzos para informar mejor la toma de decisiones sobre la capacidad y las políticas de resiliencia, aplicando el ÍNDICE DE MEDICIÓN Y ANÁLISIS DE RESILIENCIA en más de 10 países.
- Mejorar la preparación para emergencias mediante la CAPACITACIÓN sobre las Directrices y normas de emergencia para el sector ganadero (LEGS, por sus siglas en inglés) y las Buenas prácticas de gestión de urgencias (GEMP, por sus siglas en inglés) en más de 65 países.
- Apoyo a la PLANIFICACIÓN DE CONTINGENCIAS en más de 30 países amenazados por la langosta del desierto y las actividades de lucha contra la langosta en Madagascar.
- Proporcionar apoyo técnico para desarrollar e implementar ESTRATEGIAS SOBRE LA GRIPE AVIAR en más de 10 países en Asia y África.
- Guiar la formulación de programas nacionales de inversión para mejorar la resiliencia de la pesca o la silvicultura en 11 países.
- Apoyo al desarrollo de PLANES DE ACCIÓN para la reducción del riesgo de desastres en la agricultura, aprobados en la República Democrática Popular Lao, Camboya, Dominica y Filipinas.
- Apoyo a INTERVENCIONES EN SITUACIONES DE EMERGENCIA DE NIVEL 3 en la República Centroafricana, Filipinas y Sudán del Sur.
- Proporcionar apoyo operativo y técnico oportuno y sensible a las cuestiones de género en respuesta a las crisis que afectan a los sectores agrícolas en 28 países.





## Objetivo 6

# OBTENER RESULTADOS DE CALIDAD TÉCNICA mediante los conocimientos y los servicios

BIEN ENCAMINADO

## EL OBJETIVO

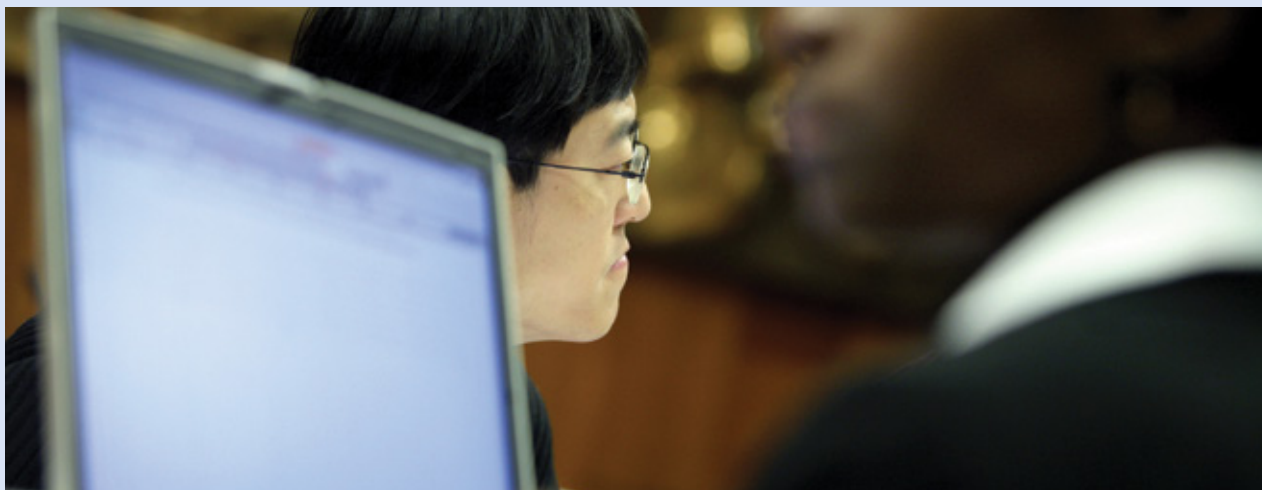
Mantener y fortalecer la integridad técnica del trabajo de la FAO en todos los sectores y lugares

## LOS RESULTADOS

**CATORCE** redes técnicas creadas. Entendimiento y colaboración **AVANZADOS** en temas transversales de desarrollo (crecimiento azul, cambio climático, trabajo sobre los océanos, seguridad alimentaria).

**MENSAJES CLAVE** a través de **PUBLICACIONES PRINCIPALES** (*El estado mundial de la agricultura y la alimentación, El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo, El estado mundial de la pesca y la acuicultura, El estado de los bosques del mundo*). **CIERRE EXITOSO** de todas las sesiones de 2014 de los comités técnicos (COAG, COFO, COFI, CCP). Métodos **MEJORADOS** para la recopilación, difusión y análisis de datos (14 nuevas directrices, 5 anuarios regionales, *La alimentación y la nutrición en cifras*). **ASOCIACIONES REFORZADAS** para construir capacidades estadísticas y aumentar la difusión (Estrategia mundial para mejorar las estadísticas de agricultura y del medio rural, CountryStat, Seguimiento de la Seguridad Alimentaria). **INCORPORACIÓN** de las cuestiones de género en el desarrollo de la capacidad, los conocimientos, el diálogo sobre políticas y apoyo, y las estadísticas.

**DATOS y SERVICIOS DE CALIDAD** para el **SEGUIMIENTO MUNDIAL de los objetivos internacionales de desarrollo** (Grupo de Trabajo Abierto sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Equipo de tareas de alto nivel sobre la crisis mundial de la seguridad alimentaria y Reto del Hambre Cero, seguimiento de la CIN2 en el sistema de las Naciones Unidas).



Taller internacional para formación de formadores en Roma. ©FAO/Giulio Napolitano



# LA FAO LOGRA MÁS RESULTADOS

---

**La nueva forma de trabajar está teniendo un efecto positivo.**

## La FAO aprende mediante la práctica

- Flexibilidad en la utilización de programas y recursos para satisfacer la demanda.
- Adaptación a las prioridades cambiantes de los gobiernos nacionales.
- Resultados a partir de resultados: una reacción en cadena a medida que los resultados producen más resultados.

## La FAO tiene un enfoque integral

- La mejora de la comunicación a todos los niveles lleva a unos objetivos mejor orientados.
- Convergencia del trabajo técnico y operativo para prestar un mejor servicio.
- Mejor empleo de las propias fortalezas junto con la participación de socios externos.
- Gestión basada en resultados, incluyendo los sistemas integrados y la supervisión y presentación de informes basados en datos.

## La FAO se basará en prácticas exitosas

- Coordinación interna para orientar los esfuerzos al cumplimiento de los objetivos estratégicos.
- Incorporación de las cuestiones de género y gobernanza.
- Aumento de la capacidad técnica sobre el terreno según sea necesario.
- Ampliación de las alianzas con el sector privado, sociedad civil y otros actores no estatales.
- Alineación de la labor de los proyectos en consonancia con el marco estratégico.

## La FAO continuará

- Reforzando la implementación de la gobernanza, los mecanismos de coordinación, las asociaciones para la seguridad alimentaria y la nutrición.
- Mejorando la capacidad de identificar y evaluar el impacto de las políticas, programas y leyes relevantes para la seguridad alimentaria y la nutrición a nivel nacional.
- Movilizando e intensificando el apoyo a nivel institucional y de organización, especialmente en nuevas áreas de trabajo.

Para más información consulte el informe de síntesis del EXAMEN A MITAD DE PERIODO 2014 (PC 117/5–FC 157/7) en [www.fao.org/mtr2014/report/es](http://www.fao.org/mtr2014/report/es)

## **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura**

Viale delle Terme di Caracalla  
00153 Roma, Italia

Tel: (+39) 06 57051

Fax: (+39) 06 570 53152

e-mail: [FAO-HQ@fao.org](mailto:FAO-HQ@fao.org)

web: [www.fao.org](http://www.fao.org)