



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

S

REUNIÓN CONJUNTA

**Comité del Programa en su 140.º período de sesiones y
Comité de Finanzas en su 203.º período de sesiones**

Roma, 10-14 de marzo de 2025

**Información actualizada sobre la Conferencia Mundial de Trabajo de
Representantes de la FAO**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sr. Maurizio Martina
Director General Adjunto
Tel.: +39 06570 51913
Correo electrónico: DDG-Martina@fao.org

RESUMEN

- En este documento se presenta un resumen de la Conferencia Mundial de Trabajo de Representantes de la FAO (la Conferencia) y, en particular, de los debates mantenidos durante la segunda Conferencia, que tuvo lugar en Bangkok en diciembre de 2024. Se ofrece una versión resumida de la información y las observaciones facilitadas por los Representantes de la FAO en sus informes anuales de trabajo y de los intensos debates sobre todos los aspectos del programa y las operaciones que ejecutan las oficinas en los países en apoyo a los Estados Miembros. La Conferencia proporciona una base sólida para la actualización y aplicación del Plan de acción de la Conferencia para 2024-25 y pone de relieve las esferas prioritarias que se deben mejorar en cuanto a políticas y procedimientos institucionales.

ORIENTACIÓN QUE SE SOLICITA DE LA REUNIÓN CONJUNTA

- Se invita a la Reunión conjunta a tomar nota de la información presentada en el documento y brindar la orientación que considere apropiada.

Proyecto de asesoramiento

La Reunión conjunta:

- **agradeció la labor ejemplar de los Representantes de la FAO en la vanguardia de la asistencia técnica de la Organización a nivel nacional;**
- **valoró la importancia de la Conferencia Mundial de Trabajo en tanto que instrumento habilitante para el intercambio de información entre los Representantes de la FAO de diferentes regiones y el diálogo con los homólogos y miembros del Equipo directivo central;**
- **alentó a la Administración a abordar los problemas estratégicos, normativos y de procedimiento, tanto técnicos como operacionales, que comprometen la eficiencia y la puntualidad de la ejecución.**

I. Antecedentes

1. En diciembre de 2023, la Sede de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) acogió a Representantes de la FAO de oficinas de todo el mundo para la primera Conferencia Mundial de Trabajo (la Conferencia), lo que representó un momento clave de la historia de la Organización. Como parte del acto, que reunió a Representantes de la FAO, el Director General, el Equipo directivo central y el equipo directivo superior, se celebraron diálogos abiertos que fomentaron los debates, el intercambio de conocimientos y las sesiones de creación de estrategias. Estos intercambios estimularon la capacidad de los Representantes de la FAO para impulsar las prioridades de la Organización en el plano nacional, garantizando la conformidad con las metas generales.
2. La Conferencia de 2023 se celebró en un momento crítico para la FAO, que continuaba trabajando en la aplicación de su Marco estratégico para 2022-2031 conforme al discurso estratégico de las cuatro mejoras, mientras intentaba consolidar su armonización global y eficiencia operacional de acuerdo con los principios de las “cuatro erres” (recuperación, reconstrucción y reforma para un renacimiento de la FAO) en un panorama de desarrollo y financiación cambiante que dificultaba en gran medida la mejora de la seguridad alimentaria, la erradicación de la malnutrición y el desarrollo sostenible. La Conferencia de 2023 constituye un logro importante en los esfuerzos de la FAO por fortalecer su compromiso con la colaboración como una FAO unificada.
3. Sobre la base del éxito y los resultados positivos de la primera Conferencia, y con el objetivo de destacar aún más el compromiso de la FAO por armonizar sus actividades con los contextos regionales y abordar con eficacia las necesidades nacionales específicas, se ha establecido que la Conferencia tendrá carácter anual. Se decidió que, en el futuro, las Oficinas Regionales de la FAO organizarán las Conferencias de forma rotatoria. El cambio en el lugar de celebración enriquece el diálogo en la medida en que mejora la comprensión de las perspectivas regionales y subregionales, lo que reafirma el empeño de la FAO por fortalecer el compromiso y el liderazgo regionales.
4. La segunda Conferencia Mundial de Trabajo de Representantes de la FAO (la Conferencia de 2024) fue organizada por la Oficina Regional para Asia y el Pacífico y tuvo lugar en Bangkok (Tailandia) del 10 al 13 de diciembre de 2024, aprovechando el éxito y los resultados positivos de la primera Conferencia, que se celebró en diciembre de 2023 en la Sede de la FAO.
5. La Conferencia de 2024 contó con casi 140 participantes. El Director General lideró una delegación de alto nivel formada por el Equipo directivo central (los tres Directores Generales Adjuntos y la Científica Jefe interina) y los Directores de la División de Recursos Humanos (CSH), la División de Producción y Sanidad Animal (NSA), la Oficina de Cambio Climático, Biodiversidad y Medio Ambiente (OCB), la Oficina de Emergencias y Resiliencia (OER), la División de Movilización de Recursos (PSR), la División de Apoyo a los Proyectos (PSS) y el Centro de Servicios Compartidos (CSLC), así como el Inspector General, la Oficial de ética y el Ombudsman interino. Los cinco Subdirectores Generales regionales/Representantes Regionales y los Jefes de las Oficinas de Enlace participaron en persona, mientras que los otros Directores y miembros del equipo directivo superior de la Sede asistieron en modalidad virtual.
6. Participaron en persona 81 Representantes y Representantes interinos de la FAO. El diálogo bidireccional entre los Representantes de la FAO y el equipo directivo superior tenía como objetivo garantizar un enfoque concertado entre la Sede y las oficinas descentralizadas para responder y apoyar en la práctica a los Estados Miembros en sus esfuerzos por acelerar la transformación de sus sistemas agroalimentarios y avanzar hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
7. El propósito principal de la Conferencia de 2024 era fomentar un diálogo constructivo y significativo, dirigido a alcanzar las metas siguientes:
 - a) aumentar la participación y la coordinación a fin de alcanzar la cohesión institucional y mejorar la convergencia entre las oficinas descentralizadas y la Sede de la FAO;
 - b) mejorar la armonización estratégica, esto es, garantizar que las iniciativas de ejecución nacionales son más coherentes, focalizadas y eficaces;

- c) perfeccionar los marcos operacionales con miras a reforzar la red de oficinas en los países y asegurar que las oficinas de la FAO en los países se adecuan a los fines previstos y a las necesidades de los Estados Miembros;
- d) optimizar el intercambio de conocimientos y la creación de redes para dar a conocer las mejores prácticas y las experiencias operacionales y, por tanto, inspirar la excelencia en la ejecución sobre el terreno.

8. En su discurso de apertura, el Sr. QU Dongyu, Director General de la FAO, subrayó la importancia de la Conferencia en cuanto plataforma destacada para el diálogo y el intercambio entre los Representantes de la FAO, las Oficinas Regionales y la Sede. Reconoció y alabó la contribución clave de los Representantes de la FAO a la ejecución de los programas de la Organización y a la configuración del discurso global sobre la transformación de los sistemas agroalimentarios.

9. El Excmo. Sr. Narumon Pinyosinwat, Ministro de Agricultura y Cooperativas de Tailandia, dio una cordial bienvenida a todos los participantes llegados a Tailandia y agradeció a la FAO su ayuda para mejorar la vía de transformación de los sistemas agroalimentarios de Tailandia, prestando una atención especial a la economía verde biocircular. El Sr. William Dar, antiguo Secretario (Ministro) de Agricultura de Filipinas y antiguo Director General del Instituto Internacional de Investigación de Cultivos para las Zonas Tropicales Semiáridas (ICRISAT), que forma parte del Sistema del CGIAR, instó a la Organización y a los Representantes de la FAO a continuar adoptando medidas de gran repercusión para poner fin a la inseguridad alimentaria, la malnutrición y la pobreza y mitigar las consecuencias negativas del cambio climático para la agricultura.

II. Resumen

10. La Conferencia de 2024 se estructuró en cuatro sesiones de trabajo principales, cada una de ellas con cinco grupos de debate, clínicas y un mercado. En el presente informe se resumen las conclusiones principales de las sesiones.

A. *Examen de las prioridades y las medidas adoptadas desde la Conferencia de 2023 y expectativas para la segunda Conferencia*

11. Se examinaron los avances y los logros principales y se extrajeron conclusiones de los informes anuales de trabajo que se han encomendado recientemente a los Representantes de la FAO. Estos informes proporcionan información básica, transmiten mensajes clave, describen los logros más importantes y las prácticas aplicadas con éxito de 2024 y ponen de relieve las prioridades para 2025, además de los desafíos futuros. Es más, presentan las reflexiones y consideraciones personales de los Representantes de la FAO sobre el contexto del país en el que están acreditados, en especial sobre las cuestiones más importantes que requieren la atención del equipo directivo superior.

12. En los debates se contemplaron diferentes contextos geográficos y se hizo hincapié en la importancia de reforzar el posicionamiento estratégico, diversificar la colaboración y estimular la capacidad técnica requerida para la transformación de los sistemas agroalimentarios, respondiendo al mismo tiempo a las tendencias y necesidades emergentes. Los Representantes de la FAO pusieron de relieve prácticas innovadoras y asociaciones estratégicas de interés para aprovechar las inversiones, crear redes y aumentar la ventaja comparativa de la FAO.

13. Algunos logros importantes fueron el éxito notable de la movilización de recursos, en especial en cuanto a garantizar la financiación para el clima, hacer uso de las principales plataformas internacionales, como las múltiples Conferencias de las Partes, y promover alianzas nuevas a través de las iniciativas emblemáticas, como la Iniciativa Mano de la mano (IMM), la iniciativa Un país, un producto prioritario (UPUP) y la Iniciativa de las 1 000 aldeas digitales.

14. Una de las esferas que se determinó que cabe mejorar en forma continua fue la ampliación de la relación de las oficinas en los países con los ministerios nacionales, salvo los Ministerios de Agricultura, Medio Ambiente y Cambio Climático, a fin de crear un enfoque más coherente para la transformación de los sistemas agroalimentarios.

B. Transformación de la red de oficinas en los países

15. Los Representantes de la FAO y las oficinas en los países encabezan la prestación de asistencia técnica a los Estados Miembros por parte de la Organización. La amplia red de oficinas en los países de la FAO constituye una ventaja competitiva importante.

16. Los Representantes de la FAO valoraron positivamente el progreso del proceso de transformación de la red de oficinas en los países que ha acometido la Organización para crear oficinas en los países más ágiles, innovadoras y adecuadas para su propósito, con el objetivo de establecer carteras sólidas y ofrecer una programación eficaz en los diferentes contextos geográficos y responder a las tendencias y los desafíos existentes y nuevos.

C. Posicionamiento estratégico de la FAO y cuestiones relacionadas con las asociaciones/financiación

17. Los Representantes de la FAO afirmaron que la Organización desempeñaba un papel de liderazgo respecto de la organización de los sistemas agroalimentarios, aunque era preciso tomar medidas adicionales a fin de capacitar a las oficinas en los países para la prestación de orientación técnica.

18. Sería necesario adaptar la misión de la FAO relativa a la transformación de los sistemas agroalimentarios a los diversos países implicados, desde países en crisis hasta países de ingresos medios y bajos, para dotarlos de capacidades y estrategias nuevas y solucionar las lagunas en la capacidad mejorando la coordinación entre las oficinas descentralizadas y la Sede.

19. Habida cuenta de la importante disminución de la asistencia oficial para el desarrollo, se consideró indispensable aplicar el enfoque de una FAO unificada, a pesar del contexto de crisis convergentes y del aumento evidente de las repercusiones negativas del cambio climático en la agricultura y los medios de subsistencia. El panorama de movilización de recursos ha registrado cambios y continúa evolucionando.

20. Se consideró importante establecer sistemas que fomenten el intercambio de conocimientos entre los Representantes de la FAO y también con las divisiones técnicas (por ejemplo, la Conferencia) para mejorar el conocimiento y la cohesión en la Organización.

21. Los Representantes de la FAO señalaron que las oficinas en los países han obtenido buenos resultados en la búsqueda de financiación a través de los fondos verticales, como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Fondo Verde para el Clima (FVC), el Fondo contra Pandemias y el Fondo de Respuesta a las Pérdidas y los Daños. Sin embargo, en este momento es fundamental que la FAO refuerce sus instrumentos y conocimientos especializados a fin de poder explorar las nuevas realidades de financiación, diversificar las fuentes de financiación y seguir invirtiendo en asociaciones más sólidas y significativas, en especial con los organismos de las Naciones Unidas y el sector privado, entre otros.

22. Para ello, era prioritario continuar profundizando en la colaboración con el equipo de las Naciones Unidas en el país (Una ONU) y ampliando las iniciativas conjuntas, como el análisis común de las Naciones Unidas sobre el país sobre la elaboración de los análisis de los países, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y los proyectos sobre sistemas agroalimentarios adaptados a los contextos locales y financiados por los fondos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, mostrando al mismo tiempo el liderazgo y el posicionamiento estratégico de la FAO.

23. Se debería considerar que la colaboración con los asociados del sector privado es una esfera en la que se puede seguir trabajando a fin de aprovechar las oportunidades existentes, como la responsabilidad social empresarial y la financiación combinada. Al mismo tiempo, la Organización debe seguir perfeccionando el proceso de diligencia debida y permanecer atenta y preparada para detectar y mitigar los riesgos asociados a esa colaboración.

24. Los Representantes de la FAO acogieron positivamente la Iniciativa de las 1 000 aldeas digitales, la iniciativa UPUP y la IMM y reconocieron que constituyen herramientas esenciales para fomentar las asociaciones, movilizar recursos y abordar los acuciantes desafíos del ámbito de la agricultura, la resiliencia al cambio climático y la transformación de los sistemas agroalimentarios. Estas iniciativas se han llevado a cabo en contextos diferentes en todo el mundo, por lo que han demostrado su adaptabilidad y su potencial para reforzar la colaboración con los países, las entidades del sector privado, las instituciones académicas y los bancos de desarrollo y entre ellos.

D. Transformación de la ejecución de los programas de la FAO con la mejora de las operaciones y la gestión del riesgo

25. Los Representantes de la FAO acogieron favorablemente la importancia que atribuye la Organización a la gestión del riesgo y el control interno, esenciales para la prestación eficaz de asistencia técnica y el cumplimiento, especialmente ante el gran crecimiento de la cartera de la FAO y la mayor complejidad y multidisciplinariedad de los proyectos, que implican a varias partes interesadas. Actualmente, hay muchos instrumentos y herramientas disponibles y en uso, y más en preparación.

26. El Inspector General, la Oficial de Ética y el Ombudsman interino trabajaron con los Representantes de la FAO en el tema de la comprensión del hostigamiento, el abuso de autoridad y las represalias.

27. Además, los Representantes de la FAO respaldaron la preparación y difusión de campañas de sensibilización y promoción específicas y localizadas sobre protección contra la explotación y el abuso sexuales, destinadas tanto al personal interno como a los proveedores externos y basadas en materiales adaptados a cada cultura y en enfoques orientados a la comunidad.

E. Temas transversales

28. Los Representantes de la FAO hicieron hincapié en la importancia crítica de la ciencia, la innovación y la digitalización durante las sesiones, y las consideraron esenciales para mejorar no solo la ejecución técnica de la programación, sino también la gestión administrativa, la eficiencia operacional y la promoción y comunicación, por ejemplo, las herramientas de inteligencia artificial que se están incorporando con rapidez.

29. Se observó que las plataformas digitales de intercambio de mejores prácticas y casos de éxito de las iniciativas emblemáticas, las esferas prioritarias de trabajo de la Organización y los archivos de publicaciones constituyen recursos de conocimiento valiosos para los Representantes de la FAO, los Estados Miembros y otras partes interesadas.

30. Las mejoras estratégicas de la Organización en cuanto a capacidad de las comunicaciones, imagen de marca y visibilidad han sido adoptadas de forma amplia por las oficinas en los países, y los Representantes de la FAO han señalado que son decisivas para poner de relieve el valor de la FAO para los gobiernos, los organismos de financiación y las partes interesadas en general. Se consideró que la demostración y difusión continuas de los logros de la FAO son importantes para materializar las aspiraciones de transformación de la Organización.

31. La Conferencia también abordó la organización de seis clínicas muy demandadas, dirigidas por unidades de la Sede. En estas sesiones, se informó a los Representantes de la FAO sobre los avances recientes, las nuevas metodologías y herramientas y las cuestiones emergentes de carácter técnico y operacional. Se examinaron los temas siguientes:

- a) innovación para actuar en aras de la transformación de los sistemas agroalimentarios, a fin de lograr las cuatro mejoras de manera sinérgica o solucionar problemas específicos mediante la creación de interrelaciones en todo el sistema (bajo la dirección de la Oficina del Científico Jefe, la División de Pesca y Acuicultura [NFI], la División de Tierras y Aguas [NSL] y la División de Producción y Protección Vegetal [NSP]);

- b) mecanismo de apoyo analítico para el análisis común sobre el país y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (Oficina del Economista Jefe y Oficina de Estrategia, Programa y Presupuesto [OSP]);
- c) cómo realizar la transición de la obtención de fondos de donantes al aprovechamiento de los recursos en aras del desarrollo agroalimentario (PSR);
- d) aspectos que funcionan correctamente y oportunidades de mejora respecto de la labor de la FAO en los países en situación de crisis alimentaria; (División de Servicios Logísticos [CSL], OER y PSS);
- e) desafíos más importantes, soluciones y oportunidades estratégicas respecto de la ejecución de las carteras del FMAM y el FVC correspondientes a la FAO (OCB);
- f) FAO digital: cómo posibilitar la transformación digital de los sistemas agroalimentarios mediante la creación de una mentalidad digital fuerte en aras de la organización y mejora de las capacidades digitales, utilizando de forma más adecuada el lugar de trabajo digital de la FAO y, en especial, sus nuevas capacidades (División de la FAO Digital y de Agroinformática [CSI] y Unidad de Protección de Datos).

32. Se organizó un mercado en la Conferencia de 2024. Cada Región de la FAO difundió, a través de una cabina digital, carteles de casos de éxito y ejemplos pioneros de la labor de asistencia técnica de la FAO a los países. También se mostraron ejemplos de productos agrícolas especiales de la iniciativa UPUP, modelos a pequeña escala y aplicaciones digitales en favor de la transformación de los sistemas agroalimentarios. Se expusieron más de 200 ejemplos en el mercado.

33. La Conferencia de 2024 concluyó con cuatro medidas complementarias clave:

- a) aceleración rápida de los ajustes en la red de oficinas en los países, con implicación de los Representantes de la FAO en el proceso más amplio de mejora de la ejecución programática y operacional;
- b) estímulo a la gestión de proyectos y programas y a las asociaciones, mediante la utilización de marcos de seguimiento, procesos de diligencia debida mejorados y la colaboración con el sector privado;
- c) fortalecimiento de la capacidad en materia de recursos humanos mediante la aplicación de un modelo integrado de gestión de los talentos;
- d) adopción de diferentes medidas para simplificar y racionalizar los principales procesos y procedimientos de recursos humanos, adquisición y delegación de poderes, entre otros.

III. Otros asuntos

34. El Director General anunció que la tercera Conferencia se celebraría en El Cairo (Egipto) en 2025 (fechas pendientes de confirmación).