



©FAO/Cristina Arancibia

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES GUBERNAMENTALES DE LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN MOVILIZACIÓN DE RECURSOS (MR), EN INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN, Y EN GESTIÓN DE CONOCIMIENTO (KM)

Febrero 2025

ODS:



País:

América Latina y el Caribe

Código del proyecto:

TCP/RLA/3901

Contribución de la FAO:

500 000 USD

Duración:

1 de abril de 2022-31 de marzo de 2025

Contacto:

Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe
FAO-RLC@fao.org

Asociados en la ejecución

Ministerios de los países con competencias sobre los temas del proyecto.

Beneficiarios

Población rural de la región.

Marco de Programación por Países

Áreas prioritarias

BP1, BL2 y BL6.

Objetivos estratégicos

OE3: Reducir la pobreza rural.

Iniciativas regionales

IR1: Apoyo a la iniciativa América Latina y el Caribe sin hambre.

IR2: Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible.

IR3: Uso sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres.

Efectos

Los gobiernos de los países miembros de la FAO en la región toman mejores y más efectivas acciones a favor de la reducción de la pobreza, el hambre y la desigualdad en concordancia con las estrategias corporativas de la FAO.



DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Para lograr las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 2 y 10, se requiere ampliar las capacidades de los gobiernos de la región de América Latina y el Caribe y de todos sus socios con el fin de actuar a mayor escala, con más innovación mejor calidad, eficiencia, y eficacia. Los desafíos más urgentes a los cuales se enfrentan los gobiernos son: i) la doble carga de la malnutrición (subalimentación y sobrepeso); ii) la pobreza rural; y iii) el deterioro de la capacidad de regeneración de los ecosistemas debido a sistemas agroalimentarios insostenibles. Dichos desafíos se agravaron durante la pandemia COVID-19 y se prevé que los efectos socioeconómicos de esta enfermedad repercutan de forma significativa en la autonomía de las mujeres.

En este contexto, es urgente ampliar y fortalecer la capacidad de los gobiernos y sus socios para: i) movilizar recursos (MR) e inversiones con el fin de escalar sus acciones; ii) acelerar la adopción de innovaciones y digitalizaciones (IyDig) para mejorar la producción y competitividad agrícola, pecuaria, forestal y pesquera; y iii) mejorar la gestión del conocimiento (KM), con el fin de aumentar la calidad, eficiencia y eficacia de sus políticas, programas y proyectos.

Este proyecto, a través de la estrategia de MR, buscó fortalecer el trabajo de los países con mayor movilización de recursos y potenciar a los que requieren más apoyo, facilitando la transición de una proyección bianual a una multianual ajustada a cada realidad nacional. Así, se propuso avanzar en la movilización de capitales privados a través de las siguientes acciones: ii) establecer una alianza estratégica con expertos que permitan guiar y posicionar a la FAO en este ecosistema; ii) sostener los esfuerzos de movilización de inversiones públicas.

En relación con la IyDig, el proyecto buscó impulsar programas emblemáticos de innovación en la región mediante un modelo de articulación sostenible y multiactor, facilitando el acceso y la adopción de soluciones digitales en los países; así mismo, se propuso el establecimiento de nuevas alianzas y colaboraciones a nivel regional y nacional para fortalecer el ecosistema de innovación y promover el diálogo sobre políticas que favorecen el desarrollo y la adopción de innovaciones.

En relación con la gestión del conocimiento, y basándose en los aprendizajes del bienio anterior, el proyecto propuso generar y difundir nuevos conocimientos mediante la sistematización de lecciones aprendidas a nivel regional y nacional, el desarrollo de metodologías y el análisis de información. Estos insumos estarán disponibles para gobiernos y socios, facilitando la formulación de políticas, programas y proyectos más efectivos y adecuados.

IMPACTO

El proyecto colaboró con la reducción de la pobreza rural, la reducción del hambre y la reducción de las desigualdades (ODS 1, 2, y 10) a través de la ampliación y fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos y sus socios para movilizar recursos e inversiones, y para acelerar la adopción de innovaciones y digitalizaciones. El proyecto se ha destacado como un ejemplo práctico de cómo la movilización de recursos, la innovación, la digitalización y la gestión del conocimiento pueden ser herramientas efectivas para abordar la pobreza y el hambre en áreas rurales.

CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS

El diseño del proyecto respondió a las necesidades y al contexto del momento de su elaboración y su perspectiva de futuro y cuyos logros alcanzados son consecuencia de la ejecución de las actividades pertenecientes a su plan de trabajo.

Uno de los mayores desafíos para ser eficientes y efectivos a la hora de presentar propuestas a socios de recursos es contar con la información sistematizada sobre lo que el socio busca financiar. Durante la implementación del proyecto, se sistematizó y actualizó información relevante para la movilización de recursos y se orientó y acompañó a los gobiernos de la región en la postulación a recursos, lo cual se tradujo en un mayor número de postulaciones a fondos, y un incremento de la capacidad de adopción de innovaciones y de digitalización. Así mismo, se mejoró la calidad de productos de conocimientos generados en la región, lo que sirvió como insumo para perfeccionar sus políticas, programas y proyectos. Como resultado, se lograron analizar y sistematizar las experiencias y requisitos de 25 socios de recursos.

Entre los principales logros de este proyecto se encuentra la elaboración de la "Estrategia Regional de Movilización de Recursos 2023 - 2030", que servirá como referencia clave para orientar los esfuerzos de movilización de recursos en los próximos años. Esta estrategia permite alinear y optimizar los recursos disponibles en beneficio de los países miembros, y se centra en el establecimiento y fortalecimiento de una serie de mecanismos e instrumentos necesarios para ampliar la movilización de recursos y la cooperación de FAO y sus socios en América Latina y el Caribe.

En paralelo, se diseñó y puso a disposición de los países un fondo flexible de movilización de recursos a fuentes no tradicionales. Así, durante el año 2023, el proyecto facilitó y apoyó a 31 países en 34 procesos de postulación a convocatorias de diversos socios de recursos y preparación de propuestas.

Como factor de éxito destacan las acciones y actividades establecidas con el fin de facilitar el acceso de los gobiernos de la región a recursos para incrementar su capacidad de adopción de innovaciones y de digitalización. Entre dichas acciones, cabe señalar la convocatoria "Ayllu" de capacitación de jóvenes rurales con herramientas de emprendimiento regenerativo, y la implementación del plan de soporte técnico y de movilización de recursos a diez países de la región donde se reduce la brecha digital que contribuye a la inclusión de los territorios.

EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO

Este TCP se formuló con el fin de contribuir con la reducción de la pobreza rural, reducción del hambre y reducción de las desigualdades a través de actividades de fortalecimiento y acompañamiento a los gobiernos de América Latina y el Caribe.

La gestión de riesgos del proyecto se abordó a través de la identificación de potenciales impedimentos para las distintas áreas comprometidas (movilización de recursos, innovación, digitalización y gestión del conocimiento). Entre estos se encontraron los riesgos de carácter financiero, operativo, conocimiento y externos. Estos fueron abordados mediante el monitoreo y seguimiento de los indicadores de marco lógico en reuniones periódicas, identificando y resolviendo los desafíos de manera oportuna y velando por el éxito del proyecto.

Respecto al diseño de un plan de soporte a cinco países en temas de innovación y digitalización, se realizó un trabajo junto a diez países obteniendo planes de soporte para quince proyectos de la región, contribuyendo a reducir la brecha digital. Cabe señalar que, dichos planes no lograron abordar brechas de género en zonas rurales. Complementando lo anterior, se generó un boletín informativo mensual para diseminar información generada por las distintas unidades y equipos, sin embargo, el material generado no fue elaborado con enfoque de perspectiva de género.

Se diseñó e implementó un *Hub* Territorial de innovación en Ecuador, incluyendo un estudio exploratorio para el proyecto "1000 aldeas digitales", sin embargo, no logró implementarse debido a la inestabilidad política del país. Como alternativa, se decidió descentralizar la iniciativa y apoyar experiencias digitales de turismo rural en ocho comunidades rurales en Ecuador.

MEDIDAS DE SEGUIMIENTO A LA ATENCIÓN DEL GOBIERNO

Como medidas de seguimiento se requiere continuar con este trabajo y dar un énfasis aún más fuerte en la formulación de propuestas de una manera ágil y eficiente, con el objetivo de reducir los costos transaccionales a la hora de postular proyectos a contribuciones voluntarias. En este sentido, el proyecto TCP/RLA/4006 permitirá avanzar y dar continuidad a iniciativas de digitalización en zonas rurales de la región, así como dar soporte a países en temas de innovación y digitalización. Además, este proyecto incluirá acciones específicas para la reducción de las brechas de género en la pequeña agricultura.

SOSTENIBILIDAD

1. Desarrollo de la capacidad

El proyecto contribuyó a la generación de capacidades y el fortalecimiento de mecanismos de coordinación institucional. A través de una articulación más eficiente entre socios de recursos y actores involucrados, y una mayor sensibilización sobre las prioridades nacionales, se asegura la continuidad de las acciones para la movilización de recursos, de innovación y de gestión del conocimiento. Este enfoque garantiza que las acciones emprendidas no solo sean sostenibles, sino que también puedan ampliarse en el futuro, respondiendo a las permanentes necesidades y prioridades de los países y promoviendo una mejora continua.

2. Igualdad de género

Aunque en el documento de formulación se incluyó una perspectiva de género con el fin de visibilizar a las mujeres como parte importante de la población destinataria, no se aplicó enfoque de género en ninguno de los indicadores estipulados inicialmente. Acciones al respecto se llevarán a cabo en el proyecto TCP/RLA/4006.

3. Sostenibilidad del medio ambiente

El componente del proyecto enfocado en la sostenibilidad ambiental se desarrolló a través del área de innovación y digitalización, fortaleciendo capacidades y proporcionando herramientas para fomentar emprendimientos regenerativos que promuevan la protección de los territorios y sus ecosistemas naturales.

4. Enfoque basado en los derechos humanos - en particular, el derecho a la alimentación

Las actividades desarrolladas en el proyecto contribuyeron de manera directa al cumplimiento y respeto de los principios de los derechos humanos que se basa en el derecho humano a la alimentación y el derecho a la alimentación adecuada, sin discriminación, con igualdad de género, transparencia y dignidad humana. El proyecto posee un enfoque basal en los derechos humanos con el objetivo de erradicar el hambre y la pobreza, a través de procesos participativos, documentación de fácil acceso, no discriminación, transparencia, trabajo digno rural y formación de capacidades. Se espera que su impacto en la región contribuya a mejorar los medios de vida, la seguridad alimentaria y los ingresos de la población rural, al tiempo que impulse el desarrollo de una agricultura sostenible y resiliente en los territorios.

5. Sostenibilidad tecnológica

El proyecto fortaleció las capacidades tecnológicas e innovadoras de los beneficiarios mediante el desarrollo de la Aplicación de Movilización de Recursos. En colaboración con el equipo de Tecnologías de la Información de la Oficina Regional, la Unidad de Movilización de Recursos incorporó el nuevo botón *Call for proposals* en la aplicación. Este botón se suma a las otras funcionalidades de la aplicación, como es el caso de la visualización de los recursos movilizados por país, proyectos en pipeline y aquellos en fase de negociaciones iniciales. Además, se destaca la realización de dos cursos *e-learning* gratuitos en Innovación y Gestión del Conocimiento.

6. Sostenibilidad económica

El proyecto ha contribuido significativamente a la creación y fortalecimiento de asociaciones estratégicas que aseguran su sostenibilidad a largo plazo. A través de la asistencia técnica proporcionada, se han priorizado las demandas de los Gobiernos en colaboración con socios estratégicos. Esto ha facilitado el desarrollo de un enfoque coordinado para movilizar recursos que puedan financiar iniciativas en áreas clave como la erradicación del hambre, la lucha contra la malnutrición, el desarrollo rural sostenible y la agricultura resiliente al cambio climático. Además, el proyecto ha establecido diálogos estratégicos con Bancos Internacionales y socios de recursos, lo cual no solo abre nuevas oportunidades para generar valor, sino que también establece una base sólida para la movilización de recursos en los próximos años. Estas alianzas representan un compromiso compartido con los objetivos del proyecto y proporcionan un marco sostenible para futuras colaboraciones.



©FAO/Cristina Arancibia

DOCUMENTOS Y MATERIAL DE DIFUSIÓN

Innovación y digitalización

- ❑ **Video.** 2022. *Vive la experiencia Yunguilla (Iniciativa 1000 Aldeas Digitales).*
https://www.youtube.com/watch?v=1qDaX_rB2c.
- ❑ **FAO-RLC.** 2023. *Feria Virtual, 2023. + Rural +Digital: Promoviendo la integración del mundo rural.*
<https://virtual-stage.eventtia.com/es/masruralmasdigital2022/login>.
- ❑ **FAO.** *Curso de autoaprendizaje Transferencia tecnológica para la innovación agroalimentaria.*
<https://capacitacion.fao.org/enrol/index.php?id=115>.
- ❑ **FAO.** *Curso de autoaprendizaje Cinco pasos para construir un emprendimiento regenerativo.*
<https://capacitacion.fao.org/enrol/index.php?id=133>.
- ❑ **FAO-RLC.** 2023. *Foro de Ciencia e Innovación 2023 - Presente y Futuro del Emprendimiento de Innovación Rural.* <https://www.youtube.com/watch?v=AfS9w2-WBc4>.
- ❑ **FAO-RLC.** 2023. *Bootcamp Ayllu 2023.*
https://aylluagtech.org/?utm_source=chatgpt.com.



Gestión del conocimiento

- ❑ **FAO-RLC.** 2023. *Feria FAO Transforma 2023. Conectando el conocimiento de América Latina y el Caribe.*
<https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/1577848f-76e1-45b8-91b7-1f289bde0b9a/content>.
- ❑ **FAO-RLC.** 2023. *Experiencias inspiradoras para transformar los sistemas agroalimentarios en América Latina y el Caribe.*
<https://openknowledge.fao.org/items/6f4cde7f-90e2-476d-a4a3-461faa2cc9dc>.
- ❑ **Video 2024.** *FAO Transforma 2024. Primera jornada - Feria FAO Transforma 2024: Conocimiento y colaboración para un mejor futuro.*
<https://www.youtube.com/watch?v=iSe9PaAeXx0>.
- ❑ **Video 2024.** *FAO Transforma 2024. Segunda Feria de Experiencias Inspiradoras (1ª jornada).*
<https://www.youtube.com/watch?v=x9uxzzIDNv0>.

CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS - MATRIZ DE MARCO LÓGICO

| | | |
|----------------------------------|---|--|
| Expected Impact | LAC countries improve the livelihoods, diets and incomes of their rural inhabitants (especially youth, women, Indigenous Peoples and Afro-descendants) and develop sustainable and resilient agriculture in their local areas due to increased availability of resources, accelerated adoption of innovation and digitization and evidence-based policies | |
| Outcome | Governments in the region, together with their strategic partners and the private sector, possess more resources, have implemented policies that accelerate the adoption of innovations and digitization, and use evidence to improve the quality, efficiency and effectiveness of local policies, projects and programmes that contribute to social inclusion (of rural youth, women, Indigenous Peoples and Afro-descendants) | |
| | Indicators | <ul style="list-style-type: none"> - Number of countries that have succeeded in increasing resources mobilized through FAO and/or leveraged investments through project support in the period 2022–2023. - Number of countries that have incorporated innovation and/or digitization attributable to the project in order to contribute to social inclusion in projects jointly implemented with FAO. - Number of countries implementing a knowledge management, evidence-based and/or upscaling strategy that includes a gender approach. - Number of countries that have improved the quality, efficiency and/or effectiveness of projects and programmes implemented in partnership with FAO. |
| | Baseline | <ul style="list-style-type: none"> - Zero - Zero - Zero - Zero |
| | End Target | <ul style="list-style-type: none"> - Ten - Eight - Eight - Eight |
| Comments on level of achievement | The project has significantly supported the bridging of inclusion and project funding shortfalls. The foundation that has been laid will make it possible to continue to support governments in resource mobilization and policies to speed up the adoption of innovation and digitization. | |

| | | | |
|---------------------|---|--|----------|
| Output 1 | Resource mobilization (RM). Governments in the region, together with their strategic partners and the private sector, possess information and capacities that help increase the amount of resources mobilized for investment in the countries | | |
| | Indicators | Target | Achieved |
| | Increase in the cumulative value of proposals submitted by governments to financial backers, with FAO support (2023 compared to 2021). | 20 percent. | Yes |
| Baseline | Zero | | |
| Comments | <p>During 2020–2021, 63 new projects were mobilized with the support of 23 resource partners. In the period 2022–2023, 141 new projects were mobilized with 35 resource partners. USD 190.1 million worth of resources were mobilized in 2021, while in 2023 USD 226.5 million in resources were mobilized.</p> <p>The figures shown reflect FAO’s regional effort to diversify its project portfolio, increase the number of projects and mobilize annual resources, thus fulfilling the resource mobilization objective of this TCP. In 2023, a total of USD 227.9 million was mobilized, considering new projects and budget increases from 40 cooperation partners. The three most notable cooperation partners were: the Global Environment Facility (GEF) for USD 77.7 million, the Green Climate Fund (GCF) for USD 35.5 million, and Colombia for USD 24 million. Fifty-nine percent of the 92 new projects mobilized in 2023 have a budget of less than USD 1 million, but 13 percent exceed USD 5 million. In addition, a total of seven countries mobilized unilateral trust fund projects during 2023.</p> <p>Through the work of country offices, technical teams and resource partners, it was possible to generate a total portfolio of USD 1.1 billion, which equates to 342 projects being implemented. By the end of 2023, USD 415.7 million was actively in the pipeline and USD 171.8 million was at the final consultation stage. This trend is expected to continue in 2024.</p> <p>In coming years, this work needs to be followed up with even more emphasis on formulating proposals in a streamlined and efficient manner with the aim of reducing transaction costs when applying for voluntary contributions.</p> | | |
| Activity 1.1 | Systematization and updating of relevant information for resource mobilization and on market analysis and donor intelligence | | |
| | Achieved | Yes | |
| | Comments | <p>The project analysed and systematized the experiences and requirements of 25 resource partners. The results for each partner are available in the relevant <i>Strategic Partner Profiles</i> attached to this report.</p> <p>The main difficulty when generating these documents is identifying the partners financing the projects, since the corporate information systems do not have details of where resources originate. Only the source from which they reach FAO is known. The project addressed this problem by manually searching for the historical record and then contacting the people responsible for each project. An annual report and investment trend desk review was then conducted for each of the partners based on information made publicly available on their websites.</p> <p>These profiles were a significant input when leveraging FAO’s knowledge to apply it to multiple donors and projects. We therefore recommend that these reports should be updated annually and scaled out to new donors in future projects.</p> | |
| Activity 1.2 | Guidance and monitoring for Resource Mobilization and Investment based on country strategy design | | |
| | Achieved | Yes | |
| | Comments | <p>This project led to the establishment of the “Regional Resource Mobilization Strategy 2023–2030”, which serves as a road map for future resource mobilization work. This strategy makes it possible to align and optimize available resources for the benefit of countries.</p> <p>This road map approved in the 2022–2023 biennium focused on establishing and strengthening the set of mechanisms and instruments necessary to expand resource mobilization and cooperation for FAO and its partners in Latin America and the Caribbean. The strategy is divided into four key pillars to broaden the services provided to the Representations and showcase FAO’s work in the region, with the aim of enabling greater interaction and collaboration with resource partners.</p> <p>The implementation process was participatory at regional level. It incorporated a hands-on approach, providing tools easily accessible to all Representations to enable them to promptly address resource mobilization commitments made with governments. The strategy thus uses FAO technical cooperation resources as a catalyst for leveraging new voluntary contributions, as well as building capacity for proposal formulation. Communications work is also seen as a strategic line for more agile and stronger relations with resource partners.</p> <p>We recommend that this strategy should be continued for future projects and that its scope and relevance should be periodically evaluated and reviewed.</p> | |

| | | |
|---------------|---|--|
| Actividad 1.2 | Orientaciones y seguimiento para la Movilización de Recursos e Inversiones en base al diseño de una estrategia país | |
| | Logrado | Sí |
| | Comentarios | <p>Gracias a este proyecto se estableció la "Estrategia Regional de Movilización de Recursos 2023-2030", la cual funge como guía orientadora para el trabajo de movilización de recursos durante los próximos años. Esta estrategia permite alinear y optimizar los recursos disponibles en beneficio de los países miembros. Esta hoja de ruta aprobada en el bienio 2022 - 2023 se enfoca en el establecimiento y fortalecimiento de una serie de mecanismos e instrumentos necesarios para ampliar la movilización de recursos y la cooperación de FAO y sus socios en América Latina y el Caribe. La estrategia se divide en cuatro pilares clave para profundizar en los servicios que se entregan a las representaciones y visibilizar el trabajo de FAO en la región, con el objetivo de permitir una mayor interacción y colaboración con los socios de recursos.</p> <p>El proceso de realización fue participativo a nivel regional y contempló la incorporación de una mirada práctica que facilite la obtención de herramientas de fácil acceso a todas las representaciones para asistir de manera oportuna a los compromisos adquiridos con los gobiernos para movilizar recursos. Gracias a este énfasis, la estrategia incorpora la utilización catalítica de los recursos de cooperación técnica de FAO para apalancar nuevas contribuciones voluntarias, así como el fortalecimiento de las capacidades para la formulación de propuestas. Sumado a ello, el trabajo de comunicaciones se presenta como una línea estratégica para la dinámica y fortalecimientos de las relaciones con los socios de recursos.</p> <p>Para futuros proyectos se recomienda dar continuidad a esta estrategia, junto con evaluar y revisar periódicamente su alcance y pertinencia.</p> |
| Actividad 1.3 | Acompañamiento en los procesos de identificación y postulación a recursos | |
| | Logrado | Sí |
| | Comentarios | <p>Se creó la Aplicación de Movilización de Recursos. Junto al equipo de Tecnologías de la Información de la Oficina Regional, la Unidad de Movilización de Recursos desarrolló el nuevo botón <i>Call for proposals</i> en la aplicación de Movilización de Recursos. Este botón se suma a las otras funcionalidades de la aplicación, como es el caso de la visualización de los recursos movilizados por país, proyectos en pipeline y en conversaciones previas al pipeline, entre otros; y busca ser un calendario con las convocatorias de distintos socios de recursos. Esta herramienta permite buscar convocatorias a fondos ordenadas por mes y año, con el objetivo de facilitar los procesos de postulación y poder anticiparse a las llamadas. Cada una de ellas contiene información de utilidad para la postulación, así como un vínculo a su correspondiente Perfil de Socio de Recursos donde se encuentra un análisis del socio, su trabajo con FAO y, cuando las hay, lecciones aprendidas de postulaciones pasadas. Junto con el sitio web de la convocatoria e información resumen.</p> <p>Por otro lado, gracias al proyecto se realizó una metodología colaborativa para la preparación corporativa de propuestas. Este proceso busca optimizar el proceso de postulación a diversas convocatorias. La Unidad de Movilización de Recursos, junto con las Áreas Técnicas y del Programa de Campo, comparte con las oficinas país y los equipos técnicos, los principales componentes de información de las convocatorias (plazos, área temática, montos, modalidad, particularidades del donante, experiencias pasadas, entre otros) por medio de instancias de diálogo regional dentro de FAO, en las cuales, además de exponer la información mencionada anteriormente, se genera un intercambio de experiencias y buenas prácticas entre los equipos.</p> |

| | | | |
|-------------------------|---|--|----------------|
| Producto 2 | Movilización de recursos (MR). Los gobiernos de la región fortalecen su capacidad de diversificar sus fuentes de financiamiento para intervenciones que contribuyan a la inclusión social (de jóvenes, mujeres rurales, pueblos indígenas y afrodescendientes), mediante estrategias de diálogo y negociación con nuevas fuentes de financiamiento | | |
| | Indicadores | Objetivo final | Logrado |
| | - Incremento del número de propuestas presentadas a socios no tradicionales de recursos (inversiones de impacto, sector privado, otros-2023 versus 2021). - Número de países que cuentan con una estrategia para potenciar las inversiones de impacto. - Número de países/subregión/región donde FAO participa en ecosistemas y diálogos de inversión de impacto. | - 15 por ciento. - Cuatro. - Seis. | Si |
| Punto de partida | - Cero - Cero - Cero | | |
| Comentarios | Si bien originalmente el trabajo estaba pensando en acercarse al ecosistema de inversión de impacto privada, con el devenir del proyecto se estableció que lo más estratégico para apoyar a movilizar inversiones en beneficio de los países de la región era a través de los Bancos de Desarrollo de la región. Es por esto que el foco de trabajo se priorizó en esta línea, con el objetivo de alcanzar un potencial mayor de movilización de inversiones en el largo plazo. | | |
| Actividad 2.1 | Diseño y puesta a disposición de los países de un Fondo flexible de movilización de recursos a fuentes no tradicionales | | |
| | Logrado | Si | |
| | Comentarios | <p>Durante el año 2023, gracias al proyecto se facilitó y apoyó a 31 países en 34 procesos de postulación a llamadas de diversos socios de recursos y preparación de propuestas. Se destinaron recursos puntuales de apoyo para el proceso de formulación de proyectos. Los 60.000 USD se distribuyeron por orden de solicitud.</p> <p>Ventana de Movilización de Recursos del TCP: Esta ventana se crea tras la implementación del “Fondo Piloto de Movilización de Recursos” durante el año 2023, el cual aprobó, desde su lanzamiento en mayo, 11 asignaciones por un total de 1 millón USD que permitirán apalancar 92,5 millones USD, aportando al trabajo de las representaciones de El Salvador, Guatemala, Nicaragua, México, Brasil, Colombia y República Dominicana, junto con una asignación a la Oficina Regional y otra a la Oficina Subregional de Mesoamérica. Estas asignaciones trabajan proyectos con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la Unión Europea, Programa Global de Agricultura y Seguridad Alimentaria (GAFSP) y el Fondo Verde del Clima, además de proyectos trabajados directamente con los gobiernos.</p> <p>A continuación, se mencionan los países y unidades apoyadas por la unidad, así como a los fondos y convocatorias a los cuales se postuló con este apoyo: Antigua y Barbuda; Argentina; Bahamas; Barbados; Belice; Brasil; Bolivia; Chile; Colombia; Costa Rica; Cuba; Dominica; Ecuador; El Salvador; Guatemala; Guyana; Haití; Jamaica; México; Nicaragua; Panamá; Paraguay; Perú; República Dominicana; Santa Lucía; San Vicente y las Granadinas; Trinidad y Tobago; Uruguay; Venezuela. Así mismo a los equipos de Género RLC; Emergencias RLC; Programas RLC; Iniciativa Regional 1; Iniciativa Regional 2; Iniciativa Regional 3; Oficina RLC; Oficina SLC; Oficina SLM.</p> <p><i>IKI (Alemania):</i> Durante 2023, Perú participó en la convocatoria con la propuesta “BioClimate+Positive Bio-Climate Action and Sustainable Livelihoods through Effective and Public and Private Incentive Systems in the Agricultural Sectors of Colombia, Ecuador and Peru” y pasó a la primera fase de selección, sin embargo, la propuesta no recibió el apoyo de IKI para las siguientes fases.</p> <p><i>Pandemic Fund:</i> Durante 2023 el Banco Mundial comienza a implementar el Pandemic Fund. Este fondo es nuevo y la información se difunde y coordina desde HQ y desde RLC desde la Unidad de Movilización de Recursos y el equipo de Sanidad Animal. Para la primera llamada, se presentaron 12 propuestas y solo la de Paraguay fue exitosa.</p> <p>Durante 2024 se presentarán propuestas de Brasil, Guyana, Regionales, entre otras.</p> | |

| Identificación y apoyo a la implementación de ecosistemas y diálogos de impacto | |
|---|--|
| Logrado | Si |
| Actividad 2.2 | <p style="color: #1a3d54; font-weight: bold;">Comentarios</p> <p>Entre las más de 300 acciones y gestiones que se han llevado a cabo gracias al proyecto solo durante 2023, destacan algunas que fueron de especial relevancia a la hora de generar acuerdos, alianzas y potenciales oportunidades de financiamiento para la formulación y ejecución de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) de Brasil: Se inician conversaciones en mayo y en septiembre se llega a una propuesta de acuerdo. Finalmente se firma un acuerdo de cooperación entre el banco y la FAO, enfocado en la región de la Amazonía, junto con otros objetivos como: <ul style="list-style-type: none"> a) Desarrollo sostenible de sistemas agroalimentarios; b) Fortalecimiento de cooperativas y organizaciones; c) Promoción de la seguridad alimentaria. - Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE): Durante mayo se comienzan a establecer conversaciones para asociación con FAO y durante noviembre se aprueba el proceso de <i>Due Diligence</i> para firmar la Carta de Intención durante abril de 2024. - Banco Interamericano de Desarrollo (BID): Junto al equipo de Movilización de Recursos (PSR), se trabaja en un Acuerdo Marco para la cooperación entre la FAO y BID. Según lo indicado por el Banco, se encuentran en revisión de sus políticas corporativas para facilitar el trabajo con organizaciones de las Naciones Unidas. Actualmente se encuentran en etapas finales de negociación, y posteriormente a ello seguirían con FAO. - Banco de Desarrollo de América Latina (CAF): Se sostiene reunión con equipo de CAF, donde se establece que se trabajará conjuntamente para contar con un Acuerdo de Contribución Estándar que permita la transferencia de recursos desde el Banco a FAO de una manera ágil para la implementación de proyectos. Esto se realiza de manera colaborativa con PSR. Adicionalmente, se trabaja en la actualización del Memorando de Entendimiento, el cual se espera firmar durante el 2024. <p>Adicionalmente, el proyecto permitió la sistematización de Términos de Referencia de misiones de trabajo del Centro de inversiones de la FAO en la región. Durante el año 2023 se revisaron y sistematizaron 175 Términos de Referencia (TOR) de las misiones del Centro de Inversiones de FAO (CFIF). A modo de seguimiento, durante el 2020 fueron 100, el 2021 fueron 207 y el 2022 fueron 90. La revisión de estos documentos permite identificar oportunidades y sinergias con la agenda de trabajo de las representaciones y unidades técnicas, así como tener un mapeo general del trabajo de CFIF en la región a lo largo del año en beneficio de maximizar las inversiones para los países miembros.</p> |

| | | | |
|-------------------------|--|--|--------------|
| Producto 3 | Innovación y digitalización (IyDig). Los gobiernos de la región tienen acceso a recursos para incrementar su capacidad de adopción de innovaciones y de digitalización | | |
| | Indicadores | Objetivo final | Logrado |
| | - Número de países que se benefician del soporte de FAO para temas de innovación y digitalización, con inclusión de un enfoque de género (talleres regionales, acompañamiento y asesorías a proyectos específicos, entre otros). - Número de proyectos diseñados que incluyen innovaciones gracias al soporte del proyecto. - Implementación de una prueba de concepto de un <i>Hub</i> territorial en un país (Ecuador). | - Cinco. - Ocho. - Uno. | Parcialmente |
| Punto de partida | - Cero - Cero - Cero | | |
| Comentarios | Se realizaron los Indicadores 3.1 y 3.2, beneficiando a diez países de la región. Sin embargo, la prueba de concepto del <i>Hub</i> territorial sólo quedó en diseño y no pudo implementarse en Ecuador. Los países beneficiados por el presente proyecto fueron: México, Guatemala, Honduras, El Salvador, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia y Chile. El proyecto TCP/RLA/4006 permitirá avanzar y dar continuidad a iniciativas de digitalización en zonas rurales de la región. | | |
| Actividad 3.1 | Diseño de un plan de soporte a cinco países para tema de innovación y digitalización, que contribuya, entre otras cosas, a reducir las brechas de género en zonas rurales | | |
| | Logrado | Parcialmente | |
| | Comentarios | Se realizó la convocatoria Ayllu de capacitación de jóvenes rurales con herramientas de emprendimiento regenerativo. Se codiseñó el plan de soporte de quince proyectos con diez países de la región donde se reduce la brecha digital que contribuye a la inclusión de los territorios. Sin embargo, no se trabajó específicamente para reducir las brechas de género en zonas rurales. Este soporte a países en temas de innovación y digitalización se le dará continuidad a través del TCP/RLA/4006, donde se examinarán hipótesis específicas para la reducción de las brechas de género en la pequeña agricultura. | |
| Actividad 3.2 | Ejecución del plan de soporte para cinco países | | |
| | Logrado | Si | |
| | Comentarios | Se implementó el plan de soporte técnico y de movilización de recursos a diez países de la región donde se reduce la brecha digital que contribuye a la inclusión de los territorios. Estos países fueron: México, Guatemala, Honduras, El Salvador, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia y Chile. | |
| Actividad 3.3 | Diseño e implementación de un Hub Territorial de innovación en Ecuador | | |
| | Logrado | Parcialmente | |
| | Comentarios | Se realizó un estudio exploratorio que incluyó un diseño de un <i>Hub</i> Territorial en Ecuador para el proyecto 1000 aldeas digitales, sin embargo, no logró implementarse debido a inestabilidad política del país. Se decide descentralizar la iniciativa y se apoyan experiencias digitales de turismo rural en ocho comunidades rurales en Ecuador. | |
| Actividad 3.4 | Sistematización, creación de hoja de ruta y difusión del modelo Hub de Innovación | | |
| | Logrado | Parcialmente | |
| | Comentarios | Experiencias digitales de turismo rural en Ecuador son sistematizadas y difundidas a través de la plataforma de 1000 aldeas digitales. | |

| | | | |
|------------------|--|--|---------|
| Producto 4 | Gestión de Conocimiento. Los gobiernos reciben apoyo para mejorar la calidad de sus productos de conocimiento y acceden a información con evidencias y métodos (sistematizaciones, notas informativas, guías prácticas), incluyendo conocimientos con enfoque de género, como insumo para perfeccionar sus políticas, programas y proyectos | | |
| | Indicadores | Objetivo final | Logrado |
| | <ul style="list-style-type: none"> - Número de países acompañados por el proyecto en la elaboración de productos de conocimiento, en particular sistematización de experiencias. - Número de productos de conocimiento para la acción elaborados, que incluyan un análisis de la realidad de las mujeres y grupos vulnerables. - Número de productos de conocimiento para alimentar el diseño de estrategias para la incorporación de temas innovadores. - Número de eventos de intercambio y difusión asociados a la gestión de conocimiento. | <ul style="list-style-type: none"> - Ocho. - 10 - Dos. - Seis. | Si |
| Punto de partida | <ul style="list-style-type: none"> - Cero - Cero - Cero - Cero | | |
| Comentarios | Se cumplieron todos los indicadores asociados al Producto 4 en cuanto a la gestión del conocimiento. Sin embargo, el Indicador 4.2 fue cumplido parcialmente ya que todos los productos de conocimiento elaborados no incluyeron el análisis de la realidad de mujeres ni grupos vulnerables prometidos inicialmente. | | |
| Actividad 4.1 | Diseño de un plan de acompañamiento a los países para fortalecer la calidad de sus sistematizaciones de experiencias y otros productos de conocimiento desarrollados | | |
| | Logrado | Si | |
| | Comentarios | <p>Propuesta 2022 de proyecto de repositorio consensuado con las Iniciativas Regionales (IRs).</p> <p>Se diseñó una propuesta en 2023 de red de gestión del conocimiento en los ciclos de proyectos, a través de cinco etapas: implementación inicial, escalamiento, evaluación, extensión y expansión. Con aplicación inicial en dos países (Guatemala y Colombia).</p> <p>Se identificó y mapearon los <i>stakeholders</i> de la región para la elaboración de una estrategia.</p> <p>Se compiló y revisó el material existente de Gestión del Conocimiento en la región.</p> <p>Se desarrolló un <i>Benchmark</i> de Gestión del Conocimiento de otras organizaciones similares.</p> <p>Se elaboró una propuesta de estrategia de Gestión del Conocimiento para la Oficina Regional de América Latina y el Caribe.</p> | |
| Actividad 4.2 | Ejecución del plan de acompañamiento a los países | | |
| | Logrado | Si | |
| | Comentarios | <p>El acompañamiento brindado fue a través de la revisión y orientación en proyectos para los países de Centroamérica. Ejemplos de estos proyectos son el "Manejo integrado de paisajes de uso múltiple para el desarrollo sostenible de los Andes Venezolanos (PPG) (GCP /VEN/018/GFF)" y "Asistencia técnica para facilitar la formulación y arranque del proyecto de contribución de la Unión Europea al Plan de Desarrollo Integral (TCP/SLM/3707 (19/XI/SLM/22))".</p> <p>Se elaboró un repositorio digital en base a las cuatro mejoras y las Esferas Programáticas Prioritarias (PPA). Se apoyaron los instrumentos de evaluación FAO México para monitorear relación con Socios de Recursos.</p> <p>Se desarrollaron capacitaciones de Gestión del Conocimiento: Red de Gerentes, interno; SERFOR de Perú, externo. En total, participaron 220 personas aproximadamente.</p> | |

| | | |
|----------------------|---|--|
| Actividad 4.3 | Definición, elaboración y difusión de productos de conocimiento que alimentan el diseño de estrategias para la incorporación de temas innovadores | |
| | Logrado | Si |
| | Comentarios | Se sistematizaron las intervenciones de los países en la 37ª Sesión de la Conferencia Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (LARC37) sobre la identificación de mecanismos para el logro de precios justos e inclusión financiera plena para agricultores familiares. Esto incluyó medidas efectivas para enfrentar la actual situación del incremento excesivo de los precios de los alimentos e insumos agrícolas y la excesiva volatilidad de los mercados, así como medidas de transferencia de conocimientos sobre innovaciones efectivas en temas pertinentes a las cuatro mejoras. |
| Actividad 4.4 | Diseño e implementación de una Serie de Productos de Conocimiento, incluyendo estudios con perspectiva de género | |
| | Logrado | Parcialmente |
| | Comentarios | Se generó un boletín informativo mensual para diseminar información generada por las distintas unidades y equipos, sin embargo, el material generado no fue elaborado con enfoque de perspectiva de género. |
| Actividad 4.5 | Diseño y ejecución de un plan de intercambios, difusión y visibilización de los productos de conocimiento para darles mejor uso | |
| | Logrado | Si |
| | Comentarios | Se desarrolló la primera versión de la Feria FAO Transforma 2022. Propuesta de diseño y pasos a seguir para nueva versión FAO Transforma 2023. Se desarrolló la segunda versión de la Feria FAO Transforma 2023 con destacada participación de importantes socios de recursos de la Organización (https://openknowledge.fao.org/items/e1e05438-60ed-40f0-9f6d-68bd96e95251). |

Asociaciones y promoción

Para obtener más información, póngase en contacto con Reporting@fao.org

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Viale delle Terme di Caracalla

00153 Roma, Italia



Algunos derechos reservados. Esta obra se distribuye bajo licencia Creative Commons Atribución 4.0 [Internacional \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)