



**Неофициальное консультативное совещание
для Европы и Центральной Азии
Будапешт, 18-19 мая 2015 года**

**Приоритетные направления деятельности ФАО в регионе
в 2016-2017 годах**

ВВЕДЕНИЕ, КОНТЕКСТ, ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

1. В Среднесрочном плане ФАО¹ (ССП) на 2014-2017 годы сформулированы Стратегические цели (СЦ) и итоги, которые должны быть достигнуты членами и международным сообществом при поддержке ФАО. ССП рассчитан на четырехлетний период и подлежит пересмотру каждые два года. Ключевым элементом такого пересмотра являются итоги работы региональных конференций ФАО.
2. ССП обеспечивает программную основу для подготовки двухгодичной Программы работы и бюджета (ПРБ) с матрицами результатов, содержащими индикаторы и целевые показатели, и указанием расходов. В марте 2015 года Совет рекомендовал Конференции, запланированной на июнь 2015 года, утвердить ССП на 2014-2017 годы (пересмотренный) и ПРБ на 2016-2017 годы.
3. Цель настоящего документа - собрать неофициальные отклики в отношении приоритетных направлений деятельности ФАО Регионе Европы и Центральной Азии.
4. Настоящий документ состоит из трех разделов:
 - 1) последняя информация по тенденциям и проблемам в регионе, 2) предложения по приоритетным направлениям на 2016-2017 годы и 3) выводы и последующие шаги.

ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ

5. Поступательный процесс интеграции стран Европы и Центральной Азии в последние годы способствовал, помимо прочего: i) увеличению числа стран, которые присоединились к Всемирной торговой организации (ВТО), Евразийскому экономическому союзу (ЕврАзЭС) и региональным торговым соглашениям, таким как Глубокая и всеобъемлющая зона свободной торговли (ДСФТА), и ii) увеличению числа

¹ [Среднесрочный план на 2014-2017 годы \(пересмотренный\) и Программа работы и бюджет на 2016-2017 годы.](#)

стран, находящихся в процессе согласования с ЕС (как стран-кандидатов, так и стран, участвующих в программах соседства). Таким образом, правительства некоторых стран региона определили техническую и политическую поддержку национальных учреждений в рамках международных и региональных организаций и соглашений в качестве одного из основных приоритетных направлений работы в своих РСП (например, Албания, Армения, Грузия, БЮР Македония, Черногория и Косово²).

6. Расширение торговли товарами и услугами представляет повышенный уровень риска для продовольственной безопасности и здоровья животных и растений в регионе (трансграничные болезни животных и растений). В этой связи здоровье животных, безопасность пищевых продуктов и защита растений рассматривались как основные области поддержки, оказываемой Организацией в рамках РСП Армении, Грузии, Беларуси, Украине и Узбекистану.

7. Кроме того, рост населения и доходов привел к изменению структуры потребления, к чему существующие сельскохозяйственные системы не подготовлены должным образом (как указано в ходе МКП-2 ФАО в 2015 году). Некоторые страны в регионе по-прежнему уязвимы. Кроме того, распространение ожирения ведет к увеличению социальных расходов правительств. В ответ на эти вызовы защита прав потребителей и меры по укреплению продовольственной безопасности и созданию устойчивых систем питания признаны в РСП Армении, Грузии, Таджикистана и Кыргызстана приоритетными направлениями помощи со стороны ФАО.

8. Переход от коллективного к индивидуальному землепользованию также ведет к увеличению социального неравенства в сельских районах региона. К числу значимых проблем относятся i) высокий уровень безработицы и бедности и ii) гендерное неравенство и препятствия для расширения прав и возможностей сельских женщин. Как следствие, сельское население мигрирует из сельских районов в города. Для решения этих проблем такие страны, как Таджикистан и Кыргызстан включили вопросы бедности в сельских районах, гендерного неравенства и безработицы в свои РСП.

9. Изменение климата и его последствия – такие как деградация земель – а также увеличение числа стихийных бедствий, влияющих на агропродовольственные системы в регионе, способствуют усилению угроз продовольственной безопасности, устойчивому развитию и искоренению бедности. Увеличение числа чрезвычайных ситуаций, таких как наводнения в Боснии и Герцеговине, Сербии и Албании в 2014 и 2015 годах, а также засухи в других странах и деградация земель требуют ответных мер со стороны пострадавших стран, так как под угрозой оказываются окружающая среда и источники средств к существованию. В этой связи страны региона включили минимизацию рисков стихийных бедствий и адаптацию к изменению климата в качестве приоритетных областей в свои РСП, например, Косово⁵ и Кыргызстан

² Упоминания Косово следует рассматривать в контексте резолюции Совета Безопасности 1244 [1999].

определили готовность к стихийным бедствиям как одно из основных направлений помощи ФАО.

10. Увеличение спроса на пищу и корма, а также общая утрата биоразнообразия и экосистем в результате применения нерациональных методов ведения сельского хозяйства усугубляют негативные последствия изменения климата и снижают устойчивость сельских производственных систем и производственно-сбытовых цепочек. Таким образом, повышение устойчивости источников средств к существованию к внешним воздействиям и техническая поддержка в создании устойчивых сельскохозяйственных систем являются двумя основными направлениями помощи ФАО, запрашиваемыми в странах региона в рамках РСП; в число стран, запросивших такую помощь, входят, в частности, Беларусь, Молдова, Таджикистан, Кыргызстан и Узбекистан.

11. Для надлежащего мониторинга и/или оценки любых действий в указанных областях, требуется минимальный набор основных данных. Эту задачу призвана решить Глобальная стратегия по улучшению сельскохозяйственной и сельской статистики. В этом контексте ФАО оказывает приоритетным странам региона (например Армении) поддержку в их усилиях по совершенствованию политики и базы национальной статистики сельского хозяйства и сельских территорий.

12. Все большую обеспокоенность вызывает миграция из сельской местности, особенно в Центральной Азии. Так, в Таджикистане денежные переводы ежегодно составляют около 50% ВВП, и оценки показывают, что из 8,1 млн человек населения 1,5 млн работают за границей. Миграция имеет множество политических, экономических и социальных последствий и серьезно влияет на сельскохозяйственное и сельское развитие, а также на благосостояние населения.

13. Принимая во внимание продолжающуюся глобализацию и региональную интеграцию, необходимо проанализировать деятельность ФАО в регионе для обеспечения надлежащего решения проблем на основе междисциплинарного подхода, нацеленного на вопросы управления, стратегии и политики, в целях содействия формированию более благоприятной среды, позволяющей учитывать потребности стран, и поддержки развития в регионе сельского хозяйства.

ПРИОРИТЕТЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ НА ДВУХГОДИЧНЫЙ ПЕРИОД 2016-2017 ГОДОВ

14. Приоритеты деятельности ФАО в регионе в течение 2014-2015 годов, включая две региональные инициативы, изложены в справочном документе для второго заседания.

15. В свете перечисленных выше тенденций и учитывая опыт, накопленный в 2014 году, в частности в процессе реализации региональных инициатив, приоритеты ФАО в регионе можно переформулировать следующим образом:

- a) эффективные меры в поддержку повышения темпов устойчивого инклюзивного развития мелких фермерских хозяйств;
- b) усиление мер политики и укрепление институтов в поддержку региональной и глобальной торговой интеграции;
- c) рациональное управление природными ресурсами, включая адаптацию к изменению климата;
- d) укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания.

А: Эффективные меры в поддержку повышения темпов устойчивого инклюзивного развития мелких фермерских хозяйств

16. Фрагментированная структура ферм в отдельных странах региона требует обратить особое внимание на поддержку мелких фермеров и облегчение их доступа к рынкам, создание благоприятных условий и принятие надлежащих мер по их поддержке, а также соответствующее развитие потенциала институциональных структур. Данный Региональный приоритет тесно увязан со Стратегической целью 3 – *Сокращение масштабов нищеты в сельской местности* – и включает в себя поддержку сельской бедноты, доступ сельской бедноты к возможностям и вопросы социальной защиты.

17. Решению этой приоритетной задачи способствует реализация региональной инициативы *Расширение прав и возможностей мелких собственников и семейных фермерских хозяйств в Европе и Центральной Азии*. Она предполагает взаимодействие как с учреждениями, так и с населением, а также установление партнерских отношений с целью: а) расширения участия фермеров и сельского населения в национальном развитии; б) ускорения устойчивого инклюзивного роста сельской экономики, и с) достижения рационального использования природных ресурсов.

18. В течение двухгодичного периода 2014-2015 годов данная инициатива будет реализована в Армении, Албании, Грузии, Молдове, БЮР Македонии, Кыргызстане и Таджикистане.

19. В рамках данной региональной инициативы предполагается получить следующие практические результаты:

- выявлены, оценены и распространяются *новаторские методы* устойчивого сельскохозяйственного производства;
- укреплен организационно-институциональный потенциал государственных и частных учреждений;
- поддержка мер по укреплению сельских учреждений и организаций и расширению прав и возможностей сельской бедноты;

- поддержка выработки и осуществления ориентированных на нужды бедняков подходов в формулированию политики и программ, которые способствовали бы лучшему доступу к природным ресурсам и их рациональному использованию;
- поддержка инноваций в предоставлении услуг в сельских районах и в развитии инфраструктуры, доступной для сельской бедноты;
- консультирование и наращивание потенциала в вопросах политики на межотраслевой основе в целях формулирования стратегий, обеспечивающих гендерное равенство и устойчивое развитие сельских районов и сокращение масштабов нищеты.

20. Кроме того, в рамках данного приоритета работа будет проходить по таким направлениям, как повышение уровня благосостояния и занятости жителей сельских районов и профилактика вынужденной миграции. Миграция из сельских районов остается одной из важнейших нерешенных проблем в регионе и требуются альтернативные пути создания новых возможностей и стимулов для участия молодежи как в сельскохозяйственной, так и несельскохозяйственной деятельности в сельских районах в своих общинах и странах.

21. Деятельность ФАО в регионе будет также связана с: i) созданием возможностей доступа к сельскохозяйственной и несельскохозяйственной работе с помощью различных способов диверсификации доходов, а также путем развития (агро-) предпринимательства; ii) реализацией дорогостоящих местных продуктов, стимулировании развития общин и поддержке сельского туризма; iii) укреплением структур, отвечающих за разработку политики, стратегий и программ, направленных на расширение возможностей владения и пользования землей и развитие сельских районов, включая программы укрупнения земельных участков с целью создания рабочих мест.

В: Усиление мер политики и укрепление институтов в поддержку региональной и глобальной торговой интеграции

22. Поступательные процессы интеграции стран региона и содействие таким образом торговле, торговой интеграции и переходу на новые стандарты и нормы безопасности пищевых продуктов, а также развитие производственно-сбытовых цепочек требуют особого внимания.

23. Региональная инициатива *Торговля сельскохозяйственной продукцией и региональная интеграция* отражает процессы углубления региональной и глобальной торговой интеграции в Европе и Центральной Азии и направлена на наращивание регионального и национального потенциала, позволяющего эффективно решать проблемы, возникающие в связи с углублением торговой интеграции. Данная региональная инициатива предполагает формирование массива информации, более убедительно подтверждающей изменения в торговле, расширение возможностей стран

использовать такую информацию, содействие нейтральным форумам и диалогам по торговым соглашениям и поддержку разработки и реализации соответствующих мер политики на национальном уровне. В 2014-2015 годах данная инициатива будет реализована в Республике Молдова, Кыргызстане и Таджикистане.

24. В течение 2014 года данная региональная инициатива будет сосредоточена на нескольких важных темах. Тем не менее, имеются возможности проведения в рамках данной инициативы работы и в следующих областях:

- области, связанные с нормоустанавливающими органами, упомянутыми в соглашениях ВТО, такими как Кодекс Алиментариус – в связи безопасностью пищевых продуктов, Международная конвенция по карантину и защите растений (МККЗР) – в связи со здоровьем растений, включая санитарные и фитосанитарные (СФС) вопросы, и Всемирная организация охраны здоровья животных (ВООЗЖ) – в связи со здоровьем животных;
- облегчение выхода сельских производителей на национальные и международные рынки;
- согласование национальных норм биологической безопасности в регионе с соглашениями ВТО.

25. Данная Региональная инициатива будет способствовать достижению Стратегической цели 4 – *Повышение уровня инклюзивности и эффективности агропродовольственных систем* – и поможет странам лучше подготовиться к разработке международных соглашений, механизмов и стандартов, которые способствуют повышению уровня эффективности и инклюзивности торговли и рынков.

26. В процессе реализации данной Региональной инициативы предполагается получить следующие практические результаты:

- повышение уровня безопасности пищевых продуктов посредством обновления соответствующего законодательства, внедрения принципов анализа рисков, наращивания нормативно-правового потенциала властей и укрепления служб и инфраструктуры, обеспечивающих безопасность пищевых продуктов и более полное соблюдение операторами продовольственных цепочек установленных норм;
- укрепление потенциала стран посредством участия в работе международных структур, связанных с вопросами безопасности пищевых продуктов, таких как Кодекс Алиментариус, Международная конвенция по карантину и защите растений (МККЗР) и Всемирная организация охраны здоровья животных;
- в области торговой политики работа будет проводиться по следующим направлениям: i) информирование о международных торговых соглашениях на основании анализа действующих в регионе договоров; ii) стратегическое консультирование по мерам политики на национальном уровне;

- iii) продвижение диалога по вопросам глобальной и региональной торговли и по вопросам единого рынка; и iv) содействие деятельности Сети экспертов по вопросам сельскохозяйственной и торговой политики, включая исследования, публикации и конференции по вопросам, связанным с торговлей, включая такие темы, как продовольственная безопасность и импортозамещение;
- в области продовольственной безопасности ключевым элементом реализации РИ станет анализ путей стабильного достижения и обеспечения продовольственной безопасности.

С: Рациональное управление природными ресурсами, включая адаптацию к изменению климата

27. Одной из ключевых проблем для региона является рациональное управление природными ресурсами, включая адаптацию к изменению климата. Речь идет об изыскании новых возможностей развития в области аквакультуры, устойчивого лесопользования, адаптации к изменению климата, а также борьбы с опустыниванием в сельских районах и управления водоразделами. Работа в рамках данного приоритета направлена на повышение продуктивности и устойчивости сельского, лесного и рыбного хозяйства в Европе и Центральной Азии. Этот приоритет способствует достижению Стратегической цели 2 – *Устойчивое увеличение объема и повышение качества товаров и услуг сельского, лесного и рыбного хозяйства*. Как показывают СРП, это считается одним из важнейших направлений деятельности ФАО в Европе и Центральной Азии в 2016-2017 годах.

28. Опыт работы в 2014 году показал, что продукты и услуги, получаемые в рамках данного Регионального приоритета, важны для региона и до сих пор были связаны с другими направлениями работы (см. другие направления работы, указанные в документе [ERC/14/7 Rev 1](#)), такими как борьба с болезнями животных и вредными организмами растений, обеспечение безопасности пищевых продуктов, а также рациональное использование природных ресурсов, включая смягчение последствий изменения климата и адаптацию к нему. В течение следующего двухгодичного периода акцент будет сделан на устойчивый рост сельского хозяйства, причем эта тема в равной мере актуальна как для развитых стран региона, так и для стран с переходной экономикой.

29. Работа в этой области будет ориентирована на продвижение устойчивого производства в условиях деградации земель и изменения климата и увязана с итогом 1 Стратегической цели 2: *Производители и те, кто распоряжаются природными ресурсами, применяют методы, позволяющие устойчивым образом расширять и улучшать производство в сельскохозяйственном секторе*.

30. В процессе работы в данной области предполагается получить следующие практические результаты:

- поддержка производства и защитных мероприятий, включая комплексную борьбу с вредными организмами, органическое сельское хозяйство, а также устойчивое растениеводство, включая рациональное использование почв;
- расширение использования топливной древесины и недревесных лесных ресурсов с целью повышения благосостояния жителей сельских районов, восстановления лесов и лесоразведения как инструментов управления водоразделами и борьбы с эрозией; сохранение лесных генетических ресурсов и управление ими в целях адаптации к изменению климата и борьбы с трансграничными заболеваниями растений для ослабления отрицательного воздействия изменения климата;
- поддержка мер по адаптации к изменению климата и минимизации рисков, междисциплинарных пилотных климатически оптимизированных методов ведения сельского хозяйства на уровне общин, мер по предотвращению деградации земель (например, концепция нейтральности в плане деградации земель в рамках КБО ООН) и укреплению сельскохозяйственных экосистем.

31. Кроме того, в рамках данного приоритета работа будет проходить по таким направлениям, как совершенствование системы управления в процессе перехода к устойчивым производственным системам в сельскохозяйственном секторе с акцентом на национальные структуры управления, которые способствуют устойчивому сельскохозяйственному производству и рациональному использованию природных ресурсов. Будут также поддержаны меры по обеспечению обоснованности принимаемых решений по планированию и управлению различными отраслями сельского хозяйства и природными ресурсами, в частности сбор, анализ, применение и распространение данных. В приоритетном порядке в этой области необходимо подготовить отраслевые обзоры состояния и потенциала развития рыболовства и аквакультуры, привлечь внимание руководителей, укрепить службы, отвечающие за оценку лесных ресурсов и планирование лесного хозяйства, а также оказать техническую помощь в сфере планирования и эффективного управления водоразделами.

32. В сфере животноводства приоритетными направлениями являются устойчивое управление и поддержка внедрения и продвижения современных устойчивых методов животноводства.

33. Приоритеты в сфере рыболовства и аквакультуры включают i) альтернативные технологии аквакультуры, позволяющие обеспечить устойчивость рыбоводства, ii) защиту и сохранение находящихся под угрозой исчезновения и вымирающих местных видов рыбы и обеспечение хозяйств аквакультуры качественными посадочными материалами и кормами, iii) разведение мальков и альтернативные технологии производства, iv) продвижение производственных технологий в соответствии с требованиями международных рынков, v) поддержку рационального использования морских живых ресурсов путем продвижения Кодекса ведения

ответственного рыболовства, а также минимизации и профилактики ущерба от незаконного, неконтролируемого и нерегулируемого (ННН) промысла.

34. Укрепление потенциала управления сельскохозяйственными знаниями с целью более эффективного внедрения инноваций в сельском хозяйстве и повышения доступности, обеспечения наличия и совместного использования знаний в инновационном процессе на национальном и региональном уровне.

D: Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания

35. Хотя все страны региона добились значительного прогресса в сокращении масштабов голода, решены еще далеко не все проблемы продовольственной безопасности. Увеличение числа стихийных бедствий в регионе в последнее время показало растущее значение повышения устойчивости к внешним воздействиям. Данный Региональный приоритет в этом контексте способствует достижению Стратегической цели 1 – *Содействие искоренению голода и решению проблемы отсутствия продовольственной безопасности и неполноценного питания* – и Стратегической цели 5 – *Повышение устойчивости средств к существованию перед угрозами и кризисами*.

36. Связанная с продовольственной безопасностью работа может быть разделена на два основных направления. Первое – разработка и инклюзивных механизмов управления и координации, таких как стратегии и программы обеспечения продовольственной безопасности и применение таких механизмов, а также участие в соответствующих технических рабочих группах. Второе приоритетное направление относится к обеспечению обоснованности принимаемых решений путем укрепления аналитических структур и повышения доступности данных и сведений, связанных с продовольственной безопасностью.

37. Связанная с продовольственной безопасностью работа будет сосредоточена на политике, инвестициях, программах, законодательной базе, таких как законы о продовольственной безопасности и программы обеспечения продовольственной безопасности и улучшения питания. Этот компонент будет реализован в Таджикистане и Кыргызстане. Кроме того, в обеих странах намечена работа по дальнейшему развитию и использованию информационных систем по продовольственной безопасности.

38. Работа в рамках Стратегической цели 5, касающейся угроз и кризисов, занимает все более важное место в деятельности ФАО в регионе. Приоритет будет отдаваться вопросам уменьшения рисков и уязвимости, повышения уровня готовности и кризисного реагирования на стихийные бедствия и катастрофы, такие как засухи, заморозки или наводнения, причем наиболее уязвимыми являются местные общины и фермеры.

"Сквозные" вопросы: статистика, всесторонний учет гендерной проблематики и питание

39. Решение проблем и задач, сформулированных в рамках Региональных приоритетов для региона, требует рассмотрения "сквозных" вопросов, таких как статистика, всесторонний учет гендерной проблематики и питание.

40. **Цель 6** Стратегической рамочной программы облегчает работу по обеспечению технического качества, знаний и услуг ФАО, в том числе в области статистики и по "сквозным" темам: гендерная проблематика, управление и питание. В работе в области статистики и при осуществлении мер по расширению возможностей стран использовать, собирать, анализировать и распространять данные, приоритет будет отдан следующим вопросам:

- поддержка распространения новой Программы Всемирной сельскохозяйственной переписи 2020 (WCA 2020) в регионе;
- поддержка запланированных сельскохозяйственных переписей в регионе, в частности в Кыргызстане (2016 год) и Казахстане (2017 год), которые уже начались в 2015 году. Поддержка сельскохозяйственной переписи в России (2016 год) будет оказана при поступлении от страны соответствующей просьбы;
- поддержка мероприятий, связанных с реализацией "Глобальной стратегии повышения качества сельскохозяйственной и сельской статистики" в регионе. СНГ является одним из регионов реализации Глобальной стратегии;
- в связи с гендерной статистикой: повышение качества и доступности данных для фактологически обоснованной разработки политики и накопления знаний (Социальная защита сельского населения).

41. Для обеспечения качественных услуг и последовательности в работе, связанной с гендерным равенством и расширением прав и возможностей женщин, приоритет будет отдан развитию потенциала, необходимого для всестороннего учета гендерной проблематики в работе по различным Стратегическим целям и расширению экономических прав и возможностей сельских женщин в Центральной Азии.

42. Проблематика питания приобретает все большее значение в деятельности ФАО в регионе после завершения МКП-2 и соответствующего решения Совета, которое определило ее в качестве одной из "сквозных" тем в рамках Цели 6. В связи с проблематикой питания определены следующие основные направления: ведущая техническая роль ФАО в сфере питания; формирование политики и оперативная координация работы по проблемам питания в системе ООН; содействие включению проблематики питания во все Стратегические цели; и техническая поддержка работы по мобилизации ресурсов и информационно-коммуникационной поддержки деятельности в области питания.

Приложение 1

Матрица результатов ФАО – Основные компоненты (см. страницу 6 документа С 2015/3)

Миссия ФАО

Создание мира, свободного от голода и недоедания, в котором производство продовольствия и сельское хозяйство вносят вклад в повышение уровня жизни всех, в особенности беднейших слоев населения, на экономически, социально и экологически устойчивой основе.

Три глобальных цели членов:

- искоренение голода, решение проблемы отсутствия продовольственной безопасности и недоедания, постепенное создание мира, в котором люди всегда имеют возможность в достаточном объеме получать безопасные и полезные продукты питания, соответствующие их пищевым потребностям и предпочтениям и позволяющие им вести активный и здоровый образ жизни;
- искоренение нищеты и содействие экономическому и социальному прогрессу для всех при увеличении производства продовольствия, ускорении развития сельских районов и обеспечении устойчивых источников средств к существованию; и
- устойчивое регулирование и использование природных ресурсов, включая земельные, водные, воздушные, климатические и генетические ресурсы, на благо нынешнего и будущих поколений.

Стратегические цели

1. Содействие искоренению голода и решению проблемы отсутствия продовольственной безопасности и неполноценного питания
2. Устойчивое увеличение объема и повышение качества товаров и услуг сельского, лесного и рыбного хозяйства
3. Сокращение масштабов нищеты в сельских районах
4. Повышение уровня инклюзивности и эффективности агропродовольственных систем
5. Повышение устойчивости средств к существованию перед угрозами и кризисами

Дополнительная цель

6. Техническое качество, знания и услуги

"Сквозные" темы:

- Гендерная проблематика
- Управление
- Питание (новая тема в 2016-2017 годах)

Основные функции

1. Оказание странам содействия и поддержки в разработке и внедрении нормативных и устанавливающих стандарты документов, включая международные соглашения, кодексы поведения, технические стандарты и пр.
2. Сбор, анализ и мониторинг данных и информации в областях, связанных с мандатом ФАО, и улучшение доступа к ним.

3. Облегчение, продвижение и поддержка политического диалога на глобальном, региональном и национальном уровне.
4. Консультирование и поддержка деятельности по развитию потенциала на страновом и региональном уровне для подготовки, осуществления, мониторинга и оценки основанных на конкретных фактах политических мер, инвестиций и программ.
5. Консультирование и поддержка мероприятий, направленных на накопление, распространение и более эффективное применение знаний, технологий и передовых методов в областях, относящихся к мандату ФАО.
6. Содействие налаживанию партнерских связей между правительствами, партнерами по развитию, гражданским обществом и частным сектором в интересах обеспечения продовольственной безопасности и улучшения питания.
7. Ведение на национальном, региональном и глобальном уровне информационно-пропагандистской и коммуникационной работы в областях, относящихся к мандату ФАО.

Функциональные цели

- Информационно-просветительская работа
- Информационные технологии
- Управление, надзор и руководство со стороны ФАО
- Эффективное и действенное выполнение административных функций

Матрица результатов ФАО основана на "цепочке результатов", в которой увязаны ее цели, итоги и результаты, как показано на диаграмме 2.

Достижению стоящих перед членами глобальных целей призваны содействовать результаты на следующих трех уровнях:

- Стратегические цели дают представление о результатах в области развития на страновом, региональном и глобальном уровне. Достижение данных целей членами при содействии ФАО рассчитано на долгосрочную (десятилетнюю) перспективу.
- *Организационные итоги* отражают изменения на страновом, региональном или глобальном уровне, позволяющие создать благоприятные условия и возможности для достижения той или иной конкретной Стратегической цели.
- *Практические результаты*, т.е. непосредственный вклад ФАО в достижение организационных итогов. Они представляют собой итоги осуществления мероприятий ФАО на национальном, региональном и глобальном уровне с использованием как средств регулярного бюджета, так и внебюджетных ресурсов.

Достижению результатов содействуют три дополнительных элемента, обеспечивающие более адресный и эффективный характер работы ФАО:

- *"сквозные" темы*, т.е. подходы и области работы, которые затрагивают все стратегические цели;
- *основные функции*, т.е. основные средства, используемые ФАО для достижения результатов;

- *функциональные цели*, обеспечивающие благоприятные условия для деятельности ФАО;
- данная матрица формировалась на основе принципа "сверху вниз", т.е. посредством определения итогов, необходимых для достижения каждой цели, и определения практических результатов, необходимых для каждого итога, однако их взаимосвязь в свете достижения результатов на стадии планирования и осуществления построена на принципе "снизу вверх".