



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



AÑO INTERNACIONAL DE LAS FRUTAS Y VERDURAS 2021



# Promoción de cadenas de valor de frutas y verduras para mejorar el suministro y el consumo





# **Promoción de cadenas de valor de frutas y verduras para mejorar el suministro y el consumo**

Publicado por  
la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura  
y  
Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile  
Santiago de Chile, 2021



Referencia requerida:

FAO y Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile. 2021. *Promoción de cadenas de valor de frutas y verduras para mejorar el suministro y el consumo*. Santiago de Chile. <https://doi.org/10.4060/cb7954es>

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) o Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile, juicio alguno sobre la condición jurídica o nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO o Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile los apruebe o recomiende de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan.

ISBN 978-92-5-135463-6

© FAO, 2021



Algunos derechos reservados. Esta obra está bajo una licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Organizaciones intergubernamentales.; [https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.es\\_ES](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.es_ES)).

De acuerdo con las condiciones de la licencia, se permite copiar, redistribuir y adaptar la obra para fines no comerciales, siempre que se cite correctamente, como se indica a continuación. En ningún uso que se haga de esta obra debe darse a entender que la FAO o Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile refrenda una organización, productos o servicios específicos. No está permitido utilizar el logotipo de la FAO o Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile. En caso de adaptación, debe concederse a la obra resultante la misma licencia o una licencia equivalente de Creative Commons. Si la obra se traduce, debe añadirse el siguiente descargo de responsabilidad junto a la referencia requerida: “La presente traducción no es obra de Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) o Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile. La FAO/ Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile no se hace responsable del contenido ni de la exactitud de la traducción. La edición original en inglés será el texto autorizado”.

Toda controversia que surja en el marco de la licencia y no pueda resolverse de forma amistosa se resolverá a través de mediación y arbitraje según lo dispuesto en el artículo 8 de la licencia, a no ser que se disponga lo contrario en el presente documento. Las reglas de mediación aplicables serán las del Reglamento de Mediación de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual <http://www.wipo.int/amc/en/mediation/rules> y todo arbitraje se llevará a cabo de conformidad con el Reglamento de Arbitraje de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI).

Materiales de terceros. Si se desea reutilizar material contenido en esta obra que sea propiedad de terceros, por ejemplo, cuadros, gráficos o imágenes, corresponde al usuario determinar si se necesita autorización para tal reutilización y obtener la autorización del titular del derecho de autor. El riesgo de que se deriven reclamaciones de la infracción de los derechos de uso de un elemento que sea propiedad de terceros recae exclusivamente sobre el usuario.

Ventas, derechos y licencias. Los productos informativos de la FAO están disponibles en la página web de la Organización (<http://www.fao.org/publications/es>) y pueden adquirirse dirigiéndose a [publications-sales@fao.org](mailto:publications-sales@fao.org). Las solicitudes de uso comercial deben enviarse a través de la siguiente página web: [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request). Las consultas sobre derechos y licencias deben remitirse a: [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org).

Foto portada: ©FAO/Maxim Zmeyev



Esta serie de notas políticas, financiada por el **Gobierno de Chile**, es un resultado del **Taller internacional FAO/OMS sobre frutas y verduras 2020** y está diseñada para guiar a legisladores, gobierno y tomadores de decisiones a adoptar las políticas más efectivas y eficientes que promuevan la producción sostenible de frutas y verduras y su suministro, consumo y disponibilidad para la salud humana y planetaria. Este informe se basa principalmente en Santacoloma *et al.*, 2021.





# Índice

<b>Resumen</b>	III
<b>Agradecimientos</b>	VI
<b>Mensajes claves</b>	1
<b>Alcance del problema</b>	2
<b>Evidencia del impacto de las acciones políticas para fortalecer las cadenas de valor de frutas y verduras</b>	4
<b>Recomendaciones de políticas para fortalecer las cadenas de valor de frutas y verduras</b>	6
<b>Conclusiones</b>	12
<b>Referencias</b>	15



# Agradecimientos

El presente documento ha sido elaborado por Rebecca Kanter en colaboración con Eve Crowley, Ruth Charrondière, Ornella Tiboni, Karla Santos, Daniela Godoy, Francisca Pérez, Pilar Santacoloma, Megan Harrison, Florence Tartanac, Ana Puhac y Makiko Taguchi.

Agradecemos a todos quienes trabajaron en la edición y difusión de esta publicación, en particular, al equipo de profesionales del Sistema Elige Vivir Sano por su apoyo en el diseño y diagramación.

# Mensajes claves

**La políticas** con un enfoque en frutas y verduras<sup>[1]</sup> (F&V) necesitan una consideración especial, debido a que estas son altamente perecibles y susceptibles a las pérdidas y a los desperdicios, la alta demanda de mano de obra, las variaciones de rendimiento y los altos precios al consumidor.

**Los cultivos** de F&V tienen el potencial de generar más ingresos para los pequeños agricultores en comparación con los cultivos básicos tradicionales; específicamente, raíces, tubérculos y granos con almidón.

**Los factores** que limitan la disponibilidad y asequibilidad de las F&V incluyen: baja producción y productividad, pérdida de agrobiodiversidad, tecnología, logística e infraestructura inadecuadas, débiles habilidades organizativas, comerciales y técnicas, y vínculos de mercado ineficientes en toda la cadena de suministro.

**Muchas cadenas de valor**<sup>[2]</sup> de F&V necesitan mejoras, inversiones y acortamiento, así como enfoques sensibles al género, incluidas inversiones sensibles al género, para lograr mejores precios de producción, menor riesgo y mayor calidad, especialmente para los pequeños agricultores.

**Una gran proporción de los precios minoristas** provienen del transporte, el almacenamiento y los agentes intermediarios, que podrían reducirse mediante políticas diseñadas para reducir los precios minoristas y, al mismo tiempo, garantizar precios justos al productor.

**Los mercados** a menudo favorecen los alimentos con una vida útil más prolongada, facilidad de transporte y uniformidad en tamaño, color, sabor y apariencia. Las variedades de F&V más perecederas pero ricas en nutrientes y biodiversas pueden tener dificultades para competir en el mercado en este contexto. El hecho que las F&V son perecibles puede ser un obstáculo particular para su competitividad con alimentos altamente procesados.

**[1]** A los efectos del Año Internacional de las Frutas y Verduras, las F&V se definen como “partes comestibles de las plantas (por ejemplo, estructuras seminíferas, flores, yemas, hojas, tallos, brotes y raíces), tanto cultivadas como silvestres, en estado crudo o con un procesamiento mínimo”. La definición excluye raíces y tubérculos con almidón, legumbres de grano seco, cereales, plantas medicinales, estimulantes (por ejemplo, té, café y cacao) y alimentos ultraprocesados (FAO, 2021a).

**[2]** “Una ‘cadena de valor’ en la agricultura identifica al conjunto de actores y actividades que llevan un producto agrícola básico desde la producción en el campo hasta el consumo final, agregándose valor al producto en cada etapa. Una cadena de valor puede ser vertical o una red entre varias organizaciones empresariales independientes, y puede incluir procesamiento, envasado, almacenamiento, transporte y distribución” (FAO, OIT y FIDA, 2010).

# Alcance del problema

Las frutas y verduras (F&V) contribuyen a la salud humana y planetaria. En el contexto de las ambiciones globales de cumplir las metas del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición 2016-2025 y la “Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”, existe una necesidad urgente de promover la investigación y la inversión sobre el potencial de las F&V para mejorar los medios de vida, la nutrición, la seguridad alimentaria y la calidad de la dieta. Un análisis de tendencias de la producción mundial de F&V entre 1968 y 2017 sugiere que, a pesar de un aumento en la producción mundial, su disponibilidad ha sido y seguirá siendo insuficiente en las condiciones actuales para cumplir con la recomendación de consumo de al menos 400 gramos/día, establecida por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la

Alimentación (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) (Santacoloma *et al.*, 2021).

El aumento del consumo mundial de F&V requerirá una mayor oferta, principalmente a nivel nacional, dado que menos del 9% de la producción mundial de frutas y el 5% de la producción de verduras se comercializan internacionalmente. Afortunadamente, las F&V son cada vez más importantes en muchos países de ingresos bajos y medios debido a sus beneficios económicos y nutricionales. El sector de F&V también conlleva beneficios potenciales para el empleo y el empoderamiento, particularmente entre las mujeres y los jóvenes, cuya participación es clave para un desarrollo efectivo (Santacoloma *et al.*, 2021).



No obstante, se requieren más acciones de política e inversiones en todas las etapas de la cadena de valor para hacerlas más sostenibles, saludables, eficientes, resilientes e inclusivas, además de biodiversas en términos de especies desatendidas y subutilizadas, especialmente en economías de ingresos bajos y medios. Las políticas públicas que favorecen la producción, las cadenas de valor y el consumo de F&V no se han implementado a nivel mundial, en parte debido a las presiones de la industria y la falta de un compromiso político firme y de financiamiento. Esto ha dado lugar a un

entorno alimentario mundial en el que los alimentos altamente procesados son más baratos y están más disponibles y son más preferidos que los alimentos más nutritivos, incluidas las F&V. El Año Internacional de las Frutas y Verduras (AIFV) es un llamado a la acción para los formuladores de políticas y las partes interesadas involucradas en los sistemas alimentarios para fortalecer las cadenas de valor de F&V inclusivas y sostenibles<sup>[3]</sup> con el fin de mejorar la disponibilidad, el acceso, la asequibilidad y la utilización de las F&V (Santacoloma *et al.*, 2021).



[3] La FAO define una cadena de valor alimentaria sostenible como “Todas aquellas explotaciones agrícolas y empresas, así como sus posteriores actividades que de forma coordinada añaden valor, que producen determinadas materias primas agrícolas y las transforman en productos alimentarios concretos que se venden a los consumidores finales y se desechan después de su uso, de forma que resulte rentable en todo momento, proporcione amplios beneficios para la sociedad y no consuma permanentemente los recursos naturales” (FAO, 2014, p. 8).

# Evidencia del impacto de las acciones políticas para fortalecer las cadenas de valor de frutas y verduras

## Producción agrícola y diversificación agrícola

Un programa de agroecología de cinco años en Malawi que aprovechó los recursos locales y los enfoques participativos, incluido el intercambio de conocimientos y de recetas de agricultor a agricultor, mejoró significativamente la diversificación agrícola y la diversidad alimentaria de los hogares (Kansanga *et al.*, 2020).

Otro ejemplo exitoso es la inclusión por parte del Gobierno de la India de mijos previamente subutilizados en sus programas de seguridad nutricional, lo que resultó en una mejor nutrición, conservación de la agrobiodiversidad y mejores medios de vida locales, con el apoyo del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y la Comisión Europea (Padulosi *et al.*, 2015).

## Desarrollo de capacidades en las cadenas de valor de frutas y verduras

En Jordania, desde 2007, el desarrollo de capacidades dentro del sector de F&V se ha centrado en la gestión del agua, en particular a través de colaboraciones multisectoriales entre el gobierno, los grupos de agricultores y los ingenieros para gestionar y mantener los sistemas de riego por goteo para los cultivos de F&V (Fernandez-Stark, Bamber y Gereffi, 2011).

En Honduras, la Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER) apoya a las empresas comunitarias de suministro de F&V en la adquisición de habilidades de administración de empresas para hacer que esta cadena de valor sea más inclusiva para los pequeños agricultores (Fernandez-Stark, Bamber y Gereffi, 2011).

## Reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos y mejoras de la infraestructura

Diez países de América Latina, además de la Comunidad del Caribe (CARICOM), cuentan con políticas sobre la pérdida y el desperdicio de alimentos (PDA) que incorporan algunos de estos enfoques o están trabajando en leyes que establecen medidas para reducir la PDA a través de acciones específicas; estas incluyen sensibilizar y capacitar a los actores de la cadena de valor (agricultores, procesadores, distribuidores, consumidores) sobre la manipulación adecuada de los alimentos, y estipular que los supermercados deben donar todos los alimentos que han perdido valor comercial, pero que aún se encuentran en buenas condiciones y son aptos para el consumo humano, mientras se prohíbe su destrucción (FAO, 2017).



### Cadenas de valor de frutas y verduras más cortas y eficientes

Una revisión de la literatura de 2020 sobre los programas de adquisiciones públicas vinculados a la agricultura familiar en América Latina y el Caribe mostró que estas iniciativas aumentaron el acceso de los pequeños agricultores a los mercados (inclusión de mercados) y el acceso de los consumidores a las F&V, lo que condujo a mejores dietas, seguridad alimentaria y bienestar (Cervantes-Zapana *et al.*, 2020).

La Red Mexicana de Tianguis y Mercados Orgánicos, que comprende 26 mercados de agricultores de 15 estados, es un ejemplo de una cadena de valor alimentaria corta que apoya el movimiento orgánico. Los consumidores pueden comprar directamente a los agricultores que aplican prácticas ambientales y sociales sólidas para preservar los recursos, el conocimiento y las tradiciones locales. Además, estos mercados ofrecen actividades culturales y sociales que promueven el intercambio de experiencias sobre alimentación, salud, medio ambiente y movilidad (Santacoloma *et al.*, 2021).

### Asociaciones entre los sectores público y privado y de múltiples partes interesadas

A escala nacional, el sistema **Elige Vivir Sano** de Chile, cuya secretaría es parte del **Ministerio de Desarrollo Social y Familia**, utiliza un enfoque intersectorial y de sistemas alimentarios para implementar políticas y coordinar entre ministerios y partes interesadas para promover dietas saludables, incluido el acceso a las F&V (Ministerio de Desarrollo Social y Familia, 2020).

Otro buen ejemplo es Grow Asia, que trabaja para mejorar la productividad, la rentabilidad y la sostenibilidad ambiental de los pequeños agricultores de F&V en seis países del sudeste asiático, a través de equipos en el país y 46 grupos de trabajo con el apoyo de la FAO, el FIDA, el Banco Mundial y otros (Grow Asia, 2020).



# Recomendaciones de políticas para fortalecer las cadenas de valor de frutas y verduras

**Promover la producción agrícola sostenible, la diversificación agrícola y la conservación de la biodiversidad para aumentar la disponibilidad de frutas y verduras y los beneficios para la salud humana y planetaria**

Muchas prácticas agrícolas intensivas no son ambientalmente sostenibles ya que disminuyen la biodiversidad, la calidad del suelo y los recursos hídricos con el tiempo (Santacoloma *et al.*, 2021), aunque son, en muchas circunstancias, la mejor opción económica a corto plazo. Por el contrario, la

intensificación sostenible de la producción de cultivos permite a los pequeños agricultores de F&V alcanzar la mayor productividad posible por unidad de insumo de producción dentro de la capacidad de un ecosistema.

Un estudio reciente muestra que las fincas de menos de 50 hectáreas producen entre el 51% y el 77% del volumen total de los principales grupos de alimentos para el consumo humano (cereales, frutas, legumbres, raíces y tubérculos, y verduras) a nivel mundial (Herrero *et al.*, 2017).



Las prácticas de cultivo adecuadas pueden ayudar a mitigar los impactos ambientales negativos de la producción de las F&V (por ejemplo, plantar cultivos de cobertura, utilizar sistemas de labranza cero o reducida e integrar el ganado con los cultivos). La difusión de conocimientos sobre el uso correcto de plaguicidas y el manejo integrado de plagas puede ayudar a evitar el uso excesivo de plaguicidas que dañan tanto al medio ambiente como a las personas. Además, el cultivo de las F&V en invernaderos puede proteger los cultivos del clima y las presiones de las plagas, al tiempo que mejora la eficiencia del uso del agua y la productividad por hectárea (Santacoloma *et*

*al.*, 2021).

Junto con las prácticas agrícolas mencionadas anteriormente, la diversificación agrícola y la conservación de la biodiversidad también pueden contribuir a una producción de F&V más sostenible, asegurando una nutrición vegetal adecuada basada en suelos saludables y gestionando los recursos hídricos de manera eficiente (FAO, 2011). La diversificación y la conservación, con especial énfasis en las especies desatendidas y subutilizadas, también son clave para dietas más nutritivas, el desarrollo económico y, en última instancia, la salud humana y resiliencia al cambio climático.



## Reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos y mejorar la infraestructura

Las F&V son muy perecederas y la FAO ha estimado que en 2016 el 21% del total de las F&V se perdió desde la etapa posterior a la cosecha hasta la distribución (FAO, 2019). Las pérdidas de F&V no solo disminuyen su disponibilidad, sino que también aumentan sus precios y su huella ambiental. Se necesitan políticas, reglamentos, inversiones en infraestructura, investigación, tecnología y transferencia de conocimientos para disminuir la PDA. Estos podrían incluir el establecimiento de objetivos nacionales de PDA; financiar programas de extensión agrícola sobre PDA; fomentar los vínculos con el mercado, las cadenas de suministro cortas y el desarrollo del mercado; promover las ventas y el procesamiento de las F&V “feas”; educar a los consumidores sobre el almacenamiento y la utilización de alimentos; y la creación de normas nacionales de etiquetado de fecha de vencimiento y programas nacionales de recuperación de alimentos, por ejemplo, mercados secundarios o esquemas de donación para las F&V no conformes (Neff, Kanter y Vandevijvere, 2015). Para que las acciones se basen en pruebas sólidas, los países deberán recopilar datos sobre la pérdida de alimentos

a fin de reemplazar las estimaciones regionales con conocimientos más precisos y detallados. Los datos precisos permitirán realizar evaluaciones correctas a nivel de país, de productos básicos y a lo largo de la cadena de valor para una toma de decisiones eficaz.

Para reducir la PDA de las F&V, la infraestructura debe actualizarse regularmente, incluidas mayores inversiones en electricidad como necesidad básica, cadenas de frío, centros de recolección cerca de las áreas de producción, carreteras mejoradas, selección y clasificación, empaque, procesamiento, almacenamiento, equipo, capacitaciones, instalaciones de mercado e instalaciones de saneamiento (Santacoloma *et al.*, 2021). Dadas las limitadas fuentes de inversión en los países de ingresos bajos y medios, la inversión extranjera directa responsable puede contribuir significativamente a mejorar las cadenas de valor nacionales y de exportación. Para mejorar las cadenas de valor locales y facilitar la transferencia de los efectos secundarios positivos que conllevan las cadenas de valor de exportación a las locales, se puede apoyar el acceso a la infraestructura, innovación, desarrollo de capacidades y habilidades mejoradas.



Por ejemplo, la Organización Mundial del Comercio (OMC) proporciona financiamiento a los países de ingresos bajos y medios a través de su mecanismo de Ayuda para el Comercio para fortalecer las capacidades de oferta y la infraestructura relacionada con el comercio para la producción y el suministro de las F&V (por ejemplo, vincular a los agricultores de las F&V con asistencia técnica o mejoras de infraestructura para facilitar el transporte de las F&V a los mercados).

### **Fortalecer el desarrollo de capacidades dentro de las cadenas de valor de frutas y verduras**

El desarrollo de capacidad es necesario para las personas e instituciones a lo largo de la cadena de valor de F&V, así como para crear un entorno propicio dentro del sector de F&V. Las prioridades incluyen el desarrollo de habilidades técnicas, gerenciales y sociales sobre seguridad alimentaria y estándares de calidad, y para todos los trabajos en la cadena de valor (por ejemplo, producción, empaque, almacenamiento, procesamiento agrícola), incluso a través de asociaciones entre instituciones educativas y empresas privadas (Fernandez-Stark, Bamber y Gereffi, 2011). La FAO tiene grandes programas sobre escuelas de campo para agricultores (ECA) para la

transferencia de habilidades técnicas, que se combinan cada vez más con las escuelas de negocios para agricultores (FBS, por sus siglas en inglés) para permitir que los actores de la cadena de valor dirijan una empresa y mejoren el marketing, la eficiencia, la rentabilidad y los ingresos (FAO, 2015; FAO, 2021b). También se necesita un mayor desarrollo de capacidad para forjar asociaciones entre los sectores público y privado en investigación y desarrollo que aborden la sensibilidad nutricional, la investigación sobre preferencias alimentarias y enfoques basados en las necesidades para la comercialización de F&V (FAO, 2021c).

### **Promover cadenas de valor de frutas y verduras más cortas y eficientes para que las frutas y verduras sean más asequibles para los consumidores**

Las cadenas de valor más cortas, por ejemplo, el comercio electrónico, la contratación pública y las ventas directas, pueden hacer que las F&V sean más asequibles. Un ejemplo son las plataformas de comercio electrónico y la infraestructura de entrega (“delivery”) de bajo costo utilizadas en China, que brindan mayores oportunidades a los pequeños agricultores y la agricultura apoyada por la



comunidad (CSA, por sus siglas en inglés) para vender F&V orgánicas de temporada directamente a los consumidores.

Durante la pandemia de COVID-19 en 2020, se desarrollaron rápidamente cadenas de valor cortas cuando se interrumpieron los canales de comercialización tradicionales: muchos municipios promovieron la agricultura urbana y periurbana para mejorar la disponibilidad de alimentos para sus ciudadanos y salvaguardar los medios de vida de los agricultores (Santacoloma *et al.*, 2021). Las compras públicas de alimentos pueden mejorar la eficiencia de la cadena de valor al aumentar el acceso de los pequeños agricultores a los mercados y el acceso de los consumidores a las F&V. Frecuentemente relacionados con los programas de protección social, estos programas de asistencia alimentaria o comidas proporcionadas por instituciones públicas (por ejemplo, escuelas, bancos de alimentos, hospitales) pueden comprar las F&V frescas directamente de los agricultores y las organizaciones de agricultores. Sin embargo, los pequeños agricultores a menudo necesitan apoyo para producir a la escala y los estándares del mercado requeridos, por ejemplo, para crear cooperativas; cumplir con las normas de inocuidad alimentaria; acceder a financiación, asistencia técnica y tecnologías de poscosecha; y cerrar la brecha digital en las zonas rurales.

### **Fortalecer las asociaciones entre los sectores público y privado y de múltiples actores interesados**

Un fuerte compromiso de múltiples actores interesados y asociaciones entre ministerios e institutos gubernamentales, agricultores, distribuidores, consumidores, el mundo académico, la sociedad civil, las organizaciones internacionales y el sector privado son fundamentales para fortalecer las cadenas de valor de F&V porque hacen que el desarrollo y la implementación de políticas sean más factibles y equitativas (FAO, 2021d). De particular importancia son las asociaciones que generan mecanismos de extensión y capacitación (por ejemplo, capacitación en conocimientos sobre las F&V especializadas, capacitación asequible sobre normas de inocuidad alimentaria para pequeños agricultores); desarrollo de infraestructura (por ejemplo, asociaciones

entre infraestructura pública, como carreteras, e instalaciones privadas de procesamiento de F&V); certificación conjunta público-privada de estándares de inocuidad y calidad y coordinación de la cadena de valor (por ejemplo, contratos con pequeños agricultores de las F&V que les permitan adherirse a las regulaciones públicas que han sido desarrolladas conjuntamente con el sector privado). En Kenia, por ejemplo, las asociaciones público-privadas permitieron a los líderes de pequeños agricultores recibir capacitación en buenas prácticas agrícolas y los requisitos del mercado de exportación para las exportaciones de porotos verdes y formar una empresa propietaria de instalaciones de almacenamiento en frío para productores de verduras en pequeña escala. El informe de 2018 *Asociaciones entre múltiples partes interesadas para financiar y mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición en el marco de la Agenda 2030* proporciona orientación sobre cómo construir y mejorar dichas asociaciones de múltiples actores interesados, así como una lista de las asociaciones existentes (HLPE, 2018).





# Conclusiones

Los cambios necesarios en la producción, las cadenas de valor y el consumo de las F&V solo se pueden lograr con el compromiso de todas las partes interesadas; financiación adecuada; la formulación e implementación de políticas, leyes, regulaciones y programas basados en evidencia; y medición, seguimiento y evaluación adecuados. Las cadenas de valor que mejoran el suministro y el consumo de las F&V se pueden promover a través de las siguientes acciones de política:

**Establecer** una institución pública dedicada o un mecanismo institucional con el mandato de promover acciones intersectoriales y de cadenas de valor cruzadas relacionadas con dietas diversas y saludables, producción sostenible y cadenas de valor ricas en F&V, así como asociaciones público-privadas;



**Apoyar** más financiamiento, desarrollo de capacidades y actualizaciones de la infraestructura de la cadena de valor de las F&V;

**Promover** cadenas de valor más cortas que hagan que las F&V sean más asequibles;

**Implementar** programas públicos de compra de alimentos más inclusivos; y

**Reducir** la pérdida y el desperdicio de alimentos para generar beneficios ambientales y para la salud humana.

A través de estas medidas, las cadenas de valor de las F&V se pueden mejorar para aumentar la producción, la disponibilidad y la asequibilidad de las F&V, lo que conduce a un mayor consumo y a una reducción de las deficiencias de nutrientes en las dietas locales.





# Referencias

**Cervantes-Zapana, M., Yagüe, J.L., De Nicolás, V.L. y Ramirez, A.** 2020. Benefits of public procurement from family farming in Latin-AMERICAN countries: Identification and prioritization. *Journal of Cleaner Production*, 277: 123466. (disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123466>).

**FAO.** 2011. *Ahorrar para crecer: Guía para los responsables de las políticas de intensificación sostenible de la producción agrícola en pequeña escala*. Roma. (disponible en: [www.fao.org/3/i2215s/i2215s.pdf](http://www.fao.org/3/i2215s/i2215s.pdf)).

**FAO.** 2014. *Desarrollo de cadenas de valor alimentarias sostenibles: Principios rectores*. Roma. (disponible en: [www.fao.org/3/i3953s/i3953s.pdf](http://www.fao.org/3/i3953s/i3953s.pdf)).

**FAO.** 2015. *Introducing the farm business school: a training package*. Roma. (disponible en: [www.fao.org/3/a-i4565e.pdf](http://www.fao.org/3/a-i4565e.pdf)).

**FAO.** 2017. *Pérdidas y desperdicios de alimentos en América Latina y el Caribe*. Boletín 4. Santiago de Chile. (disponible en: [www.fao.org/3/a-i7248s.pdf](http://www.fao.org/3/a-i7248s.pdf)).

**FAO.** 2019. *El estado mundial de la agricultura y la alimentación. Progresos en la lucha contra la pérdida y el desperdicio de alimentos*. Roma. (disponible en: [www.fao.org/3/ca6030es/ca6030es.pdf](http://www.fao.org/3/ca6030es/ca6030es.pdf)).

**FAO.** 2021a. Año Internacional de las Frutas y Verduras 2021. (disponible en: [www.fao.org/fruits-vegetables-2021/es/](http://www.fao.org/fruits-vegetables-2021/es/)). Acceso: 28 de abril de 2021.

**FAO.** 2021b. Plataforma global de las escuelas de campo de agricultores. (disponible en: [www.fao.org/farmer-field-schools/ffs-overview/comercio/es/](http://www.fao.org/farmer-field-schools/ffs-overview/comercio/es/)). Acceso: 28 de abril de 2021.

**FAO.** 2021c. Kit de herramientas para una agricultura y sistemas alimentarios favorables a la nutrición. (disponible en: [www.fao.org/nutrition/politicas-programas/kit-de-herramientas/es/](http://www.fao.org/nutrition/politicas-programas/kit-de-herramientas/es/)). Acceso: 28 de abril de 2021.

**FAO.** 2021d. *FAO/WHO International Workshop on Fruits and Vegetables in preparation for the International Year of Fruits and Vegetables 2021*. Rome. (disponible en: <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cb6234en>).

**FAO, OIT y FIDA.** 2010. *El desarrollo de las cadenas de valor agrícola: ¿amenaza u oportunidad para el empleo femenino?* Género y Empleo Rural – Documento de Orientación n.º 4. Roma, FAO. (disponible en: [www.fao.org/3/i2008s/i2008s04.pdf](http://www.fao.org/3/i2008s/i2008s04.pdf)).

**Fernandez-Stark, K., Bamber, P. y Gereffi, G.** 2011. *The fruit and vegetables global value chain: economic upgrading and workforce development*. Durham (Estados Unidos), Centro de Globalización, Gobernanza y Competitividad de la Universidad de Duke. (disponible en: [https://gvcc.duke.edu/wp-content/uploads/2011-11-10\\_CGGC\\_Fruit-and-Vegetables-Global-Value-Chain.pdf](https://gvcc.duke.edu/wp-content/uploads/2011-11-10_CGGC_Fruit-and-Vegetables-Global-Value-Chain.pdf)).

**Grow Asia.** 2021. Grow Asia. (disponible en: [www.growasia.org/](http://www.growasia.org/)). Acceso: 28 de abril de 2021.

**Herrero, M., Thornton, P.K., Power, B., Bogard, J.R., Remans, R., Fritz, S., Gerber, J.S., et al.** 2017. Farming and the geography of nutrient production for human use: a transdisciplinary analysis. *The Lancet Planetary Health*, 1(1): e33–e42 (disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2542519617300074>).

**HLPE.** 2018. *Asociaciones entre múltiples partes interesadas para financiar y mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición en el marco de la Agenda 2030*. Un informe del Grupo de alto nivel de expertos en seguridad alimentaria y nutrición del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. Roma. (disponible en: [www.fao.org/3/CA0156Es/CA0156es.pdf](http://www.fao.org/3/CA0156Es/CA0156es.pdf)).

**Kansanga, M.M., Kangmennaang, J., Kerr, R.B., Lupafya, E., Dakishoni, L. y Luginaah, I.** 2020. Agroecology and household production diversity and dietary diversity: Evidence from a five-year agroecological intervention in rural Malawi. *Social Science & Medicine*, 2020 (November): 113550. (disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2020.113550>).

**Ministerio de Desarrollo Social y Familia.** 2020. *Policy Brief. Secretaría Elige Vivir Sano, Ministerio de Desarrollo Social y Familia*. Santiago de Chile. (disponible en: <http://eligevivirsano.gob.cl/wp-content/uploads/2020/09/PolicyBriefEVS.pdf>).

**Neff, R.A., Kanter, R. y Vandevijvere, S.** 2015. Reducing food loss and waste while improving the public's health. *Health Affairs*, 34(11): 1821–1829. (disponible en: <https://doi.org/10.1377/hlthaff.2015.0647>).

**Padulosi, S., Mal, B., King, O.I. y Gotor, E.** 2015. Minor millets as a central element for sustainably enhanced incomes, empowerment, and nutrition in rural India. *Sustainability*, 7(7): 8904–8933. (disponible en: <https://doi.org/10.3390/su7078904>).

**Santacoloma, P., Telemans, B., Mattioni, D., Puhac, A., Scarpocchi, C., Taguchi, M. and Tartanac, F.** 2021. *Promoting sustainable and inclusive value chains for fruits and vegetables – Policy review. Background paper for the FAO/WHO International Workshop on Fruits and Vegetables 2020*. Rome, FAO. (disponible en: <https://doi.org/10.4060/cb5720en>).





*Las políticas con un enfoque en frutas y verduras (F&V) necesitan una consideración especial debido a que estas son altamente perecibles y susceptibles a las pérdidas y a los desperdicios, la alta demanda de mano de obra, las variaciones de rendimiento y los altos precios al consumidor. Los factores que limitan la disponibilidad y asequibilidad de las F&V incluyen: baja producción y productividad, pérdida de agrobiodiversidad, tecnología, logística e infraestructura inadecuadas, débiles habilidades organizativas, comerciales y técnicas, y vínculos de mercado ineficientes en toda la cadena de suministro. Muchas cadenas de valor de F&V necesitan mejoras, inversiones y acortamiento, así como enfoques sensibles al género, incluidas inversiones sensibles al género, para lograr mejores precios de producción, menor riesgo y mayor calidad, especialmente para los pequeños agricultores.*